



PLAN DE NEGOCIOS

2026



**Empresa Eléctrica
Provincial Cotopaxi S.A.**



INDICE

1	INTRODUCCIÓN	1
2	ANTECEDENTES.....	1
3	LA ORGANIZACIÓN	2
3.1	ELEMENTOS ORIENTADORES.....	2
3.1.1	MISIÓN.....	2
3.1.2	VISIÓN	2
3.1.3	VALORES	2
3.1.4	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	2
3.1.5	ESTRATEGIAS, INDICADORES Y METAS	3
3.1.5.1	OBJETIVO 1. INCREMENTAR LA CALIDAD DEL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS	3
3.1.5.2	OBJETIVO 2. INCREMENTAR LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO EN EL ÁREA DE SERVICIO.....	4
3.1.5.3	OBJETIVO 3. INCREMENTAR ACCIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DEL MANEJO DEL IMPACTO SOCIO AMBIENTAL	4
3.1.5.4	OBJETIVO 4. INCREMENTAR LA EFICIENCIA EMPRESARIAL	4
3.1.5.5	OBJETIVO 5. INCREMENTAR EL NIVEL DE MODERNIZACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO.....	5
3.1.5.6	OBJETIVO 6. INCREMENTAR LA EFICIENCIA ENERGÉTICA	5
3.1.5.7	OBJETIVO 7. INCREMENTAR EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO	5
3.2	ESTRUCTURA INSTITUCIONAL.....	6
3.2.1	ÁREA DE PRESTACIÓN DE SERVICIO	6
3.2.2	CAPITAL ACCIONARIO	7
3.2.3	ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.....	7
3.2.4	CADENA DE VALOR	8
3.2.5	MAPA DE PROCESOS.....	8
3.2.6	INFRAESTRUCTURA.....	9
3.2.6.1	SISTEMA DE GENERACIÓN	9
3.2.6.2	SISTEMAS DE SUBTRANSMISIÓN	10
3.2.6.3	AUTOGENERADORES	10
3.2.6.4	SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN Y ALUMBRADO PÚBLICO.....	10
3.2.6.5	ACOMETIDAS Y MEDIDORES	11
3.2.6.6	BODEGAS	12
3.2.6.7	LABORATORIOS.....	12
3.2.6.8	PUNTOS DE ATENCIÓN	12
3.2.7	CLIENTES	13
3.2.8	BALANCE ENERGÉTICO	14
3.2.9	PRESUPUESTO INSTITUCIONAL	14
3.2.9.1	PRESUPUESTO DE OPERACIÓN	14
3.2.9.1.1	INGRESOS	15
3.2.9.1.2	COSTOS Y GASTOS	16
3.2.9.2	PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2026-2029	17
4	PROYECTOS DE INVERSIÓN	18
4.1	ETAPA DE GENERACIÓN	18



4.2.ETAPA DE SUBTRANSMISIÓN.....	18
4.3.ETAPA DE DISTRIBUCIÓN.....	19
4.4.ETAPA DE ALUMBRADO PÚBLICO.....	20
4.5.ETAPA DE ACOMETIDAS Y MEDIDORES (COMERCIALIZACIÓN).....	20
4.6.ETAPA DE INVERSIONES GENERALES.....	21
5. ANEXOS.....	22

Ilustración 1: Área de Servicio.....	6
Ilustración 2: Estructura Organizacional.....	7
Ilustración 3: Cadena de Valor.....	8
Ilustración 4: Mapa de Procesos.....	8
Ilustración 5: Energía Facturada por Tipo de Tarifa.....	13
Ilustración 6: Presupuesto de Inversión 2026-2029 por etapas.....	17

Tabla 1: Objetivo Estratégico 1.....	3
Tabla 2: Objetivo Estratégico 2.....	4
Tabla 3: Objetivo Estratégico 3.....	4
Tabla 4: Objetivo Estratégico 4.....	4
Tabla 5: Objetivo Estratégico 5.....	5
Tabla 6: Objetivo Estratégico 6.....	5
Tabla 7: Objetivo Estratégico 7.....	5
Tabla 8: Cuadro de Integración Capital Actual.....	7
Tabla 9: Subestaciones en Operación.....	10
Tabla 10: Auto productores al mes de diciembre 2025.....	10
Tabla 11: Alimentadores Afectados año 2025.....	11
Tabla 12: Clientes Diciembre 2025.....	11
Tabla 13: Bodegas y Sub bodegas - Diciembre de 2025.....	12
Tabla 14: Puntos de atención - Diciembre 2025.....	12
Tabla 15: Energía Facturada en MWh Diciembre 2025.....	13
Tabla 16: Clientes 2025 y proyección 2026.....	14
Tabla 17: Análisis de mercado, Diciembre 2025.....	14
Tabla 18: Costos y gastos de operación.....	15
Tabla 19: Cuadro Resumen de Presupuesto de Ingresos 2026.....	15
Tabla 20: Cuadro resumen Presupuestos Costos y Gastos 2026.....	16
Tabla 21: Presupuesto de Inversión 2026-2029.....	17
Tabla 22: Proyectos de inversión Etapa de Generación.....	18
Tabla 23: Inversión Alumbrado Público.....	20
Tabla 24: Objetivos Estratégicos Alineados al PND y Plan Sectorial.....	22
Tabla 25: Proyectos de Inversión Etapa Subtransmisión.....	23
Tabla 26: Proyectos de Inversión Etapa Distribución.....	24
Tabla 27: Proyectos de Inversión Etapa Alumbrado Público.....	26
Tabla 28: Proyectos de Inversión Etapa Acometidas y Medidores.....	28
Tabla 29: Proyectos de Inversión Etapa Inversiones Generales.....	29



EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

PLAN DE NEGOCIOS 2026

1 INTRODUCCIÓN

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, tiene como objetivo empresarial la prestación del servicio público de electricidad en su área de prestación de servicio, mediante sus sistemas de generación, distribución y comercialización de energía eléctrica; en este contexto se elaboró el Plan de Negocios 2026, para lo que se consideró:

- Las políticas definidas por el Ministerio de Ambiente y Energía (MAE), en su condición de organismo rector del sector eléctrico; el Plan y Objetivos Estratégicos; el seguimiento al Plan Operativo; y la Proforma Presupuestaria para el año 2026.
- Las fuentes de financiamiento para la inversión a ejecutarse consideran los fondos provenientes del cobro de la tarifa por el Servicio Público de Energía Eléctrica (SPEE), Servicio de Alumbrado Público General (SAPG) otros ingresos como peajes multas, etc. y transferencias provenientes del Presupuesto General del Estado por déficit tarifario y subsidios.
- El presente Plan se encuentra ajustado al estudio de costos de 2026 y cumple con la norma vigente.

2 ANTECEDENTES

La Ley Orgánica del Servicio Público de Energía Eléctrica, en su artículo 7, señala que: *“La prestación del servicio público de energía eléctrica y alumbrado público general, será realizada por el Gobierno Central a través de empresas públicas o empresas mixtas en las cuales tengan mayoría accionaria”.*

La Ley Orgánica de Empresas Públicas en su artículo 11, DEBERES Y ATRIBUCIONES DEL GERENTE GENERAL, numeral 6 señala: *“Preparar para conocimiento y aprobación del Directorio el Plan General de Negocios, Expansión e Inversión y el Presupuesto General de la Empresa Pública”.*

El artículo 280 de la Constitución de la República, sobre el Plan Nacional de Desarrollo, determina que: *“(…) es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados (...)”*

Mediante resolución No. 012-2025-CNP publicado en el Tercer Suplemento del Registro oficial Año I, No. 118 el 05 de septiembre de 2025, el Consejo Nacional de Planificación aprueba el Plan Nacional de Desarrollo “Ecuador no se detiene” 2025-2029 y su estrategia territorial Nacional.

En cumplimiento del marco normativo vigente y considerando las disposiciones legales referidas, se ha procedido con la elaboración del Plan de Negocios, como un instrumento técnico y estratégico que orienta la gestión institucional, define las líneas de acción prioritarias y establece los mecanismos necesarios para el fortalecimiento de la sostenibilidad operativa, financiera y administrativa de la empresa.



3 LA ORGANIZACIÓN

3.1. ELEMENTOS ORIENTADORES

3.1.1 MISIÓN

Suministrar el servicio público de energía eléctrica para satisfacer las necesidades energéticas en la provincia de Cotopaxi, contribuyendo al desarrollo social y económico de nuestros usuarios, con calidad, confiabilidad, responsabilidad social y ambiental.

3.1.2 VISIÓN

Consolidarse al año 2029 como una Empresa eficiente en la prestación del servicio público de energía eléctrica con altos estándares de calidad.

3.1.3 VALORES

Los valores institucionales que inspiran la razón de ser de la Empresa que contribuyen al cumplimiento de la misión y alcance de la visión son los siguientes:

- Disciplina. - Actuar de forma ordenada y perseverante para conseguir los propósitos Empresariales.
- Respeto. - Reconocer los derechos de los usuarios como base fundamental de la convivencia huManá proporcionando un trato justo.
- Integridad. - Apego irrestricto a la normativa legal, criterios técnicos y principios éticos.
- Honestidad. - Desarrollar nuestra gestión bajo principios de transparencia, honradez y equidad.
- Responsabilidad. - Compromiso para dar lo mejor de cada uno en las labores diarias, en los tiempos previstos, siendo parte de la solución.

3.1.4 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Es importante identificar aquellas políticas, objetivos e indicadores de los órganos superiores a los que la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, deberá alinearse a fin de alcanzar una plena contribución a las metas del Estado Ecuatoriano.

Para identificar los objetivos estratégicos de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, el equipo directivo tomó como base el Plan Nacional de Desarrollo "Ecuador no se detiene", donde se establece las directrices a las que debe alinearse el presente Plan Estratégico Institucional.

Como resultado del análisis realizado a los factores externos e internos (diagnóstico estratégico), la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, para el logro de su Visión guardando consistencia con la Misión define sus objetivos estratégicos generales de la siguiente manera:

1. Incrementar la calidad del servicio y el nivel de satisfacción de los usuarios.
2. Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de servicio.
3. Incrementar acciones para el cumplimiento del manejo del impacto socio ambiental.
4. Incrementar la eficiencia empresarial.
5. Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico.
6. Incrementar la eficiencia energética.
7. Incrementar el desarrollo del talento humano.



3.1.5 ESTRATÉGIAS, INDICADORES Y METAS

Mediante oficio Nro. MAE-SDCEE-2026-0069-OF, de 04 de febrero de 2026, la Subsecretaría de Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica remite el Plan Sectorial de Electricidad 2025-2029, este instrumento de planificación sectorial establece los lineamientos y directrices que deben considerar las entidades que conforman el sector eléctrico nacional, en el marco de las competencias asignadas por la normativa vigente. El Plan tiene como objetivo *“Garantizar el abastecimiento de la demanda de potencia y energía eléctrica del Ecuador mediante el fortalecimiento de la cadena de suministro eléctrico, la optimización de la infraestructura existente, la incorporación de tecnologías de transición energética y la aplicación de criterios de eficiencia, sostenibilidad, calidad, confiabilidad y seguridad”*, constituyéndose en un referente obligatorio para la formulación, actualización y alineación de los planes estratégicos institucionales de las empresas distribuidoras de energía eléctrica.

Los objetivos estratégicos institucionales, se encuentran alineados con las políticas del Sector Eléctrico y Políticas Intersectoriales, de tal forman que aportan al logro de los objetivos del PND y al objetivo del Plan Sectorial de Electricidad 2025-2029, como se indica en la Tabla del Anexo 1.

3.1.5.1. OBJETIVO 1. INCREMENTAR LA CALIDAD DEL SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA Y EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS

Tabla 1: Objetivo Estratégico 1

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
1. Incrementar la Calidad del Servicio de Energía Eléctrica y el Nivel de Satisfacción de los Usuarios	<ul style="list-style-type: none"> Reforzamiento infraestructura para reducir frecuencia de interrupciones Mejorar la gestión operativa para reducir tiempo de interrupciones Optimización integral de la atención al cliente y gestión operativa. Fortalecer el proceso de conexión y modificación de nuevos suministros Gestión eficiente y estandarizada de los procesos de reconexión del servicio eléctrico Gestionar los procesos de reconexión Fortalecimiento de la Gestión de la Cartera Fortalecimiento de los procesos y canales de recaudación Fortalecimiento de la actualización y depuración de la información de clientes 	Porcentaje de Cumplimiento Frecuencia Media de Interrupción - FMIk (Por Alimentador)	(Número de alimentadores que cumple con las metas FMIK / Número Total de Alimentadores) *100%	83%	Dic. 2025	≥85,71%
		Cumplimiento Frecuencia Media de Interrupción - FMIK (RED)	kVA/kVAT	4,76	Dic. 2025	≤6
		Porcentaje de Cumplimiento Tiempo Medio de Interrupción - TTIK (Por Alimentador)	(Número de alimentadores que cumple con las metas TTIK / Número Total de Alimentadores) *100%	88%	Dic. 2025	≥90,48%
		Cumplimiento Tiempo Medio de Interrupción - TTIK (RED)	kVA*t/kVAT	8,53	Dic. 2025	≤8
		Atención a nuevos suministros - ANS	(Número de nuevos suministros atendidos dentro de los plazos máximos establecidos en regulación / Número total de solicitudes de nuevos suministros durante el mes de evaluación) *100	100%	Dic. 2025	≥95%
		Índice de Conexión de nuevos suministros - CNS	(Número de nuevos suministros conectados en BV dentro de los plazos máximos establecidos en la regulación/Número total de solicitudes de nuevos suministros en BV durante el mes de evaluación) *100	99,25%	Dic. 2025	≥95%
		Índice de satisfacción de Consumidores - ISC	(Número de consumidores, de todos los encuestados, satisfechos por el servicio prestado por la distribuidora/ Número de consumidores encuestados) *100	34%	Dic. 2025	≥75%
		Recuperación de Cartera Vencida (%)	(Cartera Vencida Diciembre Año (n) - Cartera Vencida Diciembre Año (n-1) / Cartera vencida Diciembre Año (n-1)) *100	7.610.617	Dic. 2025	≥-5%
		Reducción de Cartera Vencida (USD)	(Cartera Vencida Diciembre Año (n) - Valor Gestionado de Cartera Vencida Diciembre Año (n+1))	7.610.617	Dic. 2025	7.230.086
		Índice de recaudación	((Recaudación servicio eléctrico + recaudación subsidio cruzado solidario) / (Facturación servicio eléctrico- subsidios-compensaciones)) x 100%	97,00%	Dic. 2025	≥98%
Índice de actualización de clientes	# Clientes GIS / # Clientes Comerciales	99,57%	Dic. 2025	≥99,5%		

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN



3.1.5.2 OBJETIVO 2. INCREMENTAR LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO EN EL ÁREA DE SERVICIO

Tabla 2: Objetivo Estratégico 2.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIAS	INDICADOR	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
2. Cobertura Eléctrica a nivel Provincial	Reforzamiento y ampliación de la red de subtransmisión eléctrica Ampliación y fortalecimiento de la infraestructura de distribución eléctrica	Cobertura Eléctrica a nivel Provincial	Total de viviendas con servicio eléctrico / Viviendas Totales	96,9%	Dic. 2024 ¹	96,91%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.1.5.3 OBJETIVO 3. INCREMENTAR ACCIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DEL MANEJO DEL IMPACTO SOCIO AMBIENTAL.

Tabla 3: Objetivo Estratégico 3.

OBJETIVO ESTRATÉGICO	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
3. Incrementar acciones para el cumplimiento del manejo del impacto socio ambiental.	Fortalecimiento del cumplimiento de la gestión ambiental	Porcentaje de desechos peligrosos gestionados.	Residuos gestionados / Residuos generados x 100	70%	Dic. 2025	≥ 70%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.1.5.4 OBJETIVO 4. INCREMENTAR LA EFICIENCIA EMPRESARIAL

Tabla 4: Objetivo Estratégico 4.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
4. Incrementar la Eficiencia Empresarial	– Fortalecimiento de la gestión y seguimiento de la ejecución presupuestaria de operación e inversión. – Fortalecimiento de la gestión del arrendamiento de infraestructura para mejorar la recaudación institucional.	Número de clientes por trabajador	Número de usuarios totales / Número de trabajadores totales	456,93	Dic-2025	441
		Ejecución Presupuestaria	Presupuesto devengado / Total de presupuesto	31,14%	Dic-2025	≥90%
		Ejecución Presupuestaria Operación (C y G)	Devengado/Codificado	75,02%	Dic-2025	≥90%
		Ejecución presupuestaria Inversión Ejercicio Corriente	Devengado/Codificado	0,00%	Dic-2025	≥90%

¹ El valor de línea base de cobertura eléctrica corresponde al valor publicado por la ARCONEL en las estadísticas del sector eléctrico.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
	– Implementación de la gestión por procesos	Ejecución presupuestaria Inversión de Arrastre	Devengado/Codificado	17,00%	Dic-2025	≥90%
		Índice de Eficiencia en Recaudación por Arrendamiento de Infraestructura	Recaudación por Alquiler de postes \ Facturación del Alquiler de postes	54,30%	Dic-2025	≥60%
		Implementación de Procedimientos Institucionales	Número total de procedimientos elaborados o actualizados en el Año (n)	0	Dic-2025	≥30

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.1.5.5 OBJETIVO 5. INCREMENTAR EL NIVEL DE MODERNIZACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

Tabla 5: Objetivo Estratégico 5.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
5. Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico.	Fortalecimiento del desarrollo tecnológico	Índice de cumplimiento Sistema de Gestión de Seguridad de la Información – SGSI	Controles de seguridad implementados/ controles de seguridad totales	15,00%	Dic-2025	40,00%
		Calidad de señales analógicas	# Señales analógicas con buena calidad/ # Señales totales	99%	Dic-2025	≥90%
		Calidad de señales digitales	# Señales digitales con buena calidad/ # Señales totales	99%	Dic-2025	≥90%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.1.5.6 OBJETIVO 6. INCREMENTAR LA EFICIENCIA ENERGÉTICA

Tabla 6: Objetivo Estratégico 6.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
6. Incrementar la eficiencia energética.	Gestión y Control de Pérdidas Eléctrica	Pérdidas de Energía	$((\text{Energía disponible (kWh)} - \text{Energía facturada (kWh)}) / \text{Energía disponible (kWh)}) * 100$	9,70%	Dic-2025	9,54%
		Cantidad de luminarias de Hg existentes.	Luminarias de mercurio / Total luminarias en sistema *100	6,55%	Dic-2025	3,00%
	Fortalecimiento del Alumbrado Público General.	Migración LED Alumbrado Público	Número de luminarias reemplazadas	5885	Dic-2025	6500
		% Migración LED Alumbrado Público	$(\# \text{luminarias reemplazadas} / \# \text{luminarias meta a reemplazar}) * 100$	26%	Dic-2025	29%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.1.5.7 OBJETIVO 7. INCREMENTAR EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

Tabla 7: Objetivo Estratégico 7.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
7. Incrementar el desarrollo del		Índice de personal agregador de valor	Número de personal en procesos agregadores de valor / Número total de personal	72,81%	Dic-2025	72,00%



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	ESTRATEGIAS	INDICADORES	FORMA DE CÁLCULO	Línea Base		Meta
				Valor	Fecha	2026
Talento Humano.	Gestión de Capacitación institucional	Índice de estabilidad laboral	Número de personal con contratos fijos (LOSEP + Código) / Número total de personal	92,69%	Dic-2025	≥80%
	Fortalecimiento de la Seguridad Operativa y Prevención de Riesgos Laborales	Porcentaje de cumplimiento del plan de capacitación.	Número de capacitaciones con costo ejecutadas / Número de capacitaciones con costo planificadas * 100	80,00%	Dic-2025	≥80%
		Índice de capacitación.	Número de personal con al menos 1 capacitación / Número total de personal institucional	80,00%	Dic-2025	90,00%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.2. ESTRUCTURA INSTITUCIONAL

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, tiene como objetivo principal la distribución y comercialización de energía eléctrica dentro de su área de prestación de servicio, incluyendo la prestación del servicio de alumbrado público.

3.2.1. ÁREA DE PRESTACIÓN DE SERVICIO

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, en su área de prestación de servicio cubre 6.100 km² en la zona central del país que comprende la provincia de Cotopaxi en la totalidad de sus siete cantones: Latacunga, Salcedo, Pujilí, Saquisilí, Sigchos, Pangua y La Maná.

Existen sitios puntuales y mínimos en los cuales también se brinda el servicio fuera de la provincia; como lo son las provincias de: Tungurahua, Bolívar, Los Ríos y Santo Domingo; parroquias como: Cunchibamba, San Andrés (Pillar), Simiatug, Facundo Vela, San Luis de Pambil, Valencia, Quinsaloma, Alluriquin y Santa María del Toachi.

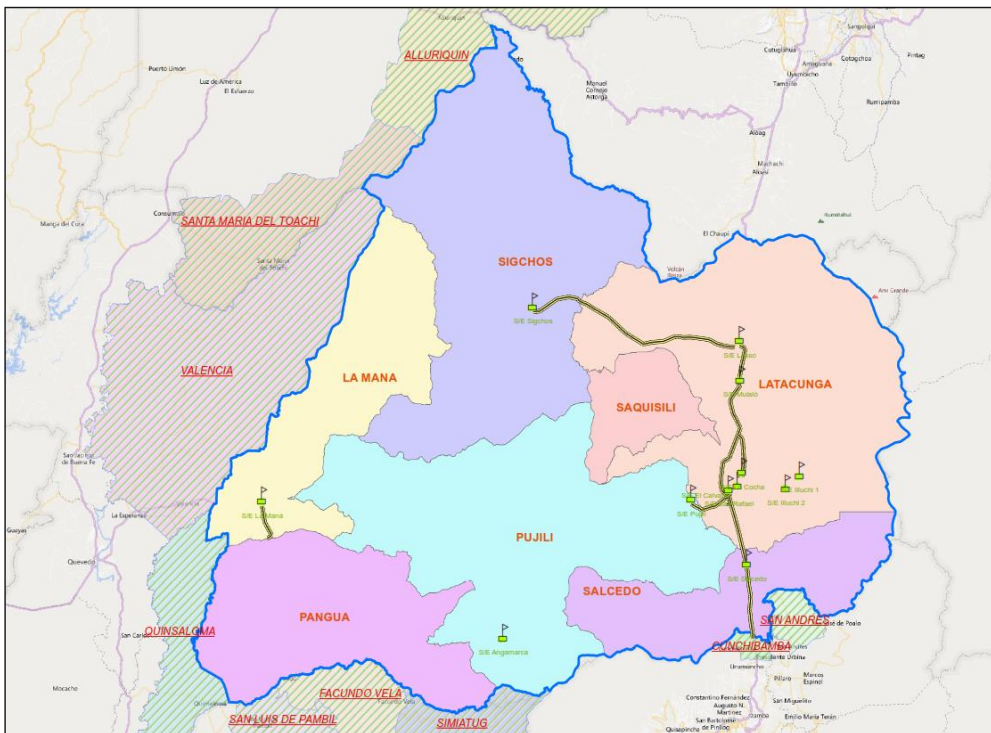


Ilustración 1: Área de prestación de servicio

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN



3.2.2. CAPITAL ACCIONARIO

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, conforme los registros financieros con corte al 31 de diciembre de 2025, se encuentra constituida, por un capital de USD 32.523.535,00.

Tabla 8: Cuadro de Integración Capital Actual

ACCIONISTAS	CAPITAL (USD)	%
Ministerio de Ambiente y Energía	20.949.785	64,41%
Municipio de Latacunga	4.068.576	12,51%
Consejo Provincial de Cotopaxi	3.340.269	10,27%
Municipio de Pujilí	1.554.303	4,78%
Municipio de Salcedo	1.072.251	3,30%
Municipio de Pangua	610.969	1,88%
Municipio de Saquisilí	596.672	1,83%
Municipio de Sigchos	269.796	0,83%
Municipio de la Mana	60.914	0,19%
TOTAL	32.523.535	100,00%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

3.2.3. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Mediante Resolución No. 020-2023, adoptada en sesión extraordinaria efectuada en agosto de 2023, el Directorio de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN aprobó el Estatuto Orgánico por Procesos, donde consta la estructura matriz que se presenta a continuación:

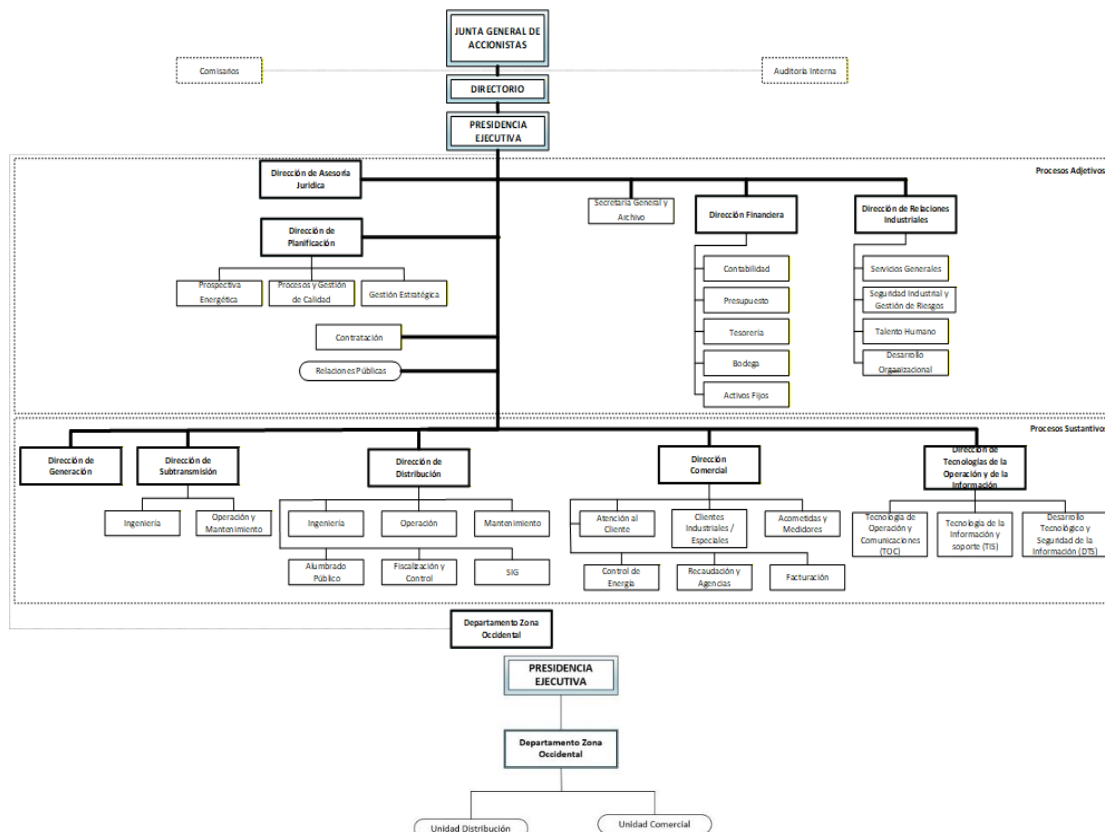


Ilustración 2: Estructura Organizacional

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN



La referida estructura establece líneas de mando con las áreas responsables de procesos sustantivos y adjetivos, conformada por nueve direcciones y sus correspondientes jefaturas:

3.2.4. CADENA DE VALOR

Para el cumplimiento de esta responsabilidad, la empresa estructura su gestión a través de procesos directivos, operativos y de apoyo, debidamente articulados en la siguiente cadena de valor.



Ilustración 3: Cadena de Valor

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.2.5. MAPA DE PROCESOS

El Mapa de Procesos institucional permite fortalecer la eficiencia operativa, asegurar la continuidad y confiabilidad del servicio, y promover la mejora permanente de sus actividades, en beneficio de los usuarios y del desarrollo provincial. Está conformado por los siguientes procesos internos:

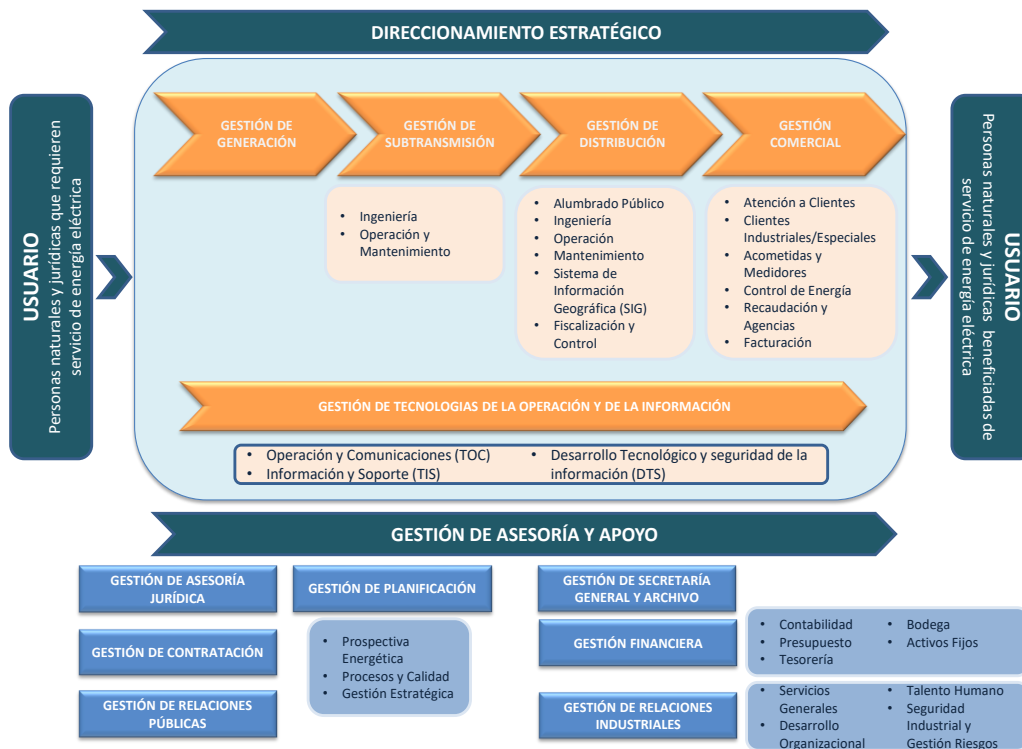


Ilustración 4: Mapa de Procesos

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN



Procesos Directivos:

- Junta General de Accionistas
- Directorio

Procesos Gobernantes:

- Presidencia Ejecutiva

Procesos Agregadores de Valor:

- Dirección de Generación
- Dirección de Subtransmisión
- Dirección de Distribución
- Dirección Comercial
- Dirección de Tecnología de la Operación y de la Información

Procesos Habilitadores de Asesoría

Asesoría Nivel Estratégico:

- Auditoría Interna
- Comisarios

Asesoría Nivel Gobernante:

- Dirección de Asesoría Jurídica
- Dirección de Planificación
- Contratación
- Relaciones Públicas

Procesos Habilitantes de Apoyo

- Dirección Financiera
- Dirección de Relaciones Industriales
- Secretaría General

3.2.6. INFRAESTRUCTURA

3.2.6.1. SISTEMA DE GENERACIÓN

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN dispone de 5 pequeñas centrales de generación eléctrica, con una capacidad instalada total de 15,57 MVA, según el siguiente detalle:

- Central hidroeléctrica Illuchí N° 1 con una capacidad de 5,25 MVA.
- Central hidroeléctrica Illuchí N° 2 con una capacidad de 6,50 MVA.
- Central hidroeléctrica El Estado con una capacidad de 2,5 MVA.
- Central hidroeléctrica Catazacón con una capacidad de 1,00 MVA.
- Central hidroeléctrica Angamarca con una capacidad de 0,32 MVA.



3.2.6.2. SISTEMAS DE SUBTRANSMISIÓN

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, actualmente tiene 4 nodos de acceso al SNI; tres con a un voltaje de 69 kV; dos en la provincia de Cotopaxi (SE Mulaló Transelectric y SE Enermax), y otro en la provincia de Tungurahua (SE Ambato Transelectric), y un nodo a un voltaje de 138 kV en la provincia de Cotopaxi (SE Mulaló Transelectric).

A diciembre de 2025, el sistema de subtransmisión se encuentra conformado por 9 subestaciones de distribución (69/13,8 kV), con una potencia total disponible de 118 MVA (con ONAN) y 141,45 MVA (con ONAF).

Tabla 9: Subestaciones en Operación

	NOMBRE	POTENCIA INSTALADA (MVA)
1	Mulaló	10/12,5
2	Lasso	16/20
3	Móvil Salcedo	16/20
4	Pujilí	15/12,5
5	El Calvario	4/5,2
6	Sigchos	5/6,25
7	La Maná	20/25
8	San Rafael	16/20
9	La Cocha	16/20

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

En la actualidad, se ha culminado la construcción de la subestación Saquisilí de 16/20 MVA, y se tiene previsto su entrada en operación el segundo semestre de 2026. Es importante indicar que en el año 2026 se tiene previsto el inicio de la construcción de la subestación Tanicuchi a 138/69 kV, con una capacidad de 90/150 MVA, considerando su ingreso en operación el primer trimestre de 2028.

Las subestaciones se interconectan mediante líneas de subtransmisión operadas a un nivel de voltaje de 69 kV, las cuales presentan una longitud total aproximada de 134,47 km.

3.2.6.3. AUTOGENERADORES

Al sistema eléctrico de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN se encuentran interconectados a 3 autogeneradores, que participan en las transacciones del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM).

Tabla 10: Auto productores al mes de diciembre 2025

NOMBRE	UBICACIÓN	TIPO	POTENCIA (MW)
Enermax	Calope	Hidroeléctrica	17,0
Sumco	Tanicuchi	Fotovoltaica	1,0
	Mulaló	Fotovoltaica	1,0
Hidrosigchos	Sigchos	Hidroeléctrica	18,57

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

3.2.6.4. SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN Y ALUMBRADO PÚBLICO

El sistema de distribución de Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, está configurado con 42 alimentadores de medio voltaje, en los cuales se encuentran distribuidos 11.700 transformadores de distribución con una potencia instalada total de 361,33 MVA, que abastecen la demanda de 162.667 clientes, a través de una red de circuitos en bajo voltaje (trifásicos y monofásicos) con una longitud total aproximada de 10.354,3 km.



Las redes son aéreas, con niveles de voltaje de 13,8 kV; sus líneas conductoras son soportadas por estructuras metálicas aisladas, que se encuentran instaladas en postes de hormigón. Los circuitos primarios llevan la energía eléctrica hasta los centros de transformación de medio y bajo voltaje, para de allí, mediante los circuitos secundarios llegar hasta el cliente final con la conexión de acometidas y medidores.

El Sistema de Alumbrado Público General consta de 75.803 luminarias con un consumo mensual de 4.217,15 MWh, distribuidas en los siete cantones del área de prestación de servicio.

El sistema de distribución subterráneo atiende principalmente a los centros históricos de las ciudades de Latacunga, Pujilí, Salcedo y La Maná, en los cuales se brinda el servicio eléctrico a aproximadamente 21.757 clientes. Este tipo de sistema ha permitido mejorar las condiciones técnicas del servicio, así como la seguridad, confiabilidad y la estética del entorno urbano.

Con el mismo objetivo, la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA resolvió, en el año 2008, que en la construcción de redes aéreas de bajo voltaje se utilice conductor aislado preensamblado, tecnología que contribuye al control y reducción de las pérdidas de energía eléctrica.

En el marco del análisis de las frecuencias y tiempos de interrupción del servicio, y con base en la información correspondiente al período enero - diciembre 2025, se determinó que 9 alimentadores no cumplen con los límites establecidos para los índices FMIK y TTIK establecidos en la Regulación Nro. ARCONEL 009/2024 - COD, cuyos valores se detallan en la siguiente tabla.

Tabla 11: Alimentadores Afectados año 2025.

ALIMENTADOR	DENSIDAD	Límite FMIK	Límite TTIK	Año móvil 2025	
				Valor Total FMIK	Valor Total TTIK
0609MAOT01 (La Maná Catazación El Corazón)	Baja Densidad	9,5	16	31,94	78,16
0609MAOT02 (La Maná - Pucayacu El Estado)	Baja Densidad	9,5	16	18,93	17,81
0609MAOT03 (La Maná Urbana El Carmen)	Alta Densidad	7	10	11,78	-
0609MAOT04 (Chipeamburgo)	Baja Densidad	9,5	16	10,71	-
0609MAOT05 (Splendor)	Alta Densidad	7	10	8,00	-
0609MAOT06 (La Maná Centro - UTC)	Alta Densidad	7	10	11,42	-
0604MLOT01 (Mulaló Joseguango Bajo)	Alta Densidad	7	10	9,16	12,72
0606CHOT01 (Yugsiloma San Buenaventura Aláquez)	Baja Densidad	9,5	16	-	12,87
0610PJOT13 (4 esquinas Zumbahua Angamarca)	Baja Densidad	9,5	16	-	24,63
Total, Alimentadores ALTA DENSIDAD				4	1
Total, Alimentadores BAJA DENSIDAD				3	4
Total, Alimentadores Incumplidos				7	5

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.2.6.5. ACOMETIDAS Y MEDIDORES

El sistema de acometidas y medidores permite el suministro de energía a un total de 162.667 clientes a diciembre de 2025. Estos clientes están distribuidos en tipo de servicio: residencial, comercial, industrial y otros servicios.

Tabla 12: Clientes Diciembre 2025

TIPO DE SERVICIO	CLIENTES	%
Residencial	144.386	88,76%
Comercial	12.764	7,85%
Industrial	3.102	1,91%
Otros	2.415	1,48%
TOTAL	162.667	100,00%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.



La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN se encuentra mejorando continuamente los sistemas de medición de energía eléctrica en toda su área de prestación de servicio, impulsando el uso de tecnologías de punta con medidores inteligentes y con comunicación mediante radio frecuencia.

3.2.6.6. BODEGAS

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN actualmente cuenta con 1 Bodega General y 7 Sub Bodegas.

Tabla 13: Bodegas y Sub bodegas - Diciembre de 2025

ITEM	DESCRIPCIÓN	DIRECCIÓN	CIUDAD
1	Bodega general	Av. Oriente e Isla Floreana	Latacunga
2	Sub bodega Belisario Quevedo	Parroquia Belisario Quevedo - barrio la merced	Latacunga
3	Sub bodega Angamarca	Sector el Shuyo - Angamarca	Pujilí
4	Sub bodega El Estado	Sector el estado - la maná	La Maná
5	Sub bodega Sigchos	Velasco Ibarra y Rodrigo Iturralde	Sigchos
6	Sub bodega La Maná	Sector la playita la maná	La Maná
7	Sub bodega El Corazón	Calle Benedicto Tovar y sucre	Pangua
8	Sub bodega Calazacón	Recinto Calazacón	Pangua

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

3.2.6.7. LABORATORIOS

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, dispone de una infraestructura especializada para el aseguramiento de la calidad en los sistemas de medición, compuesta por 2 laboratorios: uno destinado a la verificación y ensayo de medidores de energía eléctrica, y otro orientado a la evaluación de parámetros operativos de transformadores de distribución.

El laboratorio de medidores está equipado con tecnología de última generación, incluyendo dos mesas de contrastación: una de 20 posiciones y una de 10 posiciones, lo que permite realizar pruebas simultáneas de múltiples equipos. Estas mesas de contrastación y sus equipos patrón cuentan con la respectiva calibración por parte del Instituto Ecuatoriano de Normalización INEN, como parte del proceso de acreditación del laboratorio, proceso que se ejecutará en el año 2026.

Además, se cuenta con un contrastador portátil; equipo que permite realizar verificaciones en campo, facilitando la fiscalización del correcto funcionamiento de los sistemas de medición y dando soluciones a los diferentes inconvenientes de los clientes de manera eficiente y oportuna.

3.2.6.8. PUNTOS DE ATENCIÓN

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN dispone de 8 puntos de atención a lo largo de todos los cantones de la provincia de Cotopaxi.

Tabla 14: Puntos de atención - Diciembre 2025

CANTÓN	AGENCIA	DIRECCIÓN	TELÉFONO	DÍAS DE ATENCIÓN		HORARIO DE ATENCIÓN		HORARIO DE ALMUERZO	
				DESDE	HASTA	DESDE	HASTA	DESDE	HASTA
Latacunga	La matriz	Marquez de Maenza 5-44 y Quijano y Ordoñez	032994440 EXT 8302	Lunes	Viernes	08H00	16H30	Ininterrumpido	
Salcedo	Salcedo	Terminal terrestre	032994440 EXT 8314	Lunes	Viernes	08H00	16H00	Ininterrumpido	
Pujilí	Pujilí	Bolívar y pichincha	032994440 EXT 8312	Lunes	Viernes	07H30	16H00	12H30	13H30
Saquisilí	Saquisilí	Abdon Calderón y Barreno	032994440 EXT 8316	Lunes	Viernes	08H00	16H30	Ininterrumpido	



CANTÓN	AGENCIA	DIRECCIÓN	TELÉFONO	DÍAS DE ATENCIÓN		HORARIO DE ATENCIÓN		HORARIO DE ALMUERZO	
				DESDE	HASTA	DESDE	HASTA	DESDE	HASTA
Sigchos	Sigchos	Velasco Ibarra y rodrigo Iturralde	032994440 EXT 8317	Lunes	Viernes	07H00	15H30	12H00	13H00
La Maná	La Maná	19 de mayo y Teodomiro Angel Silva	032994440 EXT 8114	Lunes	Viernes	08H00	16H30	Ininterrumpido	
Pangua	El Corazón	Calle Antonio José de sucre y ramón campaña, bajos del GAD municipal del Pangua	032994440 EXT 8320	Lunes	Viernes	07H00	15H30	12H30	13H30
Pujili	Zumbahua	Padre Tony Berciani y Quinsisilli	032994440 EXT 8323	Lunes	Viernes	07H00	15H00	Ininterrumpido	

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

3.2.7. CLIENTES

De la energía facturada a los clientes regulados en el periodo enero a diciembre 2025 alcanzó los 676.105,17 MWh; de este valor, el 24,0 % corresponde al consumo del sector residencial, el 10,5% al sector comercial, el 51,0% al sector industrial y el 14,5 % a otras tarifas, incluido el alumbrado público.

Tabla 15: Energía Facturada en MWh 2025

TIPO DE SERVICIO	2025		
	ENERGIA FACTURADA (MWh)	VALOR FACTURADO (USD)	%
Residencial	162.020,96	15.832.703,80	24%
Comercial	70.917,83	6.611.398,53	10%
Industrial	344.958,48	32.386.199,61	51%
Alumbrado público	56.031,69	4.087.380,97	8%
Otros	42.176,21	2896005,752	6%
TOTAL	676.105,17	61.813.688,66	100%

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

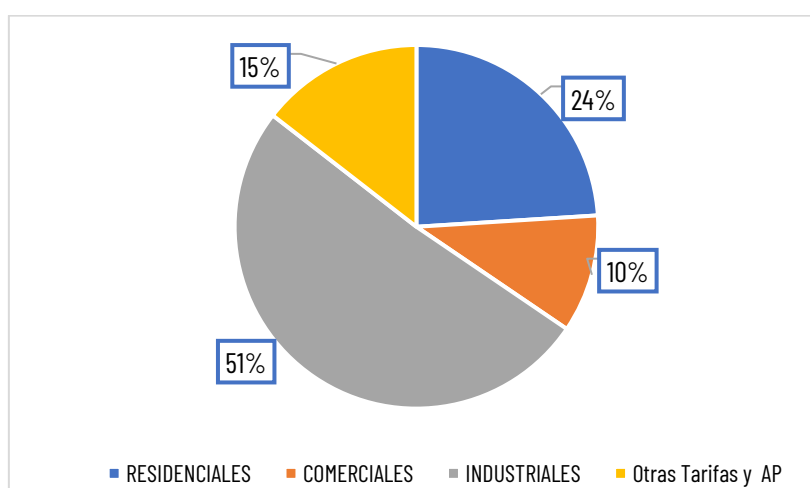


Ilustración 5: Energía Facturada por Tipo de Tarifa.

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

Para finales del año 2026, se proyecta proveer el servicio de energía eléctrica a 169.706 clientes, de los cuales más de 7.000 clientes se incorporarán como usuarios nuevos.



Tabla 16: Clientes 2025 y proyección 2026.

TIPO DE SERVICIO	2025		2026	
	CLIENTES	%	CLIENTES	%
Residencial	144.386	88,76	150.659	88,78
Comercial	12.764	7,85	13.226	7,79
Industrial	3.102	1,91	3.257	1,92
Otros	2.415	1,48	2.565	1,51
TOTAL	162.667	100,00	169.706	100,00

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

3.2.8. BALANCE ENERGÉTICO

La información presentada en la siguiente tabla corresponde al Balance Energético con corte a diciembre del año 2025, en el cual se detallan los valores de energía adquirida por la empresa eléctrica, la energía facturada a los clientes finales regulados, peajes correspondientes a los clientes no regulados y las pérdidas de energía registradas.

Tabla 17: Análisis de mercado, Diciembre 2025

No	CONCEPTO ACUMULADO	UNIDAD	nov-25
1	Energía Disponible	MWh	748.712,90
2	Energía Facturada	MWh	676.105,17
3	Perdidas De Energía Del Sistema	MWh	72.607,73
4	Perdidas De Energía Del Sistema	%	0,10
5	Compra De Energía	MWh	605.646,51
6	Valor Compra De Energía	USD	26.827.730,01
7	Precio Medio De Compra	ctvs. USD /kWh	44,30
8	Valor Compra De Energía Por Contratos	USD	22.811.451,09
9	Precio Medio De Contratos	ctvs. USD /kWh	3,66
10	Transporte De Energía MEM	USD	3.025.276,71
11	Precio Medio De Transporte	USD/kW	2,27
12	Valor Facturación Energía	USD	61.813.688,66
13	Precio Medio Facturado Cliente Final	ctvs. USD /kWh	91,43
14	Energía Propia Generada	MWh	51.353,86
15	Valor Energía Propia	USD	1.723.089,27
16	Precio Medio de Generación Propia	ctvs. USD /kWh	33,55
17	Otros Ingresos (Peajes)	USD	237.046,39
18	Número De Clientes	#	162.667
19	Número De Trabajadores	#	356
20	Índice Cliente / Trabajador	#	456,93

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.2.9. PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

El presupuesto empresarial 2026, igual a USD 122,6 millones, se encuentra financiado por el Estudio de Costos (facturación), Presupuesto General del Estado (PGE), saldos de caja y otros ingresos (arriendo de postes).

3.2.9.1. PRESUPUESTO DE OPERACIÓN

El presupuesto de operación asciende a USD 57,7 millones, al que se suma un monto por depreciación de USD 7.033.998,52, alcanzando un total de USD 64.758.969,52 de acuerdo con el siguiente detalle:



Tabla 18: Costos y gastos de operación

COSTOS Y GASTOS	PROFORMA 2026	PORCENTAJE%
Costos de energía	38.060.008,69	59
Costos de generación	2.016.889,61	3
Gastos de ventas	12.906.178,48	20
Gastos Administrativos	4.741.894,25	7
Gasto depreciación y Amortización	7.033.998,52	11
TOTAL	64.758.969,52	100

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

Es importante resaltar que, dentro del presupuesto de operación se ha considerado; un rubro de USD 343.667,55 destinado a las gestiones orientadas al cumplimiento de la meta establecida para el año 2026, relacionada con el Índice de Eficiencia en Recaudación por Arrendamiento de Infraestructura; un monto de USD 30.000,00, con el objetivo de cumplir con las metas relacionadas con el indicador "Porcentaje de desechos peligrosos gestionados"; un monto de USD 108.681,90 para el "Servicio de Capacitación Técnica y Administrativa para el Personal de ELEPCOSA 2026"; entre otras acciones que contribuyen al cumplimiento de lo establecido en el plan estratégico institucional.

3.2.9.1.1. INGRESOS

En la siguiente tabla se indica que el valor codificado por concepto de ingresos en el año 2025 fue USD 73.417.664,12, mientras que el valor presupuestado por ingresos para 2026 es de USD 75.810.981,04, observando un incremento del 3%. Cabe indicar que en la proyección de ingresos 2026 se han considerado transferencias provenientes de subvenciones del Gobierno como el déficit tarifario y subsidios por un valor de USD 18.263.964,79.

Tabla 19: Cuadro Resumen de Presupuesto de Ingresos 2026

CONCEPTO	CODIFICADO 2025	PRESUPUESTO 2026	VARIACIÓN USD	VARIACIÓN %
INGRESOS	73.417.644,12	75.810.981,04	2.393.336,92	3,16
Ingresos de Actividades Ordinarias	73.337.002,38	75.467.313,49	2.130.311,11	2,82
Prestación de servicios	54.127.018,51	56.960.123,49	2.833.104,98	4,97
Venta de Energía con tarifa 0%	52.587.973,32	55.963.199,98	3.375.226,66	6,03
Venta de Energía a consumidores	45.795.079,50	47.820.594,05	2.025.514,55	4,24
Venta de energía generada	2.744.440,66	3.736.288,93	991.848,27	26,55
Venta de energía Sistema de Alumbrado Público	4.048.453,16	4.406.317,00	357.863,84	8,12
Otras ventas tarifa 0% relacionados a la venta de energía	895.793,88	176.923,51	-718.870,37	-406,32
Ventas con tarifa 12%	643.251,31	820.000,00	176.748,69	21,55
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios relacionados a la energía	419.731,84	550.000,00	130.268,16	23,69
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios no relacionados a la energía	223.519,47	270.000,00	46.480,53	17,22
Subvenciones del Gobierno (Subsidios y reconocimientos estatales)	18.867.383,65	18.263.964,79	-603.418,86	-3,30
Intereses Ganados	342.600,22	243.225,20	-99.375,02	-40,86
Otros ingresos (Arre)	80.641,74	343.667,55	263.025,81	76,53

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

VENTA DE ENERGÍA GENERADA: En el año 2025 se estableció un valor codificado por venta de energía de USD 2.744.440,66 mientras que para el año 2026 se presupuestó un valor de USD 3.736.288,93 para los valores facturados por venta de energía propia generada y vendida al Mercado Eléctrico Mayorista, lo que representa un incremento del 26%.

VENTA DE ENERGÍA A CONSUMIDORES: Esta cuenta comprende la facturación de todos los conceptos que integran la venta de energía eléctrica y que conforme lo dispone la Ley de Régimen Tributario tienen tarifa 0%. En el año



2025 se estableció un valor codificado de USD 45.795.079,50 y para el 2026 se estima facturar USD 47.820.594,05 lo que representa un incremento del 4%, el incremento se debe a la recuperación del sector comercial y productivo, considerada en la proyección de ventas.

VENTA DE ENERGÍA SISTEMA DE ALUMBRADO PÚBLICO: Esta cuenta registra los valores facturados de energía, al sector público y privado por concepto de venta de energía asociada al Sistema de Alumbrado Público General. En el año 2025 se registró una facturación de USD 4.048.453,16; mientras que para el año 2026 se estima una facturación de USD 4.406.317,00, lo que representa un incremento del 8%.

VENTA DE TARIFA 0%: Esta cuenta registra la facturación de los ingresos por venta de servicios relacionados con la entrega de energía tales como: peajes, multas, suspensión del servicio y otros con tarifa 0%; en el año 2025 se estableció un valor de USD 895.793,88, y para el 2026 se estima facturar USD 176.923,51. El decremento se debe a que se considera en este grupo únicamente el valor de Subsidio Cruzado.

VENTA CON TARIFA 12%: En esta cuenta se registran los ingresos por la venta de bienes y servicios relacionados con la energía y que son gravados con tarifa 12% como son: arriendos de propiedades e instalaciones, conexión y reconexión, derechos de inspección, derechos de estudio, etc., por los cuales en el año 2025 se obtuvo un valor de USD 643.251,31, y para el 2026 se estima facturar USD 820.000,00 lo que representa un incremento del 21% debido a la facturación estimada por Conexión y Reconexión y Comisiones cobradas a terceros.

SUBVENCIONES DEL GOBIERNO: En esta cuenta se registra los importes provenientes del Presupuesto General del Estado correspondiente al Déficit Tarifario y subsidios los mismos que en el año 2026 asciende a USD 18,2 millones de dólares.

INTERESES GANADOS: En esta cuenta se registran los importes provenientes de Intereses cuyo valor estimado para 2026 es de USD 243.225,20.

OTROS INGRESOS: En esta cuenta se registran los importes provenientes del arrendamiento de postes que para el año 2026 se estima por USD 343.667,55.

3.2.9.1.2. COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos presupuestados para el ejercicio económico 2026 comprenden los recursos necesarios para garantizar la disponibilidad y confiabilidad del sistema eléctrico, bajo los estándares de calidad, eficiencia, eficacia y responsabilidad social.

Comparado el presupuesto 2025 con el presupuesto 2026, ha sufrido un incremento de USD 3,215,968.52 lo que representa una variación del 4,97%.

Tabla 20: Cuadro resumen Presupuestos Costos y Gastos 2026

CONCEPTO	CODIFICADO 2025	PRESUPUESTO 2026	VARIACIÓN USD	% VARIACIÓN
Costos	34.076.837,23	38.060.008,69	3.983.171,46	10,47
Compra De Energía	34.076.837,23	38.060.008,69	3.983.171,46	10,47
Generación	2.922.533,83	2.433.865,19	-488.668,64	-20,08
Mano de Obra	1.438.886,28	974.547,71	-464.338,57	-47,65
Servicios	779.101,51	1.015.821,42	236.719,91	23,30
Materiales	237.054,85	26.520,48	-210.534,37	-793,86
Gasto Depreciación	467.491,19	416.975,58	0,00	0,00
Gastos	24.543.629,94	24.265.095,64	656.739,31	2,71
Gasto de Venta	18.866.462,08	19.523.201,39	656.739,31	3,36



CONCEPTO	CODIFICADO 2025	PRESUPUESTO 2026	VARIACIÓN USD	% VARIACIÓN
Mano de Obra	5.616.282,48	6.045.190,76	428.908,28	7,10
Servicios	4.961.717,82	4.502.163,87	-459.553,95	-10,21
Materiales	635.976,03	1.109.760,28	473.784,25	42,69
Gasto Servicios de Comercialización	747.784,87	1.249.063,57	501.278,70	40,13
Gasto Depreciación	6.904.700,88	6.617.022,91	-287.677,97	-4,35
Gastos Administrativos	5.622.667,86	4.708.636,54	-914.031,32	-19,41
Mano de Obra	2.838.950,62	2.815.009,51	-23.941,11	-0,85
Servicios	2.373.771,96	1.507.757,41	-866.014,55	-57,44
Materiales	129.652,54	173.863,98	44.211,44	25,43
Otros Gastos	280.292,74	212.005,64	-68.287,10	-32,21
Gastos Financieros	54.500,00	33.257,71	-21.242,29	-63,87
Total Costos y Gastos	61.543.001,00	64.758.969,52	3.215.968,52	4,97

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

3.2.9.2. PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2026-2029

El presupuesto de inversión cuatrienal para inicio en el año 2026 asciende a USD 64.962.537,84, financiado por: a) Estudio de Costos (facturación 2026) USD 18.086.010,01 y b) Saldos de Caja de años anteriores del Estudio de Costos por USD 46.876.527,83.

Las inversiones se han estructurado en programas de desarrollo, que tienen estrecha relación con las etapas funcionales del sector eléctrico, incorporando los requerimientos de las diferentes áreas de la empresa, que buscan cumplir con los objetivos institucionales.

Tabla 21: Presupuesto de Inversión 2026-2029

ETAPA	USD
Generación	3.246.472,27
Subtransmisión	27.410.740,35
Distribución	12.592.538,83
Alumbrado público	6.008.147,65
Comercialización	12.507.108,67
Inversiones generales	3.197.530,07
TOTAL GENERAL	64.962.537,84

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

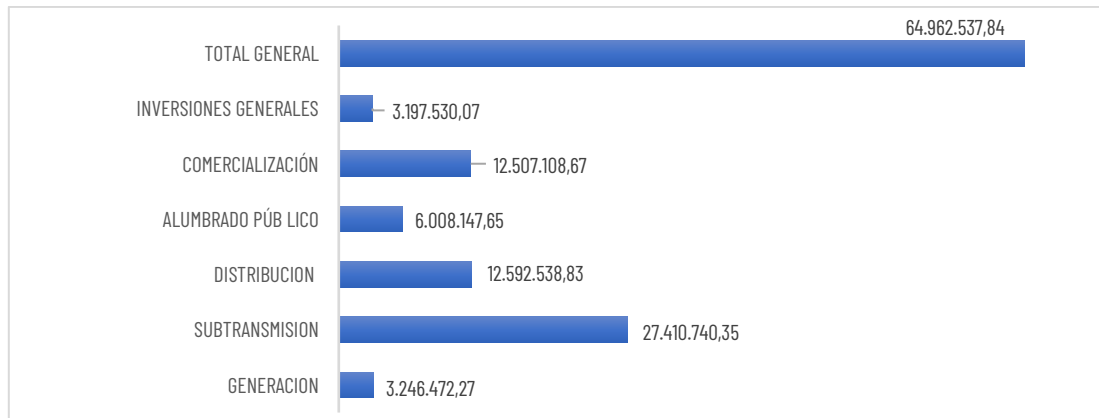


Ilustración 6: Presupuesto de Inversión 2026-2029 por etapas.

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.



A continuación, se describen los proyectos considerados en el presupuesto de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN, correspondiente al periodo 2026-2029, conforme lo aprobado en la Resolución Nro. JGA-06-26 adoptada en la Junta de Accionistas, realizada el 05 de enero de 2026.

La ejecución de estos recursos se realizará en función de la disponibilidad de los recursos otorgados vía tarifa asignados para el año 2026, priorizando su ejecución a través de los recursos provenientes de los análisis de determinación de costos de años anteriores (recursos de arrastre). El detalle de los proyectos, a partir de la subtransmisión se muestra en los Anexos 2, 3, 4, 5 y 6.

4 PROYECTOS DE INVERSIÓN

4.1. ETAPA DE GENERACIÓN

El presupuesto 2026 de la etapa de generación es de USD 1.356.036,64, correspondiente a la ejecución de los siguientes proyectos:

Tabla 22: Proyectos de inversión Etapa de Generación

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
Adquisición e instalación de bienes para la repotenciación de los puentes grúa y accesos de las centrales de generación de ELEPCOSA	113.865,66
Reposición de las unidades 1 y 2 de la central de generación Illuchi 1	706.603,64
Adquisición e instalación de bienes para la repotenciación de los puentes grúa de las centrales de generación Illuchi 2 y Calazacón	113.000,00
Reposición de la unidad 3 de la central de generación Illuchi 1	422.567,34

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN.

Además, en el Plan Operativo Anual (POA) se ha previsto un presupuesto de USD 656.500,00, destinado a la ejecución de actividades de mantenimiento de las centrales de generación, mantenimiento de obras civiles, canales de conducción de agua, bocatomas, diques y tanques de presión, así como el mantenimiento eléctrico de los generadores hidroeléctricos. Estas acciones se orientan a preservar la operatividad, seguridad y eficiencia de la infraestructura y de los equipos de generación, prevenir fallas, reducir indisponibilidades no programadas y asegurar el uso adecuado del recurso hídrico, con el objetivo de garantizar la continuidad, confiabilidad y calidad del servicio eléctrico entregado al sistema.

4.2. ETAPA DE SUBTRANSMISIÓN

El presupuesto de inversión 2026 de la etapa de subtransmisión es de USD 17.047.667,35, destinados para la ejecución de nuevas subestaciones, destacando el inicio de la construcción de la subestación Tanicuchi y la subestación de maniobras El Chan en el 2026, así como de las líneas de subtransmisión asociadas. Estos proyectos están orientados al fortalecimiento y la reconfiguración del sistema de subtransmisión, para mejorar la confiabilidad y la continuidad del servicio de energía eléctrica mediante la construcción de subestaciones y líneas de subtransmisión.

En el Anexo 2 de este documento consta el detalle de los proyectos de la etapa de subtransmisión, conforme lo establecido en el Plan Anual de Inversiones (PAI), los cuales están alineados a los objetivos estratégicos "Incrementar la Calidad del Servicio de Energía Eléctrica y el Nivel de Satisfacción de los Usuarios" e "Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de servicio".

Es importante mencionar que, en la etapa de subtransmisión se ha destinado un presupuesto de USD 496.976,83, para la adquisición de terrenos destinados a la construcción de nuevas subestaciones. Además, se tiene previsto



la adquisición de subestación móvil de 16-20 MVA / 69-13,8kV, lo que permitirá dar mantenimiento al resto de subestaciones. Estas acciones contribuyen en la expansión del sistema eléctrico y la incorporación de nuevos usuarios.

Complementariamente, con el fin de coadyuvar en la mejora de la calidad del servicio de energía eléctrica, se destaca la asignación de un monto de USD 42.000,00, para la ejecución de mantenimientos preventivos y correctivos en líneas de subtransmisión y subestaciones; así como, la implementación de una red de telecomunicaciones por el monto de USD 750.000,00.

4.3. ETAPA DE DISTRIBUCIÓN

El presupuesto 2026 de la etapa de distribución es de USD 11.562.354,56, el cual contempla un total de 65 proyectos plurianuales, de los cuales 25 corresponden a proyectos de calidad por USD 6.244.740,02 y 40 proyectos a expansión por USD 5.317.614,54. Estos proyectos corresponden principalmente a la construcción, remodelación y reforzamiento de alimentadores; adquisición de materiales, banco de capacitores y reconectores; a la expansión de sistemas eléctricos de distribución y alumbrado público; a la instalación de sistemas aislados de generación renovable para el abastecimiento energético; entre otros propósitos.

En el Anexo 3 de este documento consta el detalle de los proyectos de la etapa de distribución, conforme lo establecido en el Plan Anual de Inversiones (PAI), los cuales están alineados a los objetivos estratégicos *“Incrementar la Calidad del Servicio de Energía Eléctrica y el Nivel de Satisfacción de los Usuarios”*, *“Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de servicio”* e *“Incrementar la eficiencia energética.”*

Con el propósito de alcanzar las metas asociadas a los indicadores de *“Porcentaje de cumplimiento Frecuencia Media de Interrupción - FMIK (por alimentador)”* y *“Porcentaje de cumplimiento Tiempo Total de Interrupción - TTIK (por alimentador)”*, se tiene previsto realizar una intervención priorizada de los alimentadores que presentan mayor incidencia en los índices FMIK y TTIK, esto es en la zona occidental del cantón La Maná, con la ejecución sistemática actividades de mantenimiento preventivo, predictivo y correctivo, contempladas en el plan de mantenimiento de distribución (Anexo 6), tal como: desbroce de la vegetación en franjas de servidumbre, con un presupuesto de USD 220.357,14, cambio de aisladores, mejora del sistema puesta a tierra, instalación de pararrayos, mantenimiento de seccionadores, reconectores y transformadores, redistribución de carga, termografía, inspecciones integrales, entre otras actividades.

Es importante mencionar que, las principales causas que provocaron las interrupciones que afectaron los indicadores de calidad, corresponden a descargas atmosféricas y fallas en los sistemas de subtransmisión, respecto a lo cual se procederá con la actualización e integración de los planes de mantenimiento en las etapas de distribución y subtransmisión.

Para el cumplimiento de las metas relacionadas con el indicador *“Pérdidas de energía”*, la gestión institucional se enfoca en dos ejes, reducción de pérdidas técnicas y no técnicas. Para el primer caso, se ha planificado la ejecución de varias acciones, tal como: reconfiguración de redes, balance de cargas, la supervisión permanente de los niveles de carga, el mantenimiento de transformadores y alimentadores, mejora de la infraestructura destacando la adquisición de banco de capacitores por un valor de USD 900.000,00; mientras que, para el caso de la reducción de las pérdidas no técnicas se ha planteado la implementación de sistemas de telemedición y medición prepago; adquisición de medidores inteligentes; cambio de medidores en zonas donde se registran mayores niveles de pérdidas; adquisición de cable antihurto; control y corrección de efectos de valores atípicos en la facturación; entre otras gestiones.

Respecto al cumplimiento de las metas relacionadas al indicador de *“Cobertura eléctrica a nivel provincial”*, la empresa orienta su gestión a garantizar el acceso oportuno y seguro a la energía eléctrica, mediante la



planificación y ejecución de proyectos de expansión de red, la atención eficiente de nuevos suministros, priorizando la incorporación de nuevos usuarios de zonas rurales y de difícil acceso; la actualización permanente del catastro de usuarios, y el levantamiento estandarizado de otros procedimientos comerciales. Complementariamente, se tiene previsto el desarrollo del proyecto denominado "INSTALACIÓN DE SISTEMAS AISLADOS DE GENERACIÓN RENOVABLE PARA EL ABASTECIMIENTO ENERGÉTICO", por un monto de USD 149.750,02.

4.4. ETAPA DE ALUMBRADO PÚBLICO

El presupuesto asignado para la etapa de alumbrado público correspondiente al período 2026 asciende a USD 5.662.943,46, destinado a la ejecución de proyectos en los siete cantones de la provincia de Cotopaxi, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 23: Inversión Alumbrado Público

Cantón	USD
La Maná	287.142,72
Latacunga	3.202.980,21
Pangua	124.189,58
Pujilí	918.245,32
Salcedo	840.025,64
Saquisilí	20.846,25
Sigchos	269.513,74
Total	5.662.943,46

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCOSA, EN LIQUIDACIÓN

En el Anexo 4 de este documento consta el detalle de los proyectos para la construcción, expansión y mejoramientos de sistemas alumbrado público general, conforme lo establecido en el Plan Anual de Inversiones (PAI), los cuales están alineados al objetivo estratégico "Incrementar la eficiencia energética", entre los cuales podemos resaltar el proyecto denominado "ADQUISICIÓN DE LUMINARIAS LED VARIAS POTENCIAS", por un valor de USD 914.084,16; adicionalmente, mediante la intervención de los sistemas de alumbrado público modernos en vías principales, se contribuye a la disminución de la delincuencia y siniestros de tránsito; mejora la visibilidad nocturna y facilita la adecuada identificación de peatones, ciclistas, señalización vial y obstáculos presentes en la calzada, entre otros aspectos para fortalecer la seguridad vial y ciudadana.

4.5. ETAPA DE ACOMETIDAS Y MEDIDORES (COMERCIALIZACIÓN)

El presupuesto de inversión asignado para la etapa de acometidas y medidores correspondiente al período 2026 asciende a USD 7.009.746,77, con el cual se prevé modernizar el sistema de medición y al fortalecimiento de la gestión comercial, que comprenden la instalación, cambio y reubicación de medidores, la implementación de sistemas de telemedición, radiofrecuencia, corte y reconexión, y la medición en transformadores de distribución con altos niveles de pérdidas. Estas acciones se complementan con la optimización de los procesos de lectura y fiscalización, la actualización del catastro de abonados, el fortalecimiento de la atención al cliente mediante agencias físicas y móviles, la implementación de sistemas de cobro electrónico y la dotación de equipos y herramientas para la operación y mantenimiento del servicio.

En el Anexo 5 de este documento consta el detalle de los proyectos de la etapa de acometidas y medidores conforme lo establecido en el Plan Anual de Inversiones (PAI), los cuales están alineados a los objetivos estratégicos "Incrementar la Calidad del Servicio de Energía Eléctrica y el Nivel de Satisfacción de los Usuarios" e "Incrementar la eficiencia energética", entre los cuales se destacan los proyectos para la adquisición e instalación de medidores; adquisición de equipos para el control de energía; adquisición de cable antihurto por un monto total de USD 488.522,96; se inicia la construcción de una nueva agencia en el cantón Salcedo, para lo cual se realizará un pago



con un monto de USD 150.000,00; entre otros proyectos que contribuyen al cumplimiento de las metas relacionadas con los indicadores ANS, CNS e ISC.

De forma complementaria, se realizará el levantamiento estandarizado de procedimientos inherentes a las gestiones comerciales, desde la recepción de la solicitud hasta la conexión efectiva del suministro, lo que permite garantizar una atención oportuna al usuario conforme la normativa vigente; y, mejorar la satisfacción del cliente en función de los resultados de las encuestas de satisfacción al cliente, para cuyo propósito se ha contemplado un presupuesto de USD 11.500,00.

Por otro lado, en el marco de las gestiones empresariales orientadas a la recuperación de cartera vencida, dentro del Plan Operativo Anual (POA) se ha previsto un presupuesto de USD 258.000,00, para la contratación de servicios de gestión de recuperación de cartera, que incluyen notificación, corte, reconexión y retiro de medidor y acometida del suministro de energía eléctrica, acciones destinadas a incentivar el pago oportuno y reducir los niveles de morosidad. Además, se ha asignado un monto de USD 105.000,00 para la contratación del servicio de gestión de procesos coactivos y de cartera vencida incobrable.

Finalmente, es importante mencionar que se ha previsto la contratación de servicios de notificaciones por falta de pago, un paquete de mensajería para la comunicación oportuna de desconexiones, avisos y otros servicios, que constituyen una inversión estratégica orientada a fortalecer la gestión comercial y mejorar el índice de recaudación, al facilitar una comunicación directa y efectiva con los usuarios, reducir los niveles de morosidad y disminuir los costos asociados a procesos de coactiva.

4.6. ETAPA DE INVERSIONES GENERALES

El presupuesto 2026 de la etapa de inversiones generales es de USD 3.062.861,00, con el cual se ejecutará proyectos orientados al fortalecimiento de la operación institucional y la gestión tecnológica, que incluyen la modernización de sistemas de control, información y plataformas comerciales, la implementación de soluciones de telecomunicaciones y ciberseguridad, y el licenciamiento de software corporativo. Estas acciones se complementan con la adquisición de equipos, vehículos, herramientas y equipos de protección personal, entre otras gestiones asociadas a los cumplimientos normativos de la operación.

En el Anexo 6 de este documento consta el detalle de los proyectos de la etapa de inversiones generales conforme lo establecido en el Plan Anual de Inversiones (PAI), los cuales están alineados a los objetivos estratégicos *“Incrementar la Calidad del Servicio de Energía Eléctrica y el Nivel de Satisfacción de los Usuarios”* e *“Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico”*.



5. ANEXOS.

Anexo 1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ALINEADOS AL PND Y PLAN SECTORIAL DE ELECTRICIDAD 2025-2029

Tabla 24: Objetivos Estratégicos Alineados al PND y Plan Sectorial

Eje	Objetivo del PND	Política PND	Políticas, lineamientos y estrategias PME	Alineación al Objetivo del Plan Sectorial 2025-2029	PERSPECTIVA	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ELEPCOSA
Social	1. Mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, para garantizar el goce efectivo de los derechos y la reducción de las desigualdades.	1.6 Fortalecer la atención y prestación de servicios alrededor de las determinantes para el desarrollo integral de la población, con énfasis en la primera infancia.	6.3.1 Atender la demanda del servicio de energía eléctrica propendiendo al incremento de los niveles de cobertura, mejorando los niveles de calidad, confiabilidad, continuidad, minimizando las pérdidas e incluyendo, además, el aprovechamiento de los recursos de energía distribuida.	Contribuye al criterio de calidad y confiabilidad del suministro eléctrico, fortaleciendo la continuidad del servicio, la atención al usuario.	CIUDADANIA	1. Incrementar la Calidad del Servicio
Social	1. Mejorar el bienestar social y la calidad de vida de la población, para garantizar el goce efectivo de los derechos y la reducción de las desigualdades.	1.6 Fortalecer la atención y prestación de servicios alrededor de las determinantes para el desarrollo integral de la población, con énfasis en la primera infancia.	6.3.1 Atender la demanda del servicio de energía eléctrica propendiendo al incremento de los niveles de cobertura, mejorando los niveles de calidad, confiabilidad, continuidad, minimizando las pérdidas e incluyendo, además, el aprovechamiento de los recursos de energía distribuida.	Aporta al abastecimiento oportuno y equitativo de la demanda, impulsando la expansión de redes.	CIUDADANIA	2. Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de servicio.
Ambiental	6. Precautelar el uso sostenible de los recursos naturales, la protección del ambiente, así como la optimización y la eficiencia energética.	6.1 Garantizar el servicio de energía eléctrica en el Ecuador, con el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales disponibles, la incorporación de tecnologías de transición energética y la promoción del uso racional y eficiente de la energía por parte de los consumidores.	6.3.1 Responder a una planificación integral de la expansión de la distribución, fomentando la eficiencia financiera y gestión empresarial, que responda a las necesidades de desarrollo del sector, a fin de atender los requerimientos del servicio eléctrico y alumbrado público general en el país para el corto, mediano y largo plazo.	Se alinea con el enfoque de sostenibilidad ambiental y responsabilidad social del sector eléctrico.	CIUDADANIA	3. Incrementar acciones para el cumplimiento del manejo del impacto socio ambiental.
Institucional	8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	8.3 Impulsar la transformación digital del Estado, la adopción del modelo de Estado Abierto, la protección de la información, con un entorno digital seguro y confiable en todos los niveles de gobierno, así como la integridad pública y la lucha contra la corrupción, que promueva la gestión pública eficiente, inclusiva, transparente y participativa.	6.3.2.3 Incrementar la eficiencia y eficacia en el uso de recursos económicos asignados a las empresas eléctricas de distribución.	Contribuye al fortalecimiento de la eficiencia operativa y financiera del sistema eléctrico, mediante el uso racional de recursos.	PROCESOS INTERNOS	4. Incrementar la Eficiencia Empresarial.
Institucional	8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	8.3 Impulsar la transformación digital del Estado, la adopción del modelo de Estado Abierto, la protección de la información, con un entorno digital seguro y confiable en todos los niveles de gobierno, así como la integridad pública y la lucha contra la corrupción, que promueva la gestión pública eficiente, inclusiva, transparente y participativa.	6.3.1 Efectuar los programas de eficiencia energética para el fomento de la matriz energética y la matriz productiva, basados en la eficacia económica, uso racional de la energía eléctrica, reducción de los costos de producción y disminución de impactos ambientales.	Se articula con la incorporación de tecnologías de transición energética, modernización de redes, automatización y digitalización del sistema de distribución.	PROCESOS INTERNOS	5. Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico.
Institucional	8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	8.3 Impulsar la transformación digital del Estado, la adopción del modelo de Estado Abierto, la protección de la información, con un entorno digital seguro y confiable en todos los niveles de gobierno, así como la integridad pública y la lucha contra la corrupción, que promueva la gestión pública eficiente, inclusiva, transparente y participativa.	6.3.2.2 Reducir el nivel de pérdidas de energía en el sistema de distribución.	Orientado a fortalecer el uso eficiente de la energía eléctrica y la eficiencia de la cadena de suministro eléctrico.	FINANCIERA	6. Incrementar la eficiencia energética.
Institucional	8. Fortalecer la institucionalidad pública de forma eficiente, transparente y participativa.	8.2 Consolidar la gobernabilidad democrática y la cohesión territorial, con la provisión de servicios públicos de calidad y la gestión pública articulada en el territorio.	6.3.2.3 Mejorar los índices de gestión del talento humano, que garanticen el cumplimiento de los objetivos empresariales.	Fortalece la capacidad institucional y técnica del sector eléctrico, asegurando personal calificado para la operación, mantenimiento y planificación del sistema de distribución.	TALENTO HUMANO	7. Incrementar el desarrollo del Talento Humano.



Anexo 2. Etapa Subtransmisión - Proyectos de Inversión

Tabla 25: Proyectos de Inversión Etapa Subtransmisión

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
Adquisición de subestación móvil de 16-20 MVA / 69-13,8kV	2.772.592,50
Compensaciones por afectaciones durante la construcción de la subestación de maniobra El Chan y líneas de subtransmisión Saquisilí - CRS - El Chan incluido el equipamiento de la posición de línea en la subestación CRS	9.900,00
Construcción de la reposición de un tramo de la línea de subtransmisión Calope - la maná a 69 kV	201.767,79
Construcción de la subestación de maniobra El Chan y líneas de subtransmisión Saquisilí - CRS - El Chan incluido el equipamiento de la posición de línea en la subestación CRS	3.061.650,32
Construcción de la subestación Tanicuchí 138/69kV - etapa 1	2.938.053,06
Construcción de la subestación Tanicuchí 138/69kV - etapa 2	5.044.076,76
Construcción de las líneas a 138 kV Tanicuchí Lasso y Tanicuchí Nintanga	879.371,49
Contratación de mano de obra ocasional para proyectos de inversión - expansión	175.584,05
Estudios electromecánicos, civiles, suelos, telecomunicaciones e impacto ambiental para la línea a 69kV (Saquisilí-CRS-El Chan) y subestación de derivación El Chan a 69kV.	12.650,00
Fiscalización para la construcción de la subestación de maniobra El Chan y líneas de subtransmisión Saquisilí - CRS - El Chan incluido el equipamiento de la posición de línea en la subestación CRS	164.659,11
Fiscalización para la construcción de las líneas a 138 kV Tanicuchí Lasso y Tanicuchí Nintanga	55.000,00
Fiscalización para la construcción y puesta en operación de la nueva Tanicuchí 138/69 kV	296.201,64
Imposición de la franja de servidumbre de las líneas de subtransmisión Saquisilí - CRS - El Chan.	29.120,64
Reforzamiento de la línea de subtransmisión 69kV Laigua-La Cocha	183.933,80
Reposición del transformador de potencia 22/13,8 kV y equipo primario de la subestación El Calvario	726.129,36
Terrenos para subestaciones y subtransmisión	3.155,43
Terrenos para subestaciones y subtransmisión - etapa 2	493.821,40

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCO S.A., EN LIQUIDACIÓN



Anexo 3. Etapa de Distribución – Proyectos de Inversión

Tabla 26: Proyectos de Inversión Etapa Distribución

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
Adquisición de banco de capacitores para mejora de calidad del sistema eléctrico ELEPCO s.a.	900.000,00
Adquisición de dron para monitoreo de redes eléctricas ELEPCO s.a.	90.000,00
Adquisición de materiales para construcción y rehabilitación de redes de distribución 2023	39.151,81
Adquisición de materiales para construcción y rehabilitación de redes de distribución 2025	597.381,28
Adquisición de reconectores	324.226,00
Adquisición de reconectores para mejora de calidad de alimentadores primarios provincia del Cotopaxi	350.000,00
Adquisición de materiales y equipos para mejorar redes eléctricas de distribución 2026	450.000,00
Alimentador Saquisilí- La Calera-Poaló	126.776,34
Complemento construcción alumbrado publico en Chipoalo Salcedo sur	49.040,35
Construcción alimentadores S/E el Calvario	342.826,10
Construcción alimentadores S/E Pujilí	292.043,29
Construcción de red en Muligua bajo; El Corazón	45.878,71
Construcción de red-nuevos usuarios	173.430,42
Construcción red Alpamalag San Rafael - parte 2	128.430,42
Contratación de mano de obra ocasional para proyectos de inversión	112.280,84
Enlace trifásico alimentador 5 Aláquez - Joseguango	226.859,28
Exp. Red Isinche Santo domingo; Pujilí	47.830,58
Exp. Red barrio calvario norte Pujilí	15.112,19
Exp. Red en Tandalivi, Aláquez	43.181,04
Expansión de red en Puntahurco , Padrehuasi, Quispe, El Corazón	74.439,37
Expansión de red en BV en La Mana, Pangua y Sigchos 2024	126.841,75
Expansión de red en cruz blanca tercera etapa, Poaló	93.177,72
Expansión de red en Cumbijín, San Miguel	5.714,20
Expansión de red en Illagua Juan Montalvo	51.730,07
Expansión de red en Jatunpungo y Pagtag, Cochapamba	35.235,30
Expansión de red en las Manguilas, El Carmen	75.283,65
Expansión de red en libertadores de Sillagua	52.754,74
Expansión de red en loma de cofres , San Felipe, Latacunga	18.121,75
Expansión de red en Malqui, Pucayacu	23.427,95
Expansión de red en Rumiquincha, Cusubamba	35.287,18
Expansión de red en San pablo de Maldonado, el Carmen	30.409,05
Expansión de red en Santa cruz, la Maná	20.084,81
Expansión de red en Santa lucia norte, Antonio j. Holguin	10.826,18
Expansión de red en Santa rosa de Cochaloma, Pujilí	23.269,47
Expansión de red en sindicato de choferes de la Maná	63.732,17
Expansión de red en varios sectores de la provincia sector occidente	132.774,58
Expansión de SPEE y SAPG varios sectores Salcedo	200.000,00
Expansión de SPEE y SAPG varios sectores Saquisilí	109.692,73
Expansión MV BV j. Gran poder, Cusubamba	34.560,12
Expansión red en agua Santa y Jesús gran poder; Moraspungo	45.853,97
Expansión red en el Limón y San Agustín; La Mana	90.634,79
Fiscalización redes de distribución y alumbrado público en Latacunga y Pujilí	110.000,00
Fiscalización redes de distribución y alumbrado público en Salcedo y Saquisilí	99.000,00
Mejora de la calidad del servicio eléctrico y confiabilidad, mediante la remodelación red en varios sectores del cantón Pangua	13.064,09



NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
"Mejora de la calidad del servicio eléctrico y confiabilidad, Mediante la remodelación red en Isinche de infantes vía Alpamalag y varios sectores Pujilí"	435.028,30
Mejora de la calidad del sistema eléctrico, mediante la remodelación red Chasoalo; José Holguín	275.354,51
Mejora de la calidad del sistema eléctrico, mediante la remodelación red en la libertad de A.J.Holguín	162.669,30
Mejora de la calidad del sistema eléctrico, mediante la remodelación red en varios sectores del cantón la Maná; el triunfo	75.689,56
Mejora de la calidad del sistema eléctrico, mediante la remodelación red Santa lucia centro A.J.Holguín	136.096,35
Mejoramiento de la calidad del servicio eléctrico y confiabilidad de centros de transformación de Salcedo, Pujilí, Saquisilí y Latacunga	90.321,10
Mejoramiento de la calidad del servicio eléctrico y confiabilidad de centros de transformación en el cantón Latacunga	227.333,47
Mejoramiento de la calidad del servicio eléctrico y confiabilidad en el área de concesión de ELEPCO	13.681,89
Rem - redes primario 2 subestación Lasso - Tanicuchí	148.682,04
Rem. Red en villa verde; Guasaganda	63.014,46
Remodelación alimentador salida 2 El Estado - guayacán	935.298,68
Remodelación alimentador trifásico San Agustín de Callo , Mulaló	266.586,83
Remodelación red con el soterramiento Av. 19 de Mayo etapa 2	547.902,91
Remodelación red en alimentador trifásico el Guayacán - Pucayacu	235.808,44
Remodelación red en alimentador trifásico La Maná - Catazacón - El Corazón	444.920,03
Remodelación red en Ilimpucho etapa I; Mulliquindil	263.220,25
Remodelación red en Ilimpucho etapa II; Mulliquindil	237.688,55
Remodelación red en la Delicia; Panzaleo	207.906,62
Remodelación y reforzamiento del alimentador Lasso centro sur	290.979,34
Instalación de sistemas aislados de generación renovable para el abastecimiento energético	149.750,02

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCO S.A., EN LIQUIDACIÓN



Anexo 4. Etapa de Alumbrado Público - Proyectos de Inversión

Tabla 27: Proyectos de Inversión Etapa Alumbrado Público

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
APG Salatilín	74.736,49
Adquisición de luminarias led varias potencias	914.084,16
Adquisición de materiales y equipos para expansión SAPG etapa 2	124.424,48
Adquisición de materiales y equipos para rehabilitación del SAPG etapa 1	124.424,48
APG anchi Quilotoa	35.741,02
APG Chicho_Zumbahua	40.208,91
APG Chinalo Bajo	97.240,51
APG Chuquirapamba-Cuadrapamba-Guayama	37.383,58
APG Coop. Vicente Leon-Votopilalo Toacaso	24.189,24
APG Culaguango Alto_Bajo_San Lorenzo	49.712,73
APG el banco San Isidro_Aláquez	29.638,23
APG La Cocha_Vaqueria y Pasobollo_Zumbahua	61.439,43
APG La libertad-Guaytacama	27.099,79
APG La Moya-Guayama Grande-Pilapuchin; Sigchos	67.768,11
APG La Plancha	83.328,30
APG Maca Laigua Centro_Poaló	22.338,28
APG Macapungo	32.563,08
APG para nuevos usuarios - provincia del Cotopaxi	43.287,89
APG Pillig Tapalan; Ignacio Flores	54.649,31
APG Quisínche bajo	59.573,16
APG San Marcos vía Chitan	20.860,59
APG San Rafael de Alpamalag_Pujilí	46.792,32
APG Santan	23.184,75
APG Sigchos	31.724,26
APG Talatag-Zumbahua	35.591,87
APG Tapalan-Pilligloma	51.149,46
APG Tigua Huayrapungo Chico	51.824,81
APG varios sectores del cantón La Mana 2026	82.523,76
APG varios sectores del cantón Latacunga 2026	138.693,75
APG varios sectores del cantón Pangua 2026	40.861,28
APG varios sectores del cantón Pujilí 2026	119.379,03
APG varios sectores del cantón Salcedo 2026	123.385,03
APG varios sectores del cantón Sigchos 2026	30.445,66
APG Yacupungo - Pastocalle	65.036,68
APG Yanashpa y Pucausha, Zumbahua	173.825,97
APG Yanaturo-Zumbahua	54.171,88
APG_Barrío Agua Clara - Las Parcelas	38.638,02
APG_Isínche grande	40.606,66
APG_Pilligsillí-maca chico	52.264,86
APG_Salamalag Tamborhurco & Chantillín grande	20.846,25
APG_Santa Rosa-Camino Real	88.660,80
Com. Red en Tandalivi, Aláquez	15.374,86
Com. Rem. Red en Villa Verde; Guasaganda	22.233,30
Complemento remodelación red en Ilimpucho etapa I; Mulliquindil	10.989,03
Construcción alumbrado público en Chipoalo Salcedo sur	76.393,51
Construcción APG Calvario sur; Pujilí	62.660,73
Construcción APG en Guápulo, Pujilí	8.104,34
"Construcción APG varios sectores de Aláquez; Latacunga"	320.426,08



NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
Construcción APG varios sectores Mulalillo Salcedo	375.679,77
Construcción de alumbrado público varios sectores Latacunga	279.381,79
Dotación de alumbrado público para la reforzamiento de redes en MV y BV para uso se can la Maná, Sigchos, y Pangua 2024	42.335,20
Dotación de alumbrado público para la remodelación red av. La pista la Maná; el triunfo	45.609,69
Dotación de alumbrado público para la remodelación red Chasoalo; José Holguín	105.402,12
Dotación de alumbrado público para la remodelación red en 16 de junio; el triunfo	13.061,42
Dotación de alumbrado público para la remodelación red en J Hurtado, 2 septiembre y San Francisco; el triunfo	27.851,18
Dotación de alumbrado público para la remodelación red en la Libertad de A.J.Holguin	52.458,35
Dotación de alumbrado público para la remodelación red Los Rosales; El Triunfo	20.371,50
Dotación de alumbrado público para la remodelación red Santa lucia centro A.J.Holguin	48.003,39
Exp. Red Capilla chico, la Maná	75.491,87
Expansión APG entrada parroquia Guangaje	254.292,96
Expansión SAPG en Mollepamba San Ramón; Latacunga	61.373,88
Expansión SAPG los bomberos Salcedo; San miguel	5.618,79
Illum. Con led vía San Marcos Yanayacu, Salcedo	42.095,65
Mejora del servicio de iluminación y remplazo de luminarias del alumbrado público en el alimentador nro. 4 de la S/E Lasso de Latacunga complemento a la remodelación de redes de distribución del alimentador	154.476,93
Reemplazo de luminarias del servicio de alumbrado público en San Buenaventura - Bellavista - Colaisa del cantón Latacunga	91.198,36
Reemplazo de luminarias del servicio de alumbrado público en las entradas de Latacunga rural norte comprendido entre Saquisilí - Tanicuchí y Guaytacama - Aláquez	88.469,00
SAPG Guápulo Norte	29.290,89

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCO S.A., EN LIQUIDACIÓN



Anexo 5. Etapa Acometidas y Medidores - Proyectos de Inversión

Tabla 28: Proyectos de Inversión Etapa Acometidas y Medidores

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
Adecuación y provisión de la infraestructura para la climatización de laboratorio de medidores de acuerdo a la norma 17025	93.435,36
Adquisición de alambre solido Cu n°8	7.820,00
Adquisición de cable antihurto al 3x6	488.522,96
Adquisición de cable de cobre 7x14	19.995,00
Adquisición de cable de cobre aislado no 2	39.130,00
Adquisición de cable de cobre aislado no 4	39.130,00
Adquisición de cable de Cu 3x8	46.959,14
Adquisición de conectores para acometidas en redes preensambladas	44.448,13
Adquisición de equipos para instalación de medición en transformadores de distribución en circuitos con niveles de pérdida altos.	932.298,14
Adquisición de interruptores termomagnéticos bipolares	198.124,77
Adquisición de medidores bifásicos electrónicos con radio frecuencia	988.417,33
Adquisición de medidores para punto frontera	36.491,00
Adquisición de medidores prepago para instalación en clientes comerciales	87.378,77
Adquisición de pinzas de anclaje para acometida	11.112,03
Adquisición de tableros de distribución	245.197,19
Adquisición de tableros de protección para medidores bifásicos	240.806,24
Adquisición de tableros de protección para medidores trifásicos	11.279,29
Adquisición de taladros para instalación de medidores	21.500,00
Adquisición de varillas de puesta a tierra con conectores para puntos de medición	7.056,90
Cambio masivo de medidores electromecánicos (40000), cambio de tapas, resellado de medidores - proyecto bianual	608.261,20
Herramientas varias para instalación de sistemas de medición, grupos de acometidas y mantenimiento de sistemas: rotomartillos. Amoladoras, destornilladores, rachas, llaves hexagonales, escaleras, pistolas para instalación de cajas	120.000,00
Implementación de sistemas de medición prepago, puntos de venta y tarjetas	159.964,21
Instalación de medidores con corte y reconexión	584.124,60
Instalación y reubicación de medidores inteligentes en el área de concesión de ELEPCOSA	188.667,85
Instalación y reubicación de medidores inteligentes en el área de concesión de ELEPCOSA etapa 2	765.310,43
Instalación y reubicación de sistema de medición RF en el área de concesión de ELEPCO S.A.	414.516,23
Reconfiguración de medidores con el servicio integral de monitoreo y upgrade tecnológico de 2g a 3g del sistema de telemedición en los medidores de clientes especiales en el área de concesión de ELEPCO S.A.	460.800,00
Sistema de cobro por tarjeta - agencias de recaudación	50.000,00
Sistema de gestión de turnos, isla de consulta para clientes, calificadores para ventanillas e infochannels para agencias de recaudación y puntos de atención al cliente	9.000,00
Tablets industriales para grupos operativos con plan de datos para gestión en línea de órdenes de trabajo y registro fotográfico de eventos	90.000,00

Fuente: Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. ELEPCO S.A., EN LIQUIDACIÓN

