PLAN GENERAL DE NEGOCIOS, EXPANSIÓN E INVERSIÓN

EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI

ELEPCO S.A. 2023

Tabla de contenido

1 RESUMEN EJECUTIVO 4
2 JUSTIFICACIÓN Y ANTECEDENTES 5
2.1 JUSTIFICACIÓN 5
2.2 ANTECEDENTES 6
3 DESCRIPCIÓN DEL ENTORNO Y SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN 7
3.1 PUNTOS DE ENLACE CON EL SISTEMA NACIONAL INTERCONECTADO 7
3.2 SISTEMAS DE SUBTRANSMISIÓN 7
3.2.1 SUBESTACIONES (S/E) 7
3.2.2 LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN 8
3.3 AUTOPRODUCTORES 8
3.4 SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN 9
3.4.1 ACOMETIDAS Y MEDIDORES 9
3.5 INSTALACIONES 10
3.5.1 BODEGAS 10
3.5.2 LABORATORIOS Y TALLERES 10
3.5.3 PUNTOS DE ATENCIÓN 11
4 MODELO DE NEGOCIO 11
5 OBJETIVOS DE NEGOCIO 12
5.1 VISIÓN 12
5.2 MISIÓN 12
5.3 VALORES INSTITUCIONALES 13
5.4 PRINCIPIOS INSTITUCIONALES 13
5.5 ANÁLISIS DE FORTALEZA, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS, FODA 14
5.5.1 Estrategias FO (Fortalezas vs Oportunidades) 15
5.5.2 Estrategias FA (Fortalezas vs Amenazas) 15
5.5.3 Estrategias DO (Debilidades vs Oportunidades) 16
5.5.4 Estrategias DA (Debilidades vs Amenazas) 16
5.6 OBJETIVOS 16
6 ESTRATEGIAS DE NEGOCIO 17
7 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 18
7.1 PERSONAL 18
7.2 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL 19
7.3 AREAS DE APOYO DE LA DIRECCION DE RELACIONES INDUSTRIALES 19
8 ANALISIS DE MERCADO 21
9 ASPECTOS Y ANÁLISIS FINANCIERO 23
9.1 PRESUPUESTO DE OPERACIÓN 23
9.1.1 INGRESOS 24
9.1.2 COSTOS Y GASTOS 24
9.1.3 DISPONIBILIDAD DE FONDOS 24
9.2 PRESUPUESTO DE OPERACIÓN 24

10 OBJETIVOS INDICADORES Y METAS 25
10.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA CALIDAD DEL SERVICIO Y EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS 25
10.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO EN EL ÁREA DE CONCESIÓN 25
10.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR ACCIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DEL MANEJO DEL IMPACTO SOCIAL AMBIENTAL 25
10.4 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA EFICIENCIA EMPRESARIAL 25
10.5 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR EL NIVEL DE MODERNIZACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO 26
10.6 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR EL USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS FINANCIEROS 26
10.7 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA EFICIENCIA ENERGÉTICA 26
10.8 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO . 27
11 PLAN DE INVERSIONES, PLAN DE EXPANSIÓN Y PLANES RELEVANTES 27
11.1 PLAN DE INVERSIONES 27
11.2 PLAN DE EXPANSIÓN 2021 – 2030 35
11.2.1 DEMANDA ELÉCTRICA 35
11.2.2 PROYECTOS DE EXPANSIÓN 35

Índice de Tablas

Tabla 1: Cuadro de integración de capital inicial 6
Tabla 2: Subestaciones ELEPCO S.A 8
Tabla 3: Líneas de subtransmisión ELEPCO S.A. 8
Tabla 4: Autoproductores 9
Tabla 5: Clientes ELEPCO S.A. 9
Tabla 6: Bodegas y Sub bodegas ELEPCO S.A. 10
Tabla 7: Puntos de atención ELEPCO S.A. 11
Tabla 8 Matriz FODA ELEPCO S.A. 15
Tabla 9 Estrategias de negocio 18
Tabla 10 Personal por áreas 19
Tabla 11 Plan de capacitación 2023 21
Tabla 12 Análisis de mercado 21
Tabla 13 Clientes ELEPCO S.A. 2022 y proyección para el 2023. 22
Tabla 14 Energía facturada en MWh 22
Tabla 15 Energía facturada en USD 22
Tabla 16: Proforma Presupuestaria 2023 23
Tabla 17 Costos y Gastos directos de operación 24
Tabla 18. Inversión ELEPCO S.A. 27
Tabla 19. Inversión por fuentes de financiamiento. 28
Tabla 20 Plan de Expansión para adquisición de Terrenos y elaboración de Estudios en subtransmisión 37
Tabla 21 Plan de Expansión Distribución y Alumbrado Público 38
Tabla 22 Plan de Expansión Comercialización 38
Tabla 23 Plan de Expansión Inversiones General 38

Índice de Figuras

Figura 1: Historia evolutiva de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi ELEPCO S.A. 6
Figura 2: Mapa de procesos operativos de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. 12
Figura 3 Principios institucionales de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi ELEPCO S.A 13
Figura 4 Organigrama estructural de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi ELEPCO S.A. 19
Figura 5 Inversiones ELEPCO S.A. 2023 28
Figura 6 Fuentes de financiamiento de inversiones Proforma Ejercicio - 2023 29
Figura 7 Fuentes de financiamiento de inversiones Proforma Ejercicio - 2023 29

EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI - ELEPCO S.A.

En atención a Oficio Nro. MEM-SDCEE-2022-0995-OF del Sr. Subsecretario de Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica quien sustentado en los artículos 294 y 295 de la Constitución de la República y al artículo 103 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas COPLAFIP, el Ministerio de Economía y Finanzas a través del oficio circular Nro.MEF-MINFIN-2022-0003-C de 31 de mayo del 2022 emite las directrices para la elaboración de la Proforma del Presupuesto General del Estado para el año 2023 y la Programación Presupuestaria Cuatrienal para el período 2023-2026, las mismas que se aplican para todas las instituciones en el ámbito del PGE y de manera indicativa para las Empresas Públicas – EP, Gobiernos Autónomos Descentralizados, Seguridad Social y Banca Pública.

Que acorde con las responsabilidades del Subsecretario de Distribución y Comercialización de Energía, consta en el numeral 1.2.2.7 Gestión de Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica, literales "24. Supervisar y evaluar el avance de la ejecución de los planes, programas y proyectos, para la expansión, y la gestión técnica y operativa de la distribución y comercialización de energía eléctrica; y "27. Establecer parámetros e indicadores para el seguimiento y evaluación de la gestión técnica, operativa, comercial y financiera de las entidades y empresas de distribución de energía eléctrica"; solicita el PLAN DE NEGOCIOS de la ELEPCO S.A. como información adicional previa la revisión del Presupuesto Institucional antes de la aprobación por parte de su Directorio y Junta General de Accionistas.

El Plan de Negocios correspondiente al Ejercicio Económico 2023, considera como instrumentos principales, los lineamientos y directrices de la Agenda Sectorial del Sector Eléctrico, que en su conjunto tienen como objetivo garantizar a la sociedad ecuatoriana, la seguridad, calidad, confiabilidad y la plena cobertura del servicio de energía eléctrica.

1 RESUMEN EJECUTIVO

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCO S.A., tiene como objetivo empresarial la prestación del servicio público de electricidad en su área de concesión, mediante sus sistemas de generación, distribución y comercialización de energía eléctrica; en este contexto se presenta el Plan de Negocios, Expansión e Inversión el cual consta de:

- *Justificación y Antecedentes*, es una referencia de la parte legal que rige el accionar de la empresa de distribución, mencionándose la información general.

  A continuación, se presenta la Misión, Visión, Análisis, FODA y Objetivos Institucionales, alineados a las políticas sectoriales y gubernamentales.

  Seguidamente se realizará una descripción actual del sistema, mencionando la infraestructura eléctrica que se posee en las diferentes etapas funcionales, siendo: Generación, Subtransmisión, Distribución, Alumbrado Público y Acometidas y Medidores.

- *Análisis de mercado*, presenta a través de los parámetros relevantes el direccionamiento de los clientes, la energía necesaria para satisfacerlos y el valor económico por ingresos que se recibiría por estos. La Estructura Organizacional y Procesos describen como se encuentra constituida la empresa en sus diferentes departamentos y áreas.

- *Aspectos y Análisis Financiero*, describe la proforma presupuestaria para el año 2023 estimándose un saldo final presupuestario de USD 7.945.806,73 que es la diferencia entre el total de ingresos por USD 50.057.217,61 y el total de costos y gastos por USD 42.111.411,26 cómo se indica en la Tabla 16.

- *Indicadores y Metas*, hace referencia a los valores propuestos alcanzar tanto en el plan estratégico como en el plan operativo, alineados todos con los aspectos sectoriales y gubernamentales.

- *Planes Relevantes,* de su ejecución dependen en gran medida el logro de los objetivos y metas, siendo estos el Plan de Inversiones, Plan de Expansión, Plan de Recaudación y Cartera Vencida y Plan de Comunicación.

Para finales del año 2023, se proyecta proveer el servicio de energía eléctrica a 160.485 clientes, de los cuales 4.172 clientes se incorporarán como usuarios nuevos. La población del área de concesión para el año 2023 es aproximadamente de 507.019 habitantes (según la proyección INEC 2010). La concesión de las actividades de distribución y comercialización de energía eléctrica se fundamenta en el contrato de concesión del servicio público de distribución otorgada por el EX CONELEC, actual Agencia de Regulación y Control de Energía y Recursos Naturales No Renovables, ARCERNNR.

El superávit generado se destinará para financiar proyectos de inversión, en concordancia con lo dispuesto en la Constitución de la República y en la Ley Orgánica de Empresas Públicas, instrumentos jurídicos que en lo concerniente a los excedentes que pudieren producirse, disponen lo siguiente:

Constitución de la República, Artículo 315: "Los excedentes podrán destinarse a la inversión y reinversión en las mismas empresas y subsidiarias, relacionadas o asociadas de carácter público en niveles que garanticen su desarrollo…".

Ley Orgánica de Empresas Públicas, Artículo 39: "Las empresas públicas deberán propender que a través de las actividades económicas que realicen se generen excedentes o superávit, los que servirán para el cumplimiento de los fines y objetivos…".

2 JUSTIFICACIÓN Y ANTECEDENTES

2.1 JUSTIFICACIÓN

El Artículo 314 de la Constitución de la República del Ecuador establece que el estado será responsable de la provisión entre otros, del servicio público de energía eléctrica.

La Constitución de la República en su Artículo 315 señala: "El estado constituirá empresas públicas para la gestión de sectores estratégicos, la prestación de servicios públicos, el aprovechamiento sustentable de recursos naturales o de bienes públicos y el desarrollo de otras actividades económicas".

La Ley Orgánica del Servicio Público de Energía Eléctrica, en su artículo 7, señala que "La prestación del servicio público de energía eléctrica y alumbrado público general, será realizada por el Gobierno Central a través de empresas públicas o empresas mixtas en las cuales tengan mayoría accionaria".

La Ley Orgánica de Empresas Públicas en su artículo 11, DEBERES Y ATRIBUCIONES DEL GERENTE GENERAL, numeral 6 señala: "Preparar para conocimiento y aprobación del

Directorio el Plan General de Negocios, Expansión e Inversión y el Presupuesto General de la Empresa Pública".

Sobre la base legal referida, se elabora el Plan General de Negocios, Expansión e Inversión de ELEPCO S.A.

2.2 ANTECEDENTES

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCO S.A., tiene como objetivo empresarial la distribución y comercialización del servicio público de energía eléctrica en su área de concesión que abarca un área de 6.100 km² en la zona central del país que comprende la provincia de Cotopaxi en la totalidad de sus siete cantones: Latacunga, Salcedo, Pujilí, Saquisilí, Sigchos, Pangua y La Maná.

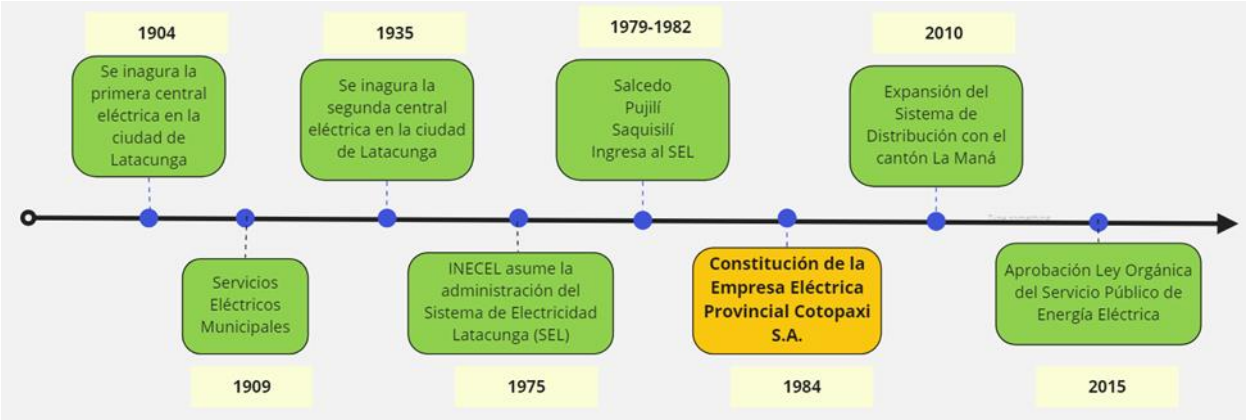

Figura 1: Historia evolutiva de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi ELEPCO S.A.

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., ELEPCO S.A. inicialmente denominada Sistema Eléctrico Latacunga fue constituida como tal en el año 1.984, con un capital social inicial de S/. 429'600.000,00 sucres, moneda de esa época, vigente en la República del Ecuador; que se desglosa de forma como se indica en la Tabla 1.

EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI ELEPCO S.A. CUADRO DE INEGRACIÓN DE CAPITAL INICIAL		
ACCIONISTAS	CAPITAL	%
INECEL	268.000.000,00	62,38%
Municipio de Latacunga	100.000.000,00	23,28%
Municipio de Salcedo	20.500.000,00	4,77%
Municipio de Pujilí	17.500.000,00	4,07%
Municipio de Saquisilí	23.600.000,00	5,49%
TOTAL, S/. SUCRES	429.600.000,00	100,00%

Tabla 1: Cuadro de integración de capital inicial

La estructura administrativa de ELEPCO S.A. está determinada por el Manual Orgánico Funcional, en el que se establecen 6 direcciones a saber: Financiera, Planificación, Técnica, Generación, Comercial y Relaciones Industriales; a más de Auditoría Interna y Asesoría Jurídica.

Para la elaboración del presente documento, se han considerado:

- Las políticas definidas por el Ministerio de Energía y Minas (MEM), en su condición de organismo rector del sector eléctrico; el Plan y Objetivos Estratégicos; el seguimiento al Plan Operativo; y la Proforma Presupuestaria para el año 2023;

- Las fuentes de financiamiento para la inversión a ejecutarse considerando los fondos provenientes del cobro de la tarifa por el Servicio Público de Energía Eléctrica-SPEE y Servicio de Alumbrado Público General-SAPG, además de Convenios con Organismos Oficiales;

- Financiamientos para Inversiones 2023 con créditos de organismos externos; y,

- Criterio de austeridad; en esta línea, se incluyen los requerimientos indispensables de las diferentes direcciones departamentales, relacionadas con los ingresos, gastos e inversiones.

Para el caso de ELEPCO S.A., el suministro del servicio de energía eléctrica es realizado con responsabilidad social, criterios que aporten a la seguridad individual y colectiva, protegiendo las condiciones ambientales, contribuyendo al desarrollo del país mediante la aplicación de alternativas limpias y ecológicamente aceptables, entendiéndose como:

Responsabilidad Social. - Compromiso, obligación y deber que poseen los individuos o miembros de una sociedad o empresa, voluntariamente de contribuir para una sociedad más justa.

Responsabilidad Ambiental. - Conjunto de mecanismos de desarrollo limpio aplicados por las empresas, para minimizar su impacto al ambiente en el espacio donde desarrollan sus actividades de producción, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de los habitantes.

3 DESCRIPCIÓN DEL ENTORNO Y SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN

3.1 PUNTOS DE ENLACE CON EL SISTEMA NACIONAL INTERCONECTADO

El sistema de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. dispone en la actualidad de 4 puntos frontera de conexión con el SNI, siendo estos los siguientes:

a. Subestación Mulaló SNI, con un punto de enlace a 138kV para la carga del cliente industrial NOVACERO.
b. Subestación Mulaló SNI, desde el transformador de 66 MVA, 138/69 kV, de TRANSELECTRIC, con un punto de enlace a 69 kV.
c. Subestación Ambato SNI, desde el transformador de 86 MVA, 138/69 kV, de TRANSELECTRIC, se tiene una posición de salida a 69 kV.
d. Subestación Quevedo SNI, desde el transformador de 168 MVA, 230/138/69 kV, de TRANSELECTRIC, se tiene una posición de salida a 69 kV.

Adicionalmente ELEPCO S.A. dispone de 5 pequeñas centrales de generación eléctrica, con una capacidad instalada total de 15,24 MVA, según el siguiente detalle:

- Central hidroeléctrica Illuchí Nº 1 con una capacidad de 5,24 MVA.
- Central hidroeléctrica Illuchí Nº 2 con una capacidad de 6,50 MVA.
- Central hidroeléctrica El Estado con una capacidad de 2,12 MVA.
- Central hidroeléctrica Catazacón con una capacidad de 1,00 MVA.
- Central hidroeléctrica Angamarca con una capacidad de 0,38 MVA.

3.2 SISTEMAS DE SUBTRANSMISIÓN

3.2.1 SUBESTACIONES (S/E)

La Empresa Eléctrica Cotopaxi S.A. dispone de 10 subestaciones de 69/13.8 kV con una potencia instalada total de 112,5 MVA, en la Tabla 2 se describe las 10 subestaciones de reducción, que transforman el nivel de voltaje de entrada de 69 kV a un nivel de voltaje de salida de 13.8 kV; adicionalmente ELEPCO S.A. dispone de una posición de derivación a 69 kV en el sector de Laigua. Cabe recalcar que la subestación de Yambo no se encuentra en operación.

NOMBRE	COORDENADAS		VOLTAJE	POTENCIA INSTALADA	GRUPO DE CONEXIÓN	Z %	DEMANDA MAXIMA	FACTOR DE UTILIZACIÓN (D. MÁX.)
	X	Y	KV	MVA			MW	%
MULALÓ	766182	9911998	69/13.8	10/12,5	Dyn1	7,57	8,48	84,8
LASSO	766115	9917646	69/13.8	16/20	Dyn1	7,13	11,04	69
SALCEDO	767189	9885736	69/13.8	10/12,5	Dyn1	6,87	9,51	95,1
PUJILÍ	758884	9895022	69/13.8	15/17,5	Dyn1	6,87	7,7	57,4
EL CALVARIO	765764	9896936	69/13.8	4/5,2	Dyn1	5,81	8,19	Interconexión Con Illuchí
SIGCHOS	735407	9922426	69/13.8	5/6,25	Dyn1	6,87	1,22	24,4
LA MANÁ	695223	9894730	69/13.8	10/12,5	Dyn1	7,5	8,13	81,3
SAN RAFAEL	764518	9896368	69/13.8	16/20	Dyn1		13,76	86
LA COCHA	766489	9898874	69/13.8	16/20	Dyn1		11,27	70,44
YAMBO	767714	9878617	69/13.8	2,5	Dy1	6,76	-	Fuera De Operación

Tabla 2: Subestaciones ELEPCO S.A

3.2.2 LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. cuenta con 20 secciones de línea de subtransmisión y una longitud total de 170.30 kilómetros; tal como consta en la Tabla 3. Topológicamente las líneas de subtransmisión de la provincia de Cotopaxi configuran un sistema radial (no mallado).

LÍNEA	LONGITUD [km]	Vn [kV]	R1 [Ohm]	X1 [Ohm]	R0 [Ohm]	X0 [Ohm]	B1 [uS]
MULALÓ-DER. FAMILIA	4.27	69	0.8907	19.770	24.369	71.437	152.059
DER. FAMILIA-LASSO	2.22	69	0.4631	10.279	12.670	37.141	79.056
DER.FAMILIA-FAMILIA	1	69	0.2004	0.4776	0.5857	14.139	34.647
LAIGUA - MULALÓ	8.19	69	17.071	37.544	44.037	130.843	294.520
LAIGUA-DER. CRS	4.14	69	0.8632	19.123	22.451	67.155	147.984
DER. CRS-CRS	2.28	69	0.5981	10.431	12.224	29.120	86.015
DER. CRS-SAN RAFAEL	6	69	12.510	27.714	32.538	97.326	214.470
SAN RAFAEL - PUJILÍ	7,05	69	1,4715	3,298	3,9453	11,7758	24,9189
LAIGUA - LA COCHA	6,44	69	1,3428	3,0306	3,3462	10,0052	22,5956
LASSO-SIGCHOS	37.91	69	79.131	181.315	212.667	664.765	1.321.535
LA COCHA-EL CALVARIO	2.32	13.8	0.8221	11.705	12.272	47.068	90.392
EL CALVARIO-ILLUCHI 2	7.49	13.8	0.9174	28.777	22.252	142.943	324.347
EL CALVARIO-ILLUCHI 1	9.45	22	51.811	46.025	94.421	162.741	324.494
AMBATO - FAIRIS	13,37	69	2,4806	6,3798	6,6053	20,5643	46,3487
FAIRIS - SALCEDO	10,21	69	1,8952	4,8741	5,1494	17,0478	35,4163
SALCEDO - SAN JUAN	10,78	69	1,9996	5,1405	5,6661	17,5083	39,8253
SAN JUAN - HOLCIM	0,695	69	0,2293	0,3436	0,4723	1,077	2,4268
SAN JUAN - SAN RAFAEL	1,21	69	0,54	1,28	1,26	4,15	
QUEVEDO-CALOPE	29.716	69	4,6259	14,4084	13,2887	48,3435	107,3400
CALOPE-LA MANÁ	5.56	69	0,7407	2,5104	2,6326	9,7598	19,8589
EL CHAN-PANZALEO	16.3	69	1,637	6,849	6,819	31,226	55,421

Tabla 3: Líneas de subtransmisión ELEPCO S.A.

3.3 AUTOPRODUCTORES

Al sistema eléctrico de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. se encuentran interconectados 3 autoproductores, que participan en las transacciones del Mercado Eléctrico Mayorista MEM, como se muestra en la Tabla 4.

NOMBRE	UBICACIÓN	TIPO	POTENCIA (MW)
ENERMAX	CALOPE	HIDROELÉCTRICA	17,0
SUMCO	TANICUCHI	FOTOVOLTAICA	1,0
	MULALÓ	FOTOVOLTAICA	1,0
HIDROSIGCHOS	SIGCHOS	HIDROELÉCTRICA	18,57

Tabla 4: Autoproductores

3.4 SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN

El sistema de distribución de ELEPCO S.A. al año 2022 está configurado con 38 circuitos primarios o también denominados alimentadores de medio voltaje, en los cuales se encuentran distribuidos 10.363 transformadores de distribución con una potencia instalada total de 302,01 MVA, que abastecen la demanda de 153.433 clientes, a través de una red de circuitos en bajo voltaje (trifásicos y monofásicos) con una longitud total aproximada de 5.854,04 km.

El Sistema de Alumbrado Público General consta de 56.782 luminarias con una potencia instalada de 8.593,47 kW.

Se debe destacar la asimetría de los circuitos y las cargas entre las regiones Sierra y Costa de la provincia de Cotopaxi, atravesando por zonas de gran altura con grandes distancias recorridas por los circuitos primarios y secundarios, con una carga rural extremadamente dispersa. En términos generales, ELEPCO cuenta con una infraestructura eléctrica de distribución, en buen estado, producto de la inversión realizada.

La mayoría de las redes son aéreas, con niveles de voltaje de 13,8 kV y 220V.; sus líneas conductoras son soportadas por estructuras metálicas aisladas, que se encuentran instaladas en postes de hormigón. Los circuitos primarios llevan la energía eléctrica hasta los centros de transformación de medio y bajo voltaje, para de allí, mediante los circuitos secundarios llegar hasta el cliente final con la conexión de acometidas y medidores.

El sistema de distribución subterráneo sirve específicamente a los centros urbanos consolidados, con alta densidad poblacional, como son los centros históricos de las ciudades de Latacunga, Pujilí, Salcedo y La Maná; en los cuales se sirve a alrededor de 20.405 clientes y a los que el sistema subterráneo ha mejorado las condiciones técnicas de servicio, seguridad, confiabilidad y estética del medio urbano. Y con este mismo propósito, ELEPCO S.A. resolvió en el año 2008, que, en la construcción de sus redes aéreas de bajo voltaje, se utilice el conductor aislado preensamblado, que además permite controlar y reducir las pérdidas de energía eléctrica, en el resto del sistema menos consolidado.

3.4.1 ACOMETIDAS Y MEDIDORES

El sistema de acometidas y medidores, permite el suministro de energía a un total de 156.313 clientes al 2022, para las tarifas residencial, comercial, industrial y otros servicios. En la Tabla 5 se indica el detalle del número de clientes de la ELEPCO S.A. según el tipo de servicio.

TIPO DE SERVICIO	2022	
	CLIENTES	%
RESIDENCIAL	138,238	88%
COMERCIAL	11,982	8%
INDUSTRIAL	3,683	2%
OTROS	2,410	2%
TOTAL	**156,313**	**100%**

Tabla 5: Clientes ELEPCO S.A.

Se debe resaltar que las acometidas y medidores monofásicos del sector residencial, al momento están siendo reemplazados por bifásicos de manera que el cliente tenga a disposición 220 V como nivel de voltaje.

3.5 INSTALACIONES

3.5.1 BODEGAS

ELEPCO S.A. cuenta con 1 Bodega General, 1 Bodega de Medidores, 1 Mecánica General y 6 Sub Bodegas, como muestra la Tabla 6.

BODEGAS Y SUB BODEGAS DE ELEPCO S.A.			
ITEM	**DESCRIPCIÓN**	**DIRECCIÓN**	**CIUDAD**
1	BODEGA GENERAL	AV. ORIENTE E ISLA FLOREANA	LATACUNGA
2	BODEGA DE MEDIDORES	AV. ORIENTE E ISLA FLOREANA	LATACUNGA
3	MECÁNICA GENERAL	AV. ORIENTE E ISLA FLOREANA	LATACUNGA
4	SUB BODEGA ANGAMARCA	SECTOR EL SHUYO – ANGAMARCA	PUJILÍ
5	SUB BODEGA EL ESTADO	SECTOR EL ESTADO – LA MANÁ	LA MANÁ
6	SUB BODEGA SIGCHOS	VELASCO IBARRA Y RODRIGO ITURRALDE	SIGCHOS
7	SUB BODEGA LA MANÁ	SECTOR LA PLAYITA LA MANÁ	LA MANÁ
8	SUB BODEGA EL CORAZÓN	CALLE RAMON CAMPAÑA DIAGONAL AL PARQUE	PANGUA
9	SUB BODEGA CATAZACÓN	RECINTO CATAZACÓN	PANGUA

Tabla 6: Bodegas y Sub bodegas ELEPCO S.A.

3.5.2 LABORATORIOS Y TALLERES

En las instalaciones donde está ubicada la Bodega General, se dispone de un laboratorio para la contrastación de medidores y para el chequeo de los parámetros operativos de transformadores de distribución.

El área física tiene unos 100 m^2, que se divide en: una sala donde están las mesas de contrastación y una estación de trabajo con equipos tecnológicos de punta, un hall para recibir los medidores, una oficina para la Jefatura, dos cuartos para almacenar los medidores nuevos que están revisados y dos cuartos para almacenar medidores que están en mal estado.

El talento humano está conformado de la siguiente manera:

- Un jefe
- Un Asistente
- Un Contrastador
- Un Auxiliar Administrativo

La misión es revisar y determinar el funcionamiento de los medidores tanto nuevos para instalar en el área de concesión de la ELEPCO S.A., como medidores usados. Aquí se emiten los informes de laboratorio de todos los medidores contrastados previo a su registro en el módulo informático del sistema comercial que posee el laboratorio.

- El Laboratorio cuenta con dos mesas de contrastación, de 20 y 10 posiciones marca Zera de procedencia española, un contrastador portátil marca Cloud de procedencia China y un vehículo; equipos indispensables para fiscalizar el funcionamiento de los sistemas de medición y dar soluciones a los diferentes inconvenientes de los clientes de manera eficiente y oportuna.

3.5.3 PUNTOS DE ATENCIÓN

ELEPCO S.A. dispone de 11 puntos de atención a lo largo de todos los cantones de la provincia de Cotopaxi, los mismos que se detallan en la Tabla 7.

CANTÓN	AGENCIA	DIRECCIÓN	TELÉFONO	DÍAS DE ATENCIÓN		HORARIO DE ATENCIÓN	
				DESDE	HASTA	DESDE	HASTA
LATACUNGA	LA MATRIZ	MARQUEZ DE MAENZA 5-44 Y QUIJANO Y ORDOÑEZ	032994440 EXT 8302	LUNES	VIERNES	08H00	16H15
				SABADO		08H00	12H30
	LASSO	PANAMERICANA NORTE "CENTRO COMERCIAL EL SALTO"	032719379	LUNES	VIERNES	08H00	16H00
				SABADO		07H30	12H00
	CAC	MARQUEZ DE MAENZA Y QUITO	032994440 EXT 8300	LUNES	VIERNES	08H00	17H00
SALCEDO	SALCEDO	TERMINAL TERRESTRE	032994440 EXT 8314	LUNES	VIERNES	08H00	16H00
				DOMINGO		07H30	12H00
PUJILI	PUJILI	BOLIVAR Y PICHINCHA	32723371	LUNES	VIERNES	07H30	16H00
				DOMINGO		08H00	12H30
	ZUMBAHUA	PADRE TONY BERCIANI Y QUINSISILLI	032994440 EXT 8323	LUNES	VIERNES	07H00	15H30
				SABADO		07H00	12H00
	ANGAMARCA	FRENTE A LA PLAZA CENTRAL	032275019	LUNES	VIERNES	08H00	15H00
SAQUISILI	SAQUISILI	ABDON CALDERON Y BARRENO	32721029	LUNES	VIERNES	08H00	16H30
SIGCHOS	SIGCHOS	VELASCO IBARRA Y RODRIGO ITURRALDE	32714296	LUNES	VIERNES	07H00	15H30
LA MANA	LA MANA	19 DE MAYO Y TEODOMIRO ANGEL SILVA	32568334	LUNES	VIERNES	08H00	16H30
PANGUA	EL CORAZON	RAMÓN CAMPAÑA DIAGONAL AL PARQUE CENTRAL	032684301	LUNES	VIERNES	07H00	15H30

Tabla 7: Puntos de atención ELEPCO S.A.

4 MODELO DE NEGOCIO

ELEPCO S.A. tiene como finalidad Distribuir y Comercializar Energía Eléctrica dentro de su área de concesión, incluyendo el servicio de alumbrado público general.

Para entender cómo se realiza lo indicado en el párrafo anterior, se presentan los procesos y su interacción, que permiten brindar un servicio de calidad, continuo y confiable para nuestros clientes, para lo cual existe un plan de capacitación continua que ha permitido mejorar la eficiencia y eficacia en la operación de una empresa, más aún si ésta tiene como finalidad asegurar la provisión del servicio de energía eléctrica.

Las actividades de ELEPCO S.A. son descritas en procesos que se relacionan entre sí, lo cual se presenta en el Mapa de Procesos, organizados en: procesos de Dirección, Operativos y de Soporte; tal como se indica en la Figura 2.

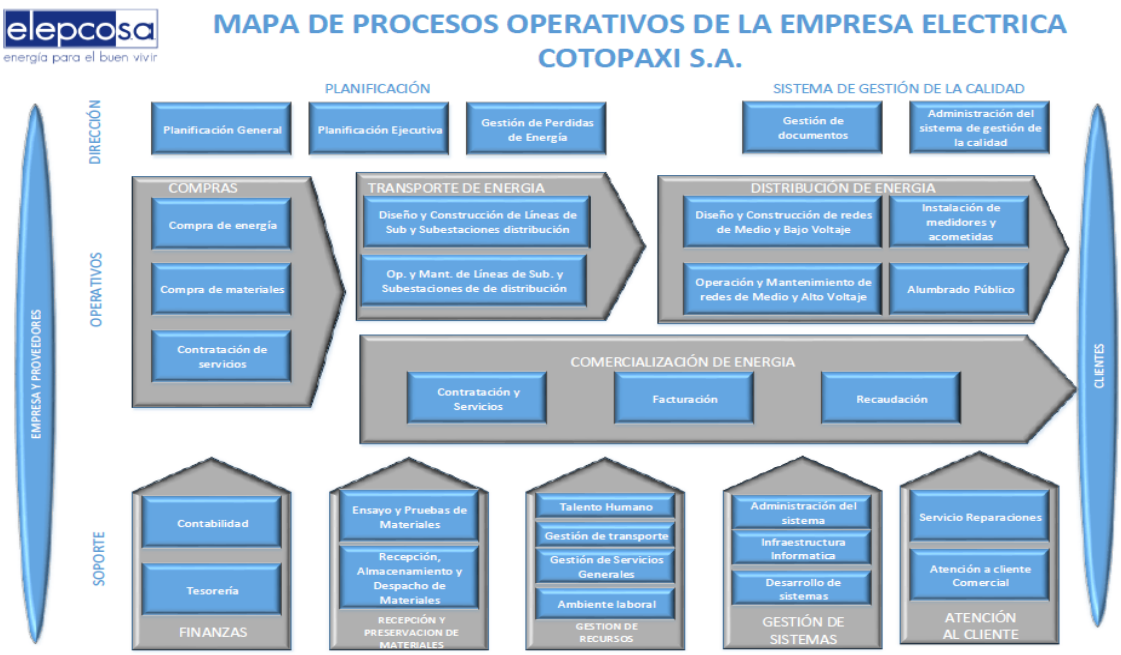

Figura 2: Mapa de procesos operativos de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A.

El mapa de procesos presenta 11 macroprocesos y 30 procesos en los que se basa el accionar de ELEPCO S.A.

5 OBJETIVOS DE NEGOCIO

VISIÓN, MISIÓN, FODA Y OBJETIVOS

5.1 VISIÓN

La visión de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A. garantiza un desarrollo sostenible, forjando así su posicionamiento como referente de gestión del servicio público de electricidad, asociados a los objetivos sectoriales de la distribución y por ende a la Política Sectorial del Ministerio de Energía y Minas (MEM).

VISIÓN

Al año 2025, consolidarse como una empresa eficiente en la prestación del servicio público de energía eléctrica con altos estándares de calidad.

5.2 MISIÓN

La Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., asume una misión que propone un accionar responsable con la sociedad y el ambiente, resume la razón de ser de la empresa de acuerdo a estándares, normas, para asegurar así la integridad, imparcialidad y confiabilidad del rol de la empresa.

MISIÓN

Suministrar el servicio público de energía eléctrica para satisfacer las necesidades energéticas en la provincia de Cotopaxi, contribuyendo al desarrollo social y económico de nuestros usuarios, con calidad, confiabilidad, responsabilidad social y ambiental.

5.3 VALORES INSTITUCIONALES

Los valores también inspiran **la razón de ser de la empresa**, y comunican de mejor manera cuál es el sistema de valores de la empresa; lo que a su vez permite que existan criterios unificados que compacten y fortalezcan los intereses de todos.

Disciplina

- Actuar de forma ordenada y perseverante para conseguir los propósitos empresariales.

Respeto

- Reconocer los derechos de los usuarios como base fundamental de la convivencia humana proporcionando un trato justo.

Integridad

- Apego irrestricto a la normativa legal, criterios técnicos y principios éticos.

Honestidad

- Desarrollar nuestra gestión bajo principios de transparencia, honradez y equidad.

Responsabilidad

- Compromiso para dar lo mejor de cada uno en las labores diarias, en los tiempos previstos, siendo parte de la solución.

5.4 PRINCIPIOS INSTITUCIONALES

Nuestros principios son el soporte de la visión, la misión y los objetivos estratégicos, se manifiestan y se hacen realidad en nuestra cultura, en nuestra forma de ser, pensar, Figura 3.

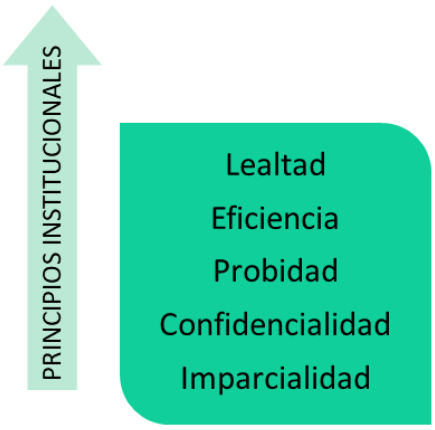

Figura 3 Principios institucionales de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi ELEPCO S.A

Lealtad. - Deberán demostrar en sus actividades diarias fidelidad, probidad y honradez, a fin de cumplir con la misión, visión y los objetivos institucionales.

Eficiencia. - Deberán mejorar y optimizar los resultados alcanzados en la gestión institucional, con relación a los recursos disponibles para su consecución.

Probidad. - Desempeñarán sus funciones con prudencia, integridad, honestidad, seriedad, ecuanimidad y rectitud, actuando con honradez tanto en el ejercicio del cargo como en el uso de los recursos institucionales que les son confiados, debiendo repudiar, combatir y denunciar toda forma de corrupción.

Confidencialidad. - Estarán obligados a guardar reserva sobre los documentos, hechos e información a que tienen acceso y conocimiento en razón del ejercicio del cargo, según lo que dispone la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Imparcialidad. - Actuarán sin conceder preferencias o privilegios indebidos a entidades o persona alguna. Tomarán las mejores decisiones y ejercerán las funciones de manera objetiva, sin prejuicios personales y sin permitir la influencia de otras personas.

5.5 ANÁLISIS DE FORTALEZA, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES Y AMENAZAS, FODA

Después de haber concluido el diagnóstico institucional y de la misma manera haber identificado a los grupos de interés, es necesario realizar el análisis FODA, esta es una herramienta que permite conformar un cuadro de la situación actual de la empresa u organización, permitiendo de esta manera obtener un diagnóstico preciso que considere en función de ello tomar decisiones acordes con los objetivos y políticas formulados.

Con la participación de los funcionarios de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi S.A., se realizaron reuniones de trabajo, talleres participativos, quienes analizaron la situación actual de la institución y de los cuales surgieron los siguientes resultados:

FODA			
INTERNOS			
FORTALEZA (+)		DEBILIDADES (-)	
F1	Concesión exclusiva para la distribución y comercialización de la energía eléctrica en la provincia de Cotopaxi.	**D1**	Estructura orgánica funcional, procedimientos, reglamentos y procesos desactualizados o inexistentes.
F2	Infraestructura eléctrica funcional y con amplia cobertura para el suministro de energía.	**D2**	Inequidad en la carga laboral y su relación remunerativa.
F3	Autonomía en el manejo de los recursos del presupuesto institucional.	**D3**	Infraestructura y espacio físico anti funcional en oficinas y agencias.
F4	Centros de servicio y atención al cliente en toda el área de concesión.	**D4**	No se cuenta con herramientas de gestión para el control y manejo empresarial.
F5	Recurso humano con experiencia y comprometido con el cumplimiento de los objetivos empresariales.	**D5**	Débil proceso de capacitación especializada.
F6	Adecuado índice de facturación y recaudación.	**D6**	Ausencia de certificaciones de sistemas de gestión de la calidad ISO.
		D7	Falta de integración de los sistemas financieros y contables.
		D8	Ausencia de un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información SGSI y plan de continuidad del negocio.
		D9	Estructura y gestión en la contratación pública.
		D10	Administración del Talento Humano.
		D11	Baja ejecución del Presupuesto de Inversiones.

FODA			
EXTERNOS			
OPORTUNIDADES (+)		AMENAZAS (-)	
O1	Incorporación de nuevos polos de desarrollo industrial y productivo que incrementan la demanda de energía eléctrica.	**A1**	Eventual erupción del volcán Cotopaxi.
O2	Políticas de estado que impulsan el desarrollo productivo y social que requiere el apoyo del sector eléctrico.	**A2**	Excesivas modificaciones en las regulaciones y procedimientos de contratación pública.
O3	Acceso a financiamientos externos para la ejecución de proyectos empresariales.	**A3**	Asentamientos no regularizados por los GAD's municipales que incumplen normas técnicas, ordenanzas y regulaciones.
O4	Acceso a nuevas tecnologías y herramientas tecnológicas TIC's.	**A4**	Interrupciones del servicio eléctrico por factores exógenos en Infraestructura Tecnológica y Tecnologías de Operación.
O5	Imagen institucional por consolidar ante la comunidad.	**A5**	Conexiones y operaciones de redes eléctricas no autorizadas.
		A6	Estiaje del recurso hídrico en los afluentes de las centrales de generación distribuida.
		A7	Ataques informáticos.
		A8	Falta de transferencia de los recursos provenientes del estado por subsidios e IVA.
		A9	Crisis sanitaria mundial por aparecimiento de nuevas pandemias.
		A10	Injerencia política en la administración pública.

Tabla 8 Matriz FODA ELEPCO S.A.

5.5.1 Estrategias FO (Fortalezas vs Oportunidades)

- Incorporar los nuevos polos de desarrollo industrial y productivo, utilizando la infraestructura eléctrica; alineado a las políticas de estado que impulsan el desarrollo productivo (F2, O1, O2)
- Reforzar y modernizar la infraestructura eléctrica con la aplicación de nuevas tecnologías y TIC's, aprovechando la experiencia y capacidades del recurso humano disponible (F2, F5, O4)
- Mejorar la imagen institucional, brindando una atención personalizada en todos los centros de servicio y atención al cliente (F4, O5)
- Obtener financiamientos externos para la ejecución de proyectos empresariales utilizando la autonomía en el manejo de los recursos del Presupuesto Institucional (F3, O3)
- Facturar a nuestros clientes equitativamente para consolidar nuestra imagen institucional íntegra. (F6, O5)
- Fortalecer la facturación y recaudación mediante la implementación de nuevas herramientas tecnológicas TIC´s (F6, O4)

5.5.2 Estrategias FA (Fortalezas vs Amenazas)

- Reconfigurar el sistema eléctrico para garantizar la continuidad del suministro de electricidad, ante una eventual erupción del volcán Cotopaxi y la acción de factores exógenos; aprovechando la autonomía financiera y el recurso humano capacitado (F3, F5, A4, A1)
- Exhortar a los GADs Municipales para que efectúen el control del cumplimiento de sus ordenanzas regulatorias de uso de suelos, dentro del área de concesión exclusiva para la distribución y comercialización de la energía eléctrica (F1, A3)

- Prever los recursos financieros que permitan cubrir las obligaciones sin dependencia de transferencias provenientes del estado (F3, A8)
- Mantener procesos de facturación que cumplan los lineamientos de compensaciones a los usuarios afectados por la contracción económica producto de la crisis sanitaria mundial (F6, A7)
- Reducir las interrupciones en el suministro del servicio eléctrico empleando el recurso humano capacitado en superar estos contingentes. (F5, A4)

5.5.3 Estrategias DO (Debilidades vs Oportunidades)

- Implementar sistemas de gestión para el control y manejo empresarial aprovechando el acceso a nuevas tecnologías y herramientas tecnológicas TIC's, que permitan mejorar la imagen institucional (D4, O4, O5)
- Mejorar los procesos de capacitación para aprovechar el potencial de las herramientas tecnológicas TIC´s (D5, O4)
- Implementar la actualización de reglamentos y manuales de procesos que permitan contar con una nueva estructura orgánica funcional que repercuta en la consolidación de la imagen institucional ante la comunidad (D1, O5)
- Implementar agencias que brinden facilidades a los clientes apoyando de esta manera el desarrollo productivo y social de la comunidad. (D3, O1)
- Implementar certificaciones de calidad que promuevan la implementación de procesos que permita brindar un mejor servicio consolidando la imagen institucional. (D6, D1, O5)
- Implementar sistemas contables integrales que, con el aporte de nuevas tecnologías, permita contar con información financiera oportuna y cumplir con los requerimientos de los Organismos de Control. (D7, O4)

5.5.4 Estrategias DA (Debilidades vs Amenazas)

- Mejorar la Administración del Talento Humano para garantizar el servicio de energía eléctrica ante un evento eruptivo del volcán Cotopaxi. (D10, A1).
- Mejorar la estructura y gestión en la contratación pública para disminuir las modificaciones en las regulaciones y procedimientos de contratación, lo cual incidirá directamente en la ejecución presupuestaria de Inversiones. (D10, D11; A2)
- Implementar procesos de capacitación especializada para reducir las interrupciones del servicio eléctrico por factores exógenos (D5, A4)
- Implementar procesos y certificaciones de calidad para mantener la Gestión Empresarial, para contrarrestar la injerencia política en la administración pública (D6, A10)
- Implementar procesos administrativos para enfrentar excesivas modificaciones en las regulaciones de los procedimientos de contratación pública (D1, D9, A2).
- Implementar sistemas de seguridad en la información para contrarrestar ataques informáticos. (D8, A7).

5.6 OBJETIVOS

Alineado a los objetivos sectoriales eléctricos, las cuales representan las directrices a las que debe alinearse la planificación de la empresa y en base al resultado del análisis realizado a los factores externos e internos (diagnóstico estratégico), la ELEPCO S.A., para el logro de su Visión, en consistencia con la Misión, define nueve objetivos estratégicos institucionales:

1. Incrementar la calidad del servicio y el nivel de satisfacción de los usuarios.
2. Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de concesión.

3. Incrementar acciones para el cumplimiento del manejo del impacto socio ambiental.
4. Incrementar la eficiencia empresarial.
5. Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico.
6. Incrementar el uso eficiente de los recursos financieros.
7. Incrementar la eficiencia energética.
8. Incrementar el desarrollo del talento humano.

El análisis FODA se actualizó a la realidad que se presenta actualmente, teniendo como base el Plan Estratégico Institucional.

6 ESTRATEGIAS DE NEGOCIO

Su desarrollo se presenta en la Tabla 9, considerando los objetivos sectoriales de la Distribución y la Política Sectorial del Ministerio rector de la energía eléctrica.

Objetivos MEM	Objetivos Plan Estratégico de Distribución	Objetivos Estratégicos ELEPCOSA	Estrategias
Incrementar la eficiencia y productividad en el aprovechamiento de los recursos energéticos y mineros.	Garantizar el acceso universal a la energía eléctrica, permitiendo atender el crecimiento actual y futuro de la demanda en el área de servicio cumpliendo con los índices de satisfacción al cliente.	**1. Incrementar la Calidad del Servicio y el nivel de satisfacción de los usuarios.**	- Definir acciones para mejorar permanentemente los índices de calidad de servicio. - Establecer un modelo de evaluación de la satisfacción del usuario. - Contar con personal calificado en sistemas de energía eléctrica en la gestión de los procesos comerciales. - Implementación de Planes de comunicación al usuario sobre la gestión integral para la prestación del servicio público de energía eléctrica. -Contar con un portafolio de proyectos alineados a la calidad del servicio público de energía eléctrica.
Incrementar la eficiencia y productividad en el aprovechamiento de los recursos energéticos y mineros.	Garantizar el acceso universal a la energía eléctrica, permitiendo atender el crecimiento actual y futuro de la demanda en el área de servicio cumpliendo con los índices de satisfacción al cliente.	**2. Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de concesión.**	- Identificar, planificar y ejecutar proyectos que permitan el acceso universal a la energía priorizando los recursos energéticos disponibles.
Incrementar la calidad en la gestión ambiental y social en las áreas de influencia del sector, considerando las mejores prácticas socioambientales.	Garantizar el acceso universal a la energía eléctrica, permitiendo atender el crecimiento actual y futuro de la demanda en el área de servicio cumpliendo con los índices de satisfacción al cliente.	**3. Incrementar acciones para el cumplimiento del manejo del impacto socio ambiental.**	- Diseñar un sistema de control y gestión que garantice el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la normativa ambiental vigente.
Incrementar la eficiencia y productividad en el aprovechamiento de los recursos	Mejorar los resultados en el corto, mediano y largo plazo a través de un proceso eficaz de planificación en las	**4. Incrementar la Eficiencia Empresarial**	- Monitorear y evaluar permanentemente el cumplimiento del plan estratégico institucional. - Optimizar el recurso humano disponible para atender a un mayor

energéticos y mineros.	empresas eléctricas de distribución; con un enfoque integral e innovador en la prestación de un servicio público moderno de energía eléctrica.		número de clientes. - Implementar un modelo base de gestión por procesos, acorde con los requerimientos que implican los nuevos usos de la energía, las nuevas tecnologías y la implementación de Proyectos Nacionales. - Evaluar permanentemente la implementación de la gestión por procesos
Incrementar la eficiencia y productividad en el aprovechamiento de los recursos energéticos y mineros.	Mejorar los resultados en el corto, mediano y largo plazo a través de un proceso eficaz de planificación en las empresas eléctricas de distribución; con un enfoque integral e innovador en la prestación de un servicio público moderno de energía eléctrica.	**5. Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico.**	- Implementar un Sistema de Gestión de Seguridad de la información y continuidad del negocio en el ámbito de las competencias de TIC´s
Incrementar la eficiencia y productividad en el aprovechamiento de los recursos energéticos y mineros.	Incrementar la eficiencia y eficacia en el uso de recursos económicos asignados a las empresas eléctricas de distribución.	**6. Incrementar el uso eficiente de los recursos financieros.**	- Establecer canales de pago accesibles al cliente y mantener programas de corte y reconexión. - Implementar planes que mejoren la recaudación. - Optimizar la gestión y calidad del presupuesto. - Mejorar los procesos de adquisición de bienes y servicios
	Incrementar la eficiencia y eficacia en el uso de recursos económicos asignados a las empresas eléctricas de distribución	**7. Incrementar la eficiencia energética.**	- Generar planes para mejorar la operación del sistema de distribución, orientados a la eficiencia energética y reducción de pérdidas de energía. - Establecer proyectos de alumbrado público general, que considere la modernización de dicho servicio mediante el uso de tecnología de punta; que a su vez reduzca el consumo de energía sin que esto afecte la calidad del servicio de energía eléctrica.
Fortalecer las capacidades institucionales	Mejorar los índices de gestión del talento humano, que garantice el cumplimiento de los objetivos empresariales	**8. Incrementar el desarrollo del Talento Humano.**	- Implementar un diagnóstico integral de la situación actual de gestión del talento humano. - Actualizar la estructura organizacional de la empresa, de acuerdo con las exigencias del mercado y el cumplimiento de los planes. - Capacitar al personal en temas especializados y acorde a las necesidades institucionales. - Mantener el sistema de gestión en seguridad y salud ocupacional.

Tabla 9 Estrategias de negocio

7 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

7.1 PERSONAL

El talento humano con el que ELEPCO S.A. cuenta para su normal desempeño, se detalla de acuerdo a la información proporcionada por la Dirección de Relaciones Industriales,

al 2022; según la Tabla 10.

Nº	DIRECCIÓN	Nº PERSONAL
1	ASESORÍA JURÍDICA	3
2	DIRECCIÓN COMERCIAL	118
3	DIRECCIÓN DE GENERACIÓN	40
4	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	20
5	DIRECCIÓN FINANCIERA	35
6	DIRECCIÓN RELACIONES INDUSTRIALES	36
7	DIRECCIÓN TÉCNICA	96
8	PRESIDENCIA EJECUTIVA	21
9	AUDITORIA INTERNA	3
	Total, general	**372**

Tabla 10 Personal por áreas

7.2 ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL

El organigrama estructural vigente en ELEPCO S.A. se muestra en la figura 4, a continuación.

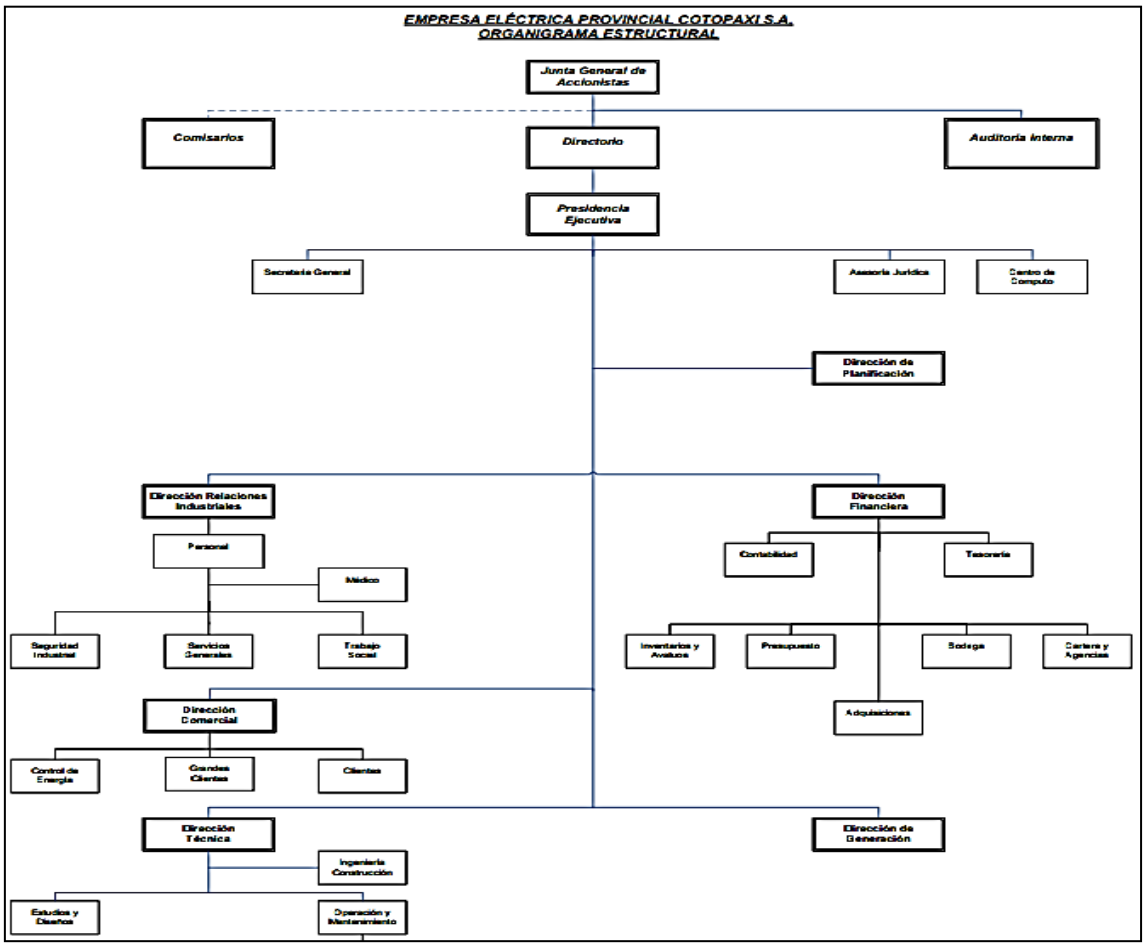

Figura 4 Organigrama estructural de la Empresa Eléctrica Provincial Cotopaxi ELEPCO S.A.

7.3 AREAS DE APOYO DE LA DIRECCION DE RELACIONES INDUSTRIALES

La DRI cuenta con diversas áreas de apoyo administrativo como son:

- Servicios Generales: encargada de coordinar, controlar y supervisar los Servicios Generales de la empresa, manteniendo en óptimas condiciones la infraestructura administrativa de la empresa y su parque automotor.
- Seguridad y Salud Ocupacional: encargada de la seguridad y bienestar de todos los colaboradores, alineados en la legislación que regula la prevención de riesgos laborales.
- Capacitación: contribuyendo a la mejora continua e impulsando la gestión del conocimiento institucional, Tabla 11.

PLAN DE CAPACITACIÓN 2023								
Nº.	**DESCRIPCIÓN**	**CANT**	**U MEDIDA**	**COSTO UNITARIO**	**COSTO TOTAL**	**PERIODO**	**ETAPAS FUNCIONALES**	**TOTALES**
1	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE ENERGÍA, TECNOLOGÍAS DE GENERACIÓN Y REDES ELÉCTRICAS	4	Unidad	350.00	1400.00	C3	GENERACIÓN	14,076.00
2	CAPACITACIÓN: MANTENIMIENTO DE TRANSFORMADORES DE POTENCIA	27	Unidad	150.00	4050.00	C3		
3	CAPACITACIÓN: AUTOMATIZACIÓN DE CENTRALES HIDROELÉCTRICAS AVANZADO	5	Unidad	520.00	2600.00	C3		
4	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	46	Unidad	131.00	6026.00	C2		
5	CAPACITACIÓN: CERTIFICACIÓN TERMOGRAFÍA INFRARROJA NIVELES 1 Y 2	4	Unidad	1200.00	4800.00	C2	DISTRIBUCIÓN	51,515.00
6	CAPACITACIÓN: MANTENIMIENTO Y TRABAJOS EN LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN, MATERIALES Y HERRAMIENTAS	8	Unidad	200.00	1600.00	C3		
7	CAPACITACIÓN: PÉRDIDAS ELÉCTRICAS EN REDES DE MEDIO Y BAJO VOLTAJE	80	Unidad	150.00	12000.00	C2		
8	CAPACITACIÓN: MANTENIMIENTO Y DETECCIÓN DE FALLAS EN REDES SUBTERRÁNEAS	4	Unidad	250.00	1000.00	C1		
9	CAPACITACIÓN: OPTIMIZACIÓN DE REDES DE DISTRIBUCIÓN, UBICACIÓN Y DIMENSIONAMIENTO DE TRANSFORMADORES; CONFIGURACIÓN, FUNCIONAMIENTO DE RECONECTADORES	60	Unidad	150.00	9000.00	C3		
10	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	165	Unidad	131.00	21615.00	C2		
11	CAPACITACIÓN: AUTOMATIZACIÓN DE SUBESTACIONES CON BASE EN LA IEC61850, APLICANDO CRITERIOS DE INTEROPERABILIDAD	10	Unidad	150.00	1500.00	C3		
12	CAPACITACIÓN: MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LUMINARIAS LED Y SUS ACCESORIOS	10	Unidad	350.00	3500.00	C2	SAPG	7,610.00
13	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	10	Unidad	131.00	1310.00	C2		
14	CAPACITACIÓN: EFICIENCIA ENERGÉTICA DE ALUMBRADO PÚBLICO	10	Unidad	280.00	2800.00	C3		
15	CAPACITACIÓN: INSTALACIÓN DE PUESTA A TIERRA, ACOMETIDAS Y CONTADORES DE ENERGÍA ELÉCTRICA RESIDENCIALES	60	Unidad	120.00	7200.00	C2	COMERCIALIZACIÓN	35,131.00
16	CAPACITACIÓN: INTERPRETACIÓN DE PLANOS ELÉCTRICOS, PREVISIÓN DE CARGAS, VARIACIONES DE POTENCIA	3	Unidad	250.00	750.00	C1		
17	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	80	Unidad	131.00	10480.00	C2		
18	CAPACITACIÓN: CERTIFICACIÓN EN CALIBRACIÓN DE MEDIDORES DE ENERGÍA	4	Unidad	450.00	1800.00	C1		
19	CAPACITACIÓN: EVALUACIÓN DE PÉRDIDAS EN SISTEMAS DE DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA	4	Unidad	400.00	1600.00	C2		
20	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD ENFOCADO A ATENCIÓN AL CLIENTE	71	Unidad	131.00	9301.00	C2		
21	CAPACITACIÓN: MODELADO Y ANÁLISIS DE REDES DE DISTRIBUCIÓN SECUNDARIAS	4	Unidad	400.00	1600.00	C3		
22	CAPACITACIÓN: NORMA NTE INEN ISO/IEC 17025:2017 REQUISITOS GENERALES	4	Unidad	600.00	2400.00	C2		

23	CAPACITACIÓN: ELABORACIÓN DE PROYECTOS BAJO LINEAMIENTOS DEL PMBOK DEL PMI	10	Unidad	250.00	2500.00	C2	ADMINISTRACIÓN	62,410.00
24	CAPACITACIÓN: INTRODUCCIÓN A LAS ENERGÍAS RENOVABLES: SOLAR,EÓLICA, BIOMASA Y BIOENERGÍA HIDRÁULICA, MAREAS, OLAS	25	Unidad	150.00	3750.00	C2		
25	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA ENERGÍA (SGEN)SEGÚN LA ISO 50001, ACTUALIZADA	12	Unidad	320.00	3840.00	C3		
26	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	100	Unidad	131.00	13100.00	C2		
27	CAPACITACIÓN: COBIT (GESTIÓN DEL RIESGO TI) CERTIFICACIÓN	6	Unidad	750.00	4500.00	C2		
28	CAPACITACIÓN: CERTIFICACIÓN ISO 27000/CYBERSEGURIDAD/ETHICAL HACHING	6	Unidad	600.00	3600.00	C2		
29	CAPACITACIÓN: M1 AUDITORÍA DE REDES DE COMUNICACIÓN Y SISTEMAS INFORMÁTICOS	6	Unidad	200.00	1200.00	C1		
30	CAPACITACIÓN: COGEP	6	Unidad	800.00	4800.00	C2		
31	CAPACITACIÓN: DERECHO ADMINISTRATIVO	6	Unidad	800.00	4800.00	C2		
32	CAPACITACIÓN: DERECHO LABORAL	6	Unidad	800.00	4800.00	C2		
33	CAPACITACIÓN: DERECHO SOCIETARIO	6	Unidad	800.00	4800.00	C2		
34	CAPACITACIÓN: SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD ENFOCADO EN ATENCIÓN AL CLIENTE	56	Unidad	120.00	6720.00	C2		
35	CAPACITACIÓN: AUTOMATIZACIÓN DE SUBESTACIONES CON BASE EN LA IEC61850, APLICANDO CRITERIOS DE INTEROPERABILIDAD	16	Unidad	250.00	4000.00	C3		

Tabla 11 Plan de capacitación 2023

8 ANALISIS DE MERCADO

Los principales parámetros del Presupuesto 2023 que permiten visualizar el tamaño del mercado que dispone ELEPCO S.A., se presentan en la Tabla 12.

CONCEPTO	UNIDAD	PROFORMA 2023
ENERGIA DISPONIBLE	KWh	566,398,859.16
ENERGIA FACTURADA	KWh	519,136,200.00
PERDIDAS DE ENERGIA DEL SISTEMA	KWh	45,942,659.16
PERDIDAS DE ENERGIA DEL SISTEMA	%	8.11%
VALOR COMPRA DE ENERGIA	USD	17.164.060,55
PRECIO MEDIO DE COMPRA	CENT/KWh	3.18
COMPRA DE ENERGIA	KWh	539,477,346.32
VALOR COMPRA DE ENERGIA POR CONTRATOS	USD	12,815,346.36
PRECIO MEDIO DE CONTRATOS	CENT/KWh	2.38
TRANSPORTE DE ENERGIA MEM	USD	4,003,040.16
VALOR FACTURACION ENERGIA	USD	44,913,581.28
PRECIO MEDIO FACTURADO CLIENTE FINAL	CENT/KWh	8.65
ENERGIA PROPIA GENERADO	KWh	47,597,727.36
VALOR ENERGIA PROPIA	USD	1.343.646,14
PRECIO MEDIO DE GENERACION PROPIA	CENT/KWh	2.82
OTROS INGRESOS (PEAJES)	USD	277.685,52
NUMERO DE CLIENTES	#	160,485.00
NUMERO DE TRABAJADORES	#	409.00
INDICE CLIENTE / TRABAJADOR	USD	392.38
SUPERAVIT PRESUPUESTARIA	USD	**7.945.806,73**

Tabla 12 Análisis de mercado

La Tabla 13, presenta los clientes 2022 y 2023; mientras que las Tablas 14 y 15 la composición de energía facturada en MWh y USD, correspondiente al año 2023.

TIPO DE SERVICIO	2022		2023	
	CLIENTES	%	CLIENTES	%
RESIDENCIAL	138.238	88%	142.304	89%
COMERCIAL	11.982	8%	12.096	8%
INDUSTRIAL	3.683	2%	3.653	2%
OTROS	2.410	2%	2.432	2%
TOTAL	156.313	100%	160.485	100%

Tabla 13 Clientes ELEPCO S.A. 2022 y proyección para el 2023.

TIPO DE SERVICIO	PROFORMA 2023	
	VALOR FACTURADO) (MWh)	%
RESIDENCIAL	74.219,57	16%
RESIDENCIAL SUBSIDIADA	72.086,94	11%
RESIDENCIAL PEC	7.492,18	2%
COMERCIAL SIN DEMANDA	41.150,39	8%
COMERCIAL CON DEMANDA	13.001,66	3%
INDUSTRIAL ARTESANAL	13.186,04	2%
INDUSTRIAL CON DEMANDA	112.963,26	18%
ENTIDADES OFICIALES	6.574,12	1%
ASISTENCIA SOCIAL	4.874,92	1%
CULTO RELIGIOSO	2.749,77	0%
BOMBEO DE AGUA	19.198,52	3%
GRANDES CONSUMIDORES	189.924,07	24%
ALUMBRADO PUBLICO	39.620,59	9%
TOTAL	**597.042,05**	**100%**

Tabla 14 Energía facturada en MWh

TIPO DE SERVICIO	PROFORMA 2023	
	VALOR FACTURADO (USD)	%
RESIDENCIAL	7.935.797,07	16%
RESIDENCIAL SUBSIDIADA	5.514.709,83	11%
RESIDENCIAL PEC	754.083,16	2%
COMERCIAL SIN DEMANDA	4.003.683,99	8%
COMERCIAL CON DEMANDA	1.489.571,97	3%
INDUSTRIAL ARTESANAL	1.122.965,07	2%
INDUSTRIAL CON DEMANDA	8.882.639,92	18%
ENTIDADES OFICIALES	563.261,03	1%
ASISTENCIA SOCIAL	341.468,60	1%
CULTO RELIGIOSO	173.711,71	0%
BOMBEO DE AGUA	1.495.072,49	3%
GRANDES CONSUMIDORES	11.911.004,48	24%
ALUMBRADO PUBLICO	4.539.591,05	9%
TOTAL	**48.727.560,36**	**100%**

Tabla 15 Energía facturada en USD

9 ASPECTOS Y ANÁLISIS FINANCIERO

9.1 PRESUPUESTO DE OPERACIÓN

En la Tabla 16 se presenta un cuadro resumen de la Proforma Presupuestaria del 2023.

CONCEPTO	COD. 2022 (1)	INCREM. /DISM. (2)	PROFORMA PRESUPUESTARIA 2023 (3)= (1)+(2)
INGRESOS			
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS (Operación)	**48.351.880,40**	**1.575.037,59**	**49.926.917,99**
Venta de Energía	**48.320.659,38**	**1.575.037,59**	**49.895.696,97**
Venta de Energía con Tarifa 0%	**47.154.236,25**	**1.573.324,11**	**48.727.560,36**
Venta de Energía Consumidores	42.218.638,25	1.516.555,97	43.735.194,22
Residencial	12.798.438,59	294.336,95	13.092.775,54
Comercial	5.058.996,28	4.294,31	5.063.290,59
Industrial	19.459.970,93	1.081.192,71	20.541.163,64
Otras	4.901.232,45	136.732,00	5.037.964,45
Venta de Energía Generada	1.343.646,00	0,14	**1.343.646,14**
Venta de Energía de Sistema de Alumbrado Público	3.591.952,00	56.768,00	3.648.720,00
Otras Ventas Tarifa 0%	275.972,04	1.713,48	**277.685,52**
Otras Ventas con Tarifa 0% Relacionado a la Venta Energía	275.972,04	1.713,48	277.685,52
Ventas con Tarifa 12%	890.451,09	0,00	**890.451,09**
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios relacionados con la Energía	861.950,71	0,00	861.950,71
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios no relacionados con la En.	28.500,38	0,00	28.500,38
Déficit Tarifario			0,00
Subsidios			2.030.000,00
Intereses Ganados	31.221,02	0,00	31.221,02
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	**130.300,00**		**130.300,00**
TOTAL, INGRESOS	**48.482.180,40**	**1.575.037,59**	**50.057.217,99**
COSTOS Y GASTOS			
COSTOS	**19.057.390,77**	**256.324,02**	**19.325.665,34**
Compra de Energía	**16.978.974,45**	**185.086,10**	**17.164.060,55**
Costos de Energía Comprada	16.978.974,45	185.086,10	17.164.060,55
Costos de Generación	**2.078.416,32**	**71.237,92**	**2.161.604,79**
Mano de Obra	1.190.238,10	-107.041,40	1.083.196,70
Servicios	727.880,50	7.452,21	735.332,70
Materiales	160.297,72	170.827,11	343.075,39
GASTOS	**21.765.913,69**	**998.182,79**	**22.785.745,92**
Gastos de Ventas	**11.402.087,03**	**-579.790,49**	**10.843.945,98**
Mano de Obra	5.416.613,68	474.096,57	5.890.710,25
Servicios	3.656.691,72	-910.351,80	2.767.989,36
Materiales	919.340,43	-78.554,06	840.786,37
Gasto de Servicios de Comercialización	1.208.246,40	134.713,60	1.342.960,00
Otros Gastos	201.194,80	-199.694,80	1.500,00
Gastos Administrativos	**4.945.097,24**	**177.272,90**	**5.122.370,14**
Mano de Obra	3.372.116,96	-40.597,27	3.331.519,69
Servicios	1.285.441,28	44.744,06	1.330.185,34
Materiales	215.619,00	-24.926,63	190.692,37
Otros Gastos	71.920,00	198.052,74	269.972,74
Gasto por Depreciación y Amortización	**5.373.129,42**	**1.400.300,38**	**6.773.429,80**
Gasto Depreciación y Amortización	5.373.129,42	1.400.300,38	6.773.429,80
Gastos Financieros	**45.600,00**	**400,00**	**46.000,00**
Gastos Financieros	45.600,00	400,00	46.000,00
TOTAL, COSTOS Y GASTOS OPERACIÓN	**40.823.304,46**	**1.254.506,81**	**42.111.411,26**
OTROS GASTOS NO OPERATIVOS			0
TOTAL COSTOS Y GASTOS	**40.823.304,46**	**1.254.506,81**	**42.111.411,26**
Total, Superávit / Déficit Presupuestario	**7.658.875,94**	**320.530,78**	**7.945.806,73**

Tabla 16: Proforma Presupuestaria 2023

9.1.1 INGRESOS

En este período se estima disponer un ingreso que bajo el concepto de Actividades Ordinarias es de USD. 49.926.917,61 y Otros Ingresos por USD. 130.300,00 que nos dan un total de ingresos de operación por USD. 50.057.217,61.

Los ingresos de operación provenientes de la venta de energía por tarifa aprobada por el ARCERNNR son de USD. 48.727.560,36 correspondiente a la venta de energía a los consumidores residenciales, industriales, comerciales, entidades oficiales, alumbrado público y bombas de agua, cuyo costo promedio es de USD. 9,40 centavos de dólar por KW/h. Adicionalmente por generación propia con las centrales del sistema se prevé USD. 1'343.646,14 a un costo de USD. 2.95 centavos de dólar el KWh. Por concepto de peajes USD. 277.685,52.

9.1.2 COSTOS Y GASTOS

Los costos y gastos ascienden a USD. 42.111.411,26 siendo el principal rubro el correspondiente a Compra, transporte y producción de energía USD. 17.164.060,55, y los Gastos de Operación de todas las Etapas Funcionales Generación, Distribución, Administración, Comercialización, ascienden a USD. 18.173.920,96 más USD. 6.773.429,74 que corresponde a depreciación.

9.1.3 DISPONIBILIDAD DE FONDOS

Sobre la base de los montos arriba asignados, se estima que en el ejercicio económico 2023 los ingresos cubrirán el 100% de los egresos efectivos, estimándose un saldo final presupuestario de USD. 7.945.806,73, siempre y cuando se cumplan con las previsiones proyectadas.

9.2 PRESUPUESTO DE OPERACIÓN

Considerando los parámetros antes anotados, se ha elaborado la Proforma del Presupuesto de Operación relacionado con las actividades de Distribución que incluye la comercialización de la energía, así como de Generación y Servicio de Alumbrado Público General, que regirán para el ejercicio económico 2023 programado según el siguiente resumen detallado en la Tabla 17.

PARTIDA PRESUPUESTARIA	COSTOS Y GASTOS	PROFORMA 2023	%
5.1.1.01	Costos de energía	17.164.060,55	41%
5.1.2	Costos de generación	2.161.604,79	5%
5.2.1	Gastos de Ventas	10.843.945,98	26%
5.2.2	Gastos Administrativos	5.122.370,14	12%
5.2.2.0.5	Gasto por Depreciación y Amortización	6.773.429,80	16%
5.2.3	Gastos Financieros	46.000,00	0,1%
	TOTAL	**42.111.411,26**	100%

Tabla 17 Costos y Gastos directos de operación

10 OBJETIVOS INDICADORES Y METAS

10.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA CALIDAD DEL SERVICIO Y EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023
- Definir acciones para mejorar permanentemente los índices de calidad de servicio. - Establecer un modelo de evaluación de la satisfacción del usuario. - Contar con personal calificado en sistemas de energía eléctrica en la gestión de los procesos comerciales. - Implementación de Planes de comunicación al usuario sobre la gestión integral para la prestación del servicio público de energía eléctrica. -Contar con un portafolio de proyectos alineados a la calidad del servicio público de energía eléctrica.	Frecuencia promedio de interrupciones. Índice FMIK (veces)	5.93	5.76	5.88
	Tiempo promedio de interrupciones Índice TTIK (horas)	7.22	7.68	7.84
	Índice de satisfacción del usuario	34%	90%	60%
	Índice de Atención de Reclamos	100.00%	100.00%	100.00%
	Atención a nuevos suministros - ANS	95.08%	95%	95.00%
	Conexión de nuevos suministros - CNS	98.50%	95%	95.00%
	Tiempo promedio de resolución de reclamos - TPR	0.12 días	1 días	1 días
	Porcentaje reconexiones del servicio - PRS	98.87%	98.00%	98.00%
	Error de facturación (PEF).	0.11%	0.15%	0.15%

10.2 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA COBERTURA DEL SERVICIO ELÉCTRICO EN EL ÁREA DE CONCESIÓN

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023
- Identificar, planificar y ejecutar proyectos que permitan el acceso universal a la energía priorizando los recursos energéticos disponibles.	Cobertura	97.73%	98.11%	97.99%

10.3 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR ACCIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DEL MANEJO DEL IMPACTO SOCIAL AMBIENTAL

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023
- Diseñar un sistema de control y gestión que garantice el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la normativa ambiental vigente.	Cumplimiento de las obligaciones establecidas en la normativa ambiental vigente	65.00%	85.00%	75.00%

10.4 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA EFICIENCIA EMPRESARIAL

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023

- Monitorear y evaluar permanentemente el cumplimiento del plan estratégico institucional. - Optimizar el recurso humano disponible para atender a un mayor número de clientes. - Implementar un modelo base de gestión por procesos, acorde con los requerimientos que implican los nuevos usos de la energía, las nuevas tecnologías y la implementación de Proyectos Nacionales. - Evaluar permanentemente la implementación de la gestión por procesos	Cumplimiento de metas previstas en los planes institucionales	85.03%	95.00%	90.00%
	Maduración de implementación de gestión por procesos	N/D	90.00%	70.00%
	Número de clientes por trabajador	403	482	441
	Desempeño de procesos agregadores de valor	N/D	85.00%	85.00%
	Cumplimiento del plan de acción de riesgos de gestión de procesos	N/D	90.00%	90.00%

10.5 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR EL NIVEL DE MODERNIZACIÓN, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023
- Implementar un Sistema de Gestión de Seguridad de la información y continuidad del negocio en el ámbito de las competencias de TIC´s	Nivel de madurez de los procesos tecnológicos, Gestión de Seguridad de la Información y Gestión de la Continuidad del Negocio en el ámbito de las TIC´s	N/D	60.00%	30.00%
	Nivel de madurez en la Gestión de Riesgos Tecnológicos	N/D	65.00%	40.00%

10.6 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR EL USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS FINANCIEROS

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023
- Establecer canales de pago accesibles al cliente y mantener programas de corte y reconexión. - Implementar planes que mejoren la recaudación. - Optimizar la gestión y calidad del presupuesto. - Mejorar los procesos de adquisición de bienes y servicios	Efectividad en la recaudación	98.00%	98.00%	98.00%
	Ejecución Presupuestaria	50.00%	90.00%	90.00%

10.7 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR LA EFICIENCIA ENERGÉTICA

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023
- Generar planes para mejorar la operación del sistema de distribución, orientados a la eficiencia energética y reducción de pérdidas de energía. - Establecer proyectos de alumbrado público general, que considere la modernización de dicho servicio mediante el uso de tecnología de punta; que a su vez reduzca el consumo de energía sin que esto afecte la calidad del servicio de energía eléctrica.	Pérdidas de Energía	8.37%	7.50%	8.35%
	Cantidad de luminarias de Hg por luminarias eficientes.	6.55%	2.00%	4.00%

10.8 OBJETIVO ESTRATÉGICO: INCREMENTAR EL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO

ESTRATEGIAS	INDICADORES	Línea Base (Dic. 2021)	Meta 2022 - 2025	Meta 2023
- Implementar un diagnóstico integral de la situación actual de gestión del talento humano. - Actualizar la estructura organizacional de la empresa, de acuerdo con las exigencias del mercado y el cumplimiento de los planes. - Capacitar al personal en temas especializados y acorde a las necesidades institucionales. - Mantener el sistema de gestión en seguridad y salud ocupacional.	Índice de personal agregador de valor	72.49%	72.00%	72.00%
	Índice de estabilidad laboral	84.92%	95.00%	85.00%
	Índice de capacitación	69.05%	90.00%	90.00%
	Índice de rotación de personal	19.05%	10.00%	16.00%
	Índice de accidentabilidad.	0.00%	0.00%	0.00%

11 PLAN DE INVERSIONES, PLAN DE EXPANSIÓN Y PLANES RELEVANTES

11.1 PLAN DE INVERSIONES

El Programa de inversiones para el ejercicio económico 2023, mantiene una asignación total de USD 65.858.643,87.

El programa de inversiones fue elaborado priorizando las obras de arrastre del programa 2022, que quedaron pendiente su ejecución, junto con el nuevo plan de obras elaborado en coordinación con las Direcciones: Técnica, Comercial, Financiera, Planificación y Generación, que fue presentado en el Estudio de Costos 2023, así como también los planes aprobados por el Ministerio de Energía y Minas.

Los proyectos calificados y asignados en el Estudio Tarifario 2023 están siendo considerados en el presupuesto de inversiones 2023.

Las inversiones se han estructurado en programas básicos de desarrollo, que tienen estrecha relación con las etapas funcionales del sector eléctrico, incorporando los requerimientos de las diferentes áreas de la empresa, que buscan cumplir con los objetivos institucionales.

PROGRAMA DE INVERSIONES/ETAPAS FUNCIONALES	Presupuesto Codificado 2022 (USD)	Presupuesto 2023 (USD)	VARIACIÓN (%)
GENERACIÓN	2.160.091,30	2.377.268,23	10,05%
SUBTRANSMISIÓN	5.092.817,28	8.254.077,59	62,07%
DISTRIBUCIPN	27.827.593,82	28.841.968,19	3,64%
COMERCIALIZACIÓN	5.944.185,12	8.902.647,55	49,78%
ALUMBRADO PÚBLICO	12.251.973,29	10.643.118,43	86,87%
INVERSIONES GENERALES	5.766.947,89	6.839.563,88	18,60%
GESTIÓN SOCIO AMBIENTAL - GSA	20.419,21		-100,00%
TOTAL GENERAL	**59.064.027,91**	**65.858.643,87**	**11,50%**

Tabla 18. Inversión ELEPCO S.A.

Figura 5 Inversiones ELEPCO S.A. 2023

En el presente presupuesto se consideran los montos aprobados para el año 2023 por el Ministerio de Energía y Minas "MEM", y la Agencia de Regulación y Control de Energía y Recursos Naturales no Renovables "ARCERNNR", conservando los financiamientos que provienen de: Créditos Internacionales, el Presupuesto General del Estado, el Costo de la Tarifa Eléctrica aplicado a la Generación, al Servicio Público de Electricidad SPEE y al Alumbrado Público General SAPG; así como también de aportes de los Accionistas.

La Tabla 19 muestra un resumen del presupuesto 2022 y de inversión 2023, desagregado por fuentes de financiamiento, disponible para la ejecución de las obras de arrastre y nuevas, previstas realizar durante el ejercicio económico 2023.

PRESUPUESTO	FUENTE	Presupuesto 2022 USD	Presupuesto 2023 USD	VARIACIÓN %
PROPIOS EEC	GENERACION	2.160.091,30	2.377.268,23	10,05%
	SPEE-Calidad	22.266.665,98	23.040.972,57	3,48%
	SPEE-Expansión	11.087.690,75	9.831.165,52	-11,33%
	SAPG-Calidad	3.767.960,28	2.232.824,12	40,74%
	SAPG-Expansión	4.914.154,17	4.086.725,07	-16,84%
ACCIONISTAS	MUNICIPIOS	12.961.009,99	23.505.024,35	81,35%
CONVENIOS INSTITUCIONES DEL ESTADO	FERUM-BID III			
	SPEE-PLANREP	76.438,04		-100,00%
	RSND-AFD	8.321,25		-100,00%
	RSND-BID			
	RSND-BID II	470.265,71	19.700,00	-95,81%
	RSND-BID III			
	RSND-BID VI	1.294.000,00	762.600,00	-41,07%
	RSND-CAF			
	PGE	57.430,44	2.364,00	-95,88%
	TOTAL	**59.064.027,91**	**65.858.643,87**	**11,50%**

Tabla 19. Inversión por fuentes de financiamiento.

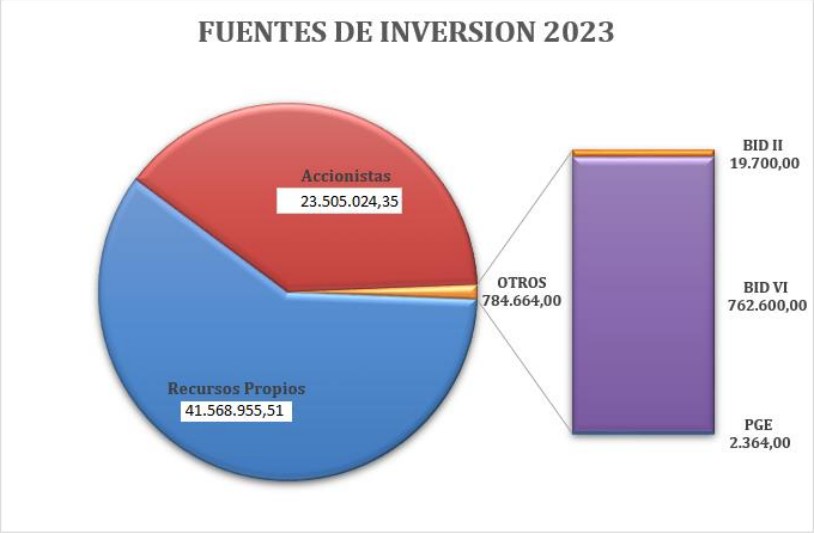

Figura 6 Fuentes de financiamiento de inversiones Proforma Ejercicio - 2023

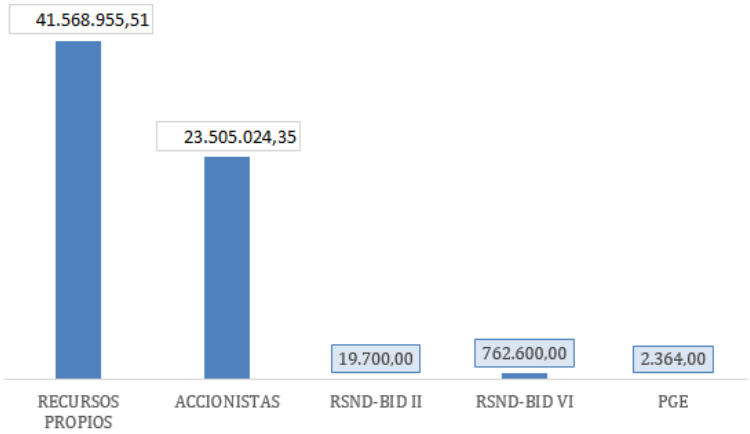

Figura 7 Fuentes de financiamiento de inversiones Proforma Ejercicio - 2023

En la figura 7 se observa, que la mayor fuente de financiamiento proviene de los recursos propios de ELEPCO S.A, además, la mayor cantidad de recursos están destinados a mejorar la calidad de las condiciones operativas de la infraestructura eléctrica y comercial, con el firme propósito de elevar la calidad de la energía y de los servicios técnico, comercial y administrativo, a favor del cliente final.

- **GENERACIÓN**

Con el propósito de mantener la calidad de la energía eléctrica y cumplir con los estándares establecidos por la ARCERNNR, para los niveles de voltaje y factor de potencia; las centrales de generación distribuida que ELEPCO dispone, requieren mantenimiento permanente, así como también, la reposición de elementos en varias secciones de su infraestructura. En este sentido, se consideran las obras de inversión, equivalentes al 3,57% del presupuesto 2023, por un monto de USD. **2.337.268,23** en proyectos de calidad y mejora de las centrales de generación, para la innovación y automatización de sus sistemas de control y monitoreo.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
MEJORAMIENTO DE LA UNIDADES DE GENERACION DE LA CENTRAL ILLUCHI 2, MANTENIMIENTO, REPOSICION Y MODIFICACION DE LOS ELEMENTOS PRINCIPALES: GENERADOR, REGULADOR DE VOLTAJE, REGULADOR DE VELOCIDAD Y AUXILIARES	1.700.423,08
REPOSICION DEL SISTEMA DE MEDICION DE CAUDAL EN TUBERIA DE PRESION DE LAS CENTRALES	122.338,85
READECUACION DE CANALES DE CONDUCCION DE LOS SECTORES RETAMALES, RAYOFILO Y DRAGONES	117.809,37
DISEÑO Y CONSTRUCCION DE RODETE PELTON PARA TURBINA 3250KVA	219.520,00
REPOTENCIACIÓN DE LAS UNIDADES DE GENERACIÓN DE LA CENTRAL ILLUCHI 1	217.176,93
TOTAL	2.377.268,23

- **SUBTRANSMISIÓN**

Los proyectos de esta etapa están dirigidos al reforzamiento y reconfiguración del sistema de subtransmisión, con estudios de diseño y la construcción de varias subestaciones de distribución y líneas de subtransmisión a 69kV.

El programa de subtransmisión del presupuesto 2023, tiene como proyectos de gran relevancia para mejorar la confiabilidad y la continuidad del servicio de energía eléctrica, la construcción de la subestación de distribución Saquisilí 69/13.8kV - 16MVA, la subestación de corte y seccionamiento Derivación El Chan a 69kV, la repotenciación de la S/E La Maná 69/13.8kV - 16MVA, y la construcción de la Línea de Subtransmisión a 69kV Saquisilí-CRS-El Chan; que estarán integradas al sistema de control y monitoreo SCADA.

De esta manera la inversión en subtransmisión para el año 2023 ascienden a USD. **8.254.077,59**; a ejecutarse en proyectos de calidad y expansión listados según el cuadro presentado.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO (USD)
REPOTENCIACION DE LA SUBESTACION LA MANA 69 KV	1.369.447,11
TERRENOS PARA SUBESTACIONES Y SUBTRANSMISION	489.500,00
ESTUDIOS ELECTROMECANICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA LINEA A 69KV (SAQUISILI-CRS-EL CHAN) Y SUBESTACION DE DERIVACION EL CHAN A 69KV.	47.060,00
CONSTRUCCION Y PUESTA EN OPERACION DE LA NUEVA SE SAQUISILI 69-13.8 KV - 16MVA	2.563.446,05
CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA SAQUISILÍ - CRS A 69KV Y POSICIÓN DE LÍNEA EN LA S/E CRS	675.168,58
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA SAQUISILÍ - CRS A 69KV Y POSICIÓN DE LÍNEA EN LA S/E CRS	75.955,47
CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN DE MANIOBRA EL CHAN Y TRAMO DE LÍNEA SAQUISILÍ - EL CHAN A 69KV	1.248.661,31
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN DE MANIOBRA EL CHAN Y TRAMO DE LÍNEA SAQUISILÍ - EL CHAN A 69KV	209.531,41
FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION Y PUESTA EN OPERACION DE LA NUEVA S.E. SAQUISILI 69-13.8 KV 16 MVA	120.814,86
ADQUISICION DE BANCO DE BATERIAS Y CARGADORES - RECTIFICADORES PARA SUBESTACIONES DE DISTRIBUCION	204.492,80
ADQUISICION SUBESTACION MOVIL DE 16-20 MVA / 69-13,8KV	1.250.000,00
TOTAL	**8.254.077,59**

- **DISTRIBUCIÓN**

Al igual que en la etapa de subtransmisión, la ELEPCO S.A. con la finalidad de brindar un mejor servicio de energía eléctrica a sus clientes, en el presupuesto 2023 se considera incorporar un total de 193 proyectos, por un monto de USD. **28.841.968,17**; de los cuales, 83 proyectos son de Calidad por USD. 13.952.750,91 y 66 proyectos de Expansión por USD. 5.907.307,87, que consideran principalmente:

- Reubicación de postes y transformadores de distribución.
- Repotenciación de transformadores de distribución.
- Cambio de conductores de líneas abiertas a pre-ensamblados, en barrios periféricos.
- Remodelación y reconfiguración de redes en medio y bajo voltaje, para todos los cantones dentro de su área de concesión.
- Eficiencia y calidad energética, con el refuerzo de la infraestructura eléctrica, para disponer la capacidad de sostener el incremento de la demanda por el uso de las cocinas de inducción.

ETAPA	PROYECTOS CALIDAD - RELEVANTES	PROYECTOS (USD)
DISTRIBUCION	CONTRUCCION DE RED ANTOTAN HUABAS PAMBA; EL TINGO	81.512,83
DISTRIBUCION	REDES ELECTRICAS SUBTERRANEAS LATACUNGA	695.777,34
DISTRIBUCION	SOTERRAMIENTO AVENIDA TRAJANO NARANJO - CIVICA	50.626,14
DISTRIBUCION	SOTERRAMIENTO DE REDES DE MEDIO Y BAJO VOLTAJE SALCEDO MERCADO AMERICA	1.142.145,08
DISTRIBUCION	ADQUISICION DE MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE REDES DE DISTRIBUCION 2022	474.967,78
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN RUMILOMA - JUAN MONTALVO	53.945,38
DISTRIBUCION	RED DISTRIBUCION SAN JOSE DEL ESTERO	121.391,39
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED RECINTO EL FLORIPONDIO; GUASAGANDA	44.269,31
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN LA PALMA; RAMÒN CAMPAÑA	86.186,99
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED LA MERCED SECTOR POLIDEPORTIVO-MORASPUNGO	83.743,00
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN PALOPO CONTADERO; IGNACIO FLORES	41.172,22
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN SAN RAMON GUASIN-SAQUISIL	40.958,76
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN SAN BUENAVENTURA; EL CARMEN	61.847,77
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED TANGAN DOS CHORRERAS SIGCHOS	52.608,89
DISTRIBUCION	ALIMENTADOR TRIFÁSICO PARA PTAR Y EBAR - GADM LATACUNGA	186.000,00
DISTRIBUCION	ADQUISICION DE MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE REDES DE DISTRIBUCION 2023	128.800,00
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN EL TRIUNFO; PILALO	79.216,77
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED SAN VICENTE DE PUEMBO RAMAL 2 EL TINGO	69.474,54
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED LOS LAURELES DE GUAPARA-MORASPUNGO	82.530,88
DISTRIBUCION	EXPANSION RED MEDIO Y BAJO VOLTAJE LOS LAURELES-GUASAGANDA	57.231,40
DISTRIBUCION	CONSTRUCCIÒN RED EN SAN MIGUELITO LA CHALA - SIGCHOS	138.542,62
DISTRIBUCION	EXPANSION MV-BV BARRIO NUEVO LA MANA	189.088,49
DISTRIBUCION	EXPANSION MV Y BV EL MANANTIAL, MORASPUNGO	52.843,57
DISTRIBUCION	EXPANSION MV BV EN CUCHITINGUE, ALAQIEZ	42.032,80
DISTRIBUCION	REF CIR BV USU SE CANTONES: LATA, PUJI, SAQUI, SALCE Y SIGC 2023	347.584,82
DISTRIBUCION	REF RED DE BV EN LATACUNGA, PUJI, SAQUISILI, Y SALCEDO 2023	112.112,37
DISTRIBUCION	REF CIR BV USU SE CANTONES: LATA, PUJI, SAQUI, SALCE Y SIGC 2023	347.584,82
DISTRIBUCION	REF RED DE BV EN LATACUNGA, PUJI, SAQUISILI, Y SALCEDO 2023	112.112,37

ETAPA	PROYECTOS EXPANSION - RELEVANTES	PROYECTOS (USD)
DISTRIBUCION	CONTRUCCION DE RED ANTOTAN HUABAS PAMBA; EL TINGO	81.512,83
DISTRIBUCION	REDES ELECTRICAS SUBTERRANEAS LATACUNGA	695.777,34
DISTRIBUCION	SOTERRAMIENTO AVENIDA TRAJANO NARANJO - CIVICA	50.626,14

DISTRIBUCION	SOTERRAMIENTO DE REDES DE MEDIO Y BAJO VOLTAJE SALCEDO MERCADO AMERICA	1.142.145,08
DISTRIBUCION	ADQUISICION DE MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE REDES DE DISTRIBUCION 2022	474.967,78
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN RUMILOMA - JUAN MONTALVO	53.945,38
DISTRIBUCION	RED DISTRIBUCION SAN JOSE DEL ESTERO	121.391,39
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN LA PALMA; RAMÒN CAMPAÑA	86.186,99
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED LA MERCED SECTOR POLIDEPORTIVO-MORASPUNGO	83.743,00
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN SAN BUENAVENTURA; EL CARMEN	61.847,77
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED TANGAN DOS CHORRERAS SIGCHOS	52.608,89
DISTRIBUCION	ALIMENTADOR TRIFÁSICO PARA PTAR Y EBAR - GADM LATACUNGA	186.000,00
DISTRIBUCION	ADQUISICION DE MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE REDES DE DISTRIBUCION 2023	128.800,00
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN EL TRIUNFO; PILALO	79.216,77
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED SAN VICENTE DE PUEMBO RAMAL 2 EL TINGO	69.474,54
DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED LOS LAURELES DE GUAPARA-MORASPUNGO	82.530,88
DISTRIBUCION	EXPANSION RED MEDIO Y BAJO VOLTAJE LOS LAURELES-GUASAGANDA	57.231,40
DISTRIBUCION	CONSTRUCCIÒN RED EN SAN MIGUELITO LA CHALA - SIGCHOS	138.542,62
DISTRIBUCION	EXPANSION MV-BV BARRIO NUEVO LA MANA	189.088,49
DISTRIBUCION	EXPANSION MV Y BV EL MANANTIAL, MORASPUNGO	52.843,57
DISTRIBUCION	REF CIR BV USU SE CANTONES: LATA, PUJI, SAQUI, SALCE Y SIGC 2023	347.584,82
DISTRIBUCION	REF RED DE BV EN LATACUNGA, PUJI, SAQUISILI, Y SALCEDO 2023	112.112,37
DISTRIBUCION	REF CIR BV USU SE CANTONES: LATA, PUJI, SAQUI, SALCE Y SIGC 2023	347.584,82
DISTRIBUCION	REF RED DE BV EN LATACUNGA, PUJI, SAQUISILI, Y SALCEDO 2023	112.112,37

- **ALUMBRADO PÚBLICO**

ELEPCO S.A., en atención a las necesidades de la ciudadanía y de sus clientes, con el presupuesto 2023 ha programado cumplir con la ejecución de 146 proyectos priorizados del portafolio de proyectos presentado a la ARCERNNR, en el Estudio de Costos 2023. De esta manera, el presupuesto del año 2023, en la etapa de alumbrado público, alcanza un total de USD. **10.643.118,44**, distribuidos en: 24 para mejoras de la calidad del sistema de iluminación por USD. 2.232.824,13; 72 proyectos de expansión del alumbrado público por un monto de USD. 4.340.463,48 y 50 proyectos con los excedentes de los accionistas de ELEPCO S.A. por un monto de USD. 4.069.830,83; todos estos proyectos dirigidos a:

- Reemplazo de luminarias de mercurio deficientes por otras de mayor eficiencia.
- Renovación del sistema de alumbrado público con luminarias obsoletas y/o dañadas, para mejorar los niveles de iluminación.
- Cambio tecnológico del sistema de alumbrado público en centros consolidados, utilizando iluminación LED.
- Incremento del alumbrado público en todos los cantones dentro del área de concesión.

A continuación, se listan los proyectos más relevantes.

ETAPA	PROYECTO ALUMBRADO - RELEVANTES	PRESUPUESTO 2023 + IVA DE PROYECTOS (USD)
ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN LAS ENTRADAS DE LATACUNGA RURAL NORTE COMPRENDIDO ENTRE SAQUISILI - TANICUCHI Y GUAYTACAMA - ALAQUEZ	110.327,95
ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN EL SECTOR DE PATOA DE QUEVEDOS - PATOA DE VACAS - LA MERCED	108.883,94
ALUMBRADO PUBLICO	REMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DEL ALUMBRADO PUBLICO EN LOS SECTORES DE EL CORAZON - LA MANA - SAN MIGUEL DE SIGCHOS - CHUGCHILAN	127.392,29
ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN SAN BUENAVENTURA - BELLAVISTA - COLAISA DEL CANTON LATACUNGA	93.994,73

ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN EL SECTOR DE MULLIQUINDIL SANTA ANA - SAN MIGUEL DEL CANTON SALCEDO	65.512,42
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO EN AVS. 24 DE MAYO, BARRENO, MARISCAL SUCRE DE SAQUISILI	91.062,27
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO CENTRO HISTORICO PUJILI	550.030,56
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO AV. VELASCO IBARRA-PUJILI	336.341,98
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO SINCHAGUASIN	53.669,30
ALUMBRADO PUBLICO	VARIOS PROYECTOS DE ALUMBRADO PUBLICO GADM LATACUNGA	906.649,89
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION DE ALUMBRADO PUBLICO VARIOS SECTORES LATACUNGA	312.155,88
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO VARIOS SECTORES LA MANÁ	65.732,40
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION DE ALUMBRADO PUBLICO BARRIOS DE LA PARROQUIA ZUMBAHUA	141.845,65
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO EN SECTORES INSILIVI SIGCHOS	82.124,56
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO EN CHIPOALO SALCEDO SUR	52.355,99
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO EL CENSO	57.184,71
ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN ANGUETA MORENO Y SAN CARLOS; EL CARMEN	64.321,02
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG LAIPO GRANDE Y LAIPO CHICO JUAN MONTALVO	166.355,37
ALUMBRADO PUBLICO	ILUMINACIÓN DE LA VIA LA COCHA-SAN BUENAVENTURA	183.721,20
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG PARROQUIA LA VICTORIA PUJILI	59.341,04
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA APG ENT.SUR LTGA TRAMO ILLUCHI EL TRIANGULO	61.719,84
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA ILUM.AV.M. ITURRALDE TRAMO TRIANGULO-PTE ELEVADO	150.645,41
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA ILUM. EL NIAGARA AV. 5 DE JUNIO	158.668,34
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA APG VIA SAQUISILI TRAMO CRS PARQUE DE LA FAMILIA	182.828,11
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA SAPG 5 DE JUNIO TRAMO SN FELIPE E35	154.290,22
ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN DE REDE EN EL MORAL HNO GREGORIO	58.092,40
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES LATACUNGA ETAPA 1	240.355,49
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES SIGCHOS	91.145,20
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES SAQUISILI ETAPA 1	157.707,83
ALUMBRADO PUBLICO	REMODELACION APG VARIOS SECTORES BELISARIO QUEVEDO	73.284,39
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG JOSEGUANGO ALTO Y BAJO	50.909,22
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS BARRIOS DE PATUTAN	113.338,78
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO SECTORES OCCIDENTE LATACUNGA	174.660,27
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO SECTORES ORIENTE DE LATACUNGA	390.743,65
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG VARIOS SECTORES DEL CANTON PANGUA	110.271,34
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG VARIOS SECTORES DEL CANTON SAQUISILI	100.000,00
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG VARIOS SECTORES DEL CANTON LA MANA	54.368,01
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN ENTRADA Y CENTRO DE LA MANA	129.309,90
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN EL CANTÓN LATACUNGA	257.507,56
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN SALCEDO-SECTOR CEMENTERIO	61.666,28
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN EL CANTÓN PUJILI	64.234,86
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA DEL SERVICIO DE ILUMINACIÓN Y REMPLAZO DE LUMINARIAS DEL ALUMBRADO PUBLICO EN EL ALIMENTADOR Nro. 4 DE LA S/E LASSO DE LATACUNGA COMPLEMENTO A LA REMODELACION DE REDES DE DISTRIBUCIÓN DEL ALIMENTADOR	171.641,04
ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DEL ALUMBRADO PÚBLICO PARA EL CANTÓN SALCEDO 2023	648.141,07
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES MULALILLO SALCEDO	278.475,24
ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA ILUMINACION TIPO LED SIGCHOS CENTRO-YALO-LA CRUZ	134.403,72
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES PARROQUIA CANCHAGUA SAQUISILI	57.652,83
ALUMBRADO PUBLICO	ILUM VIA MORASPUNGO-UPC	55.872,00
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN SAPG PINLLOPATA; PANGUA	74.623,99
ALUMBRADO PUBLICO	ALUMBRADO PUBLICO BARRIOS CANTON SALCEDO	164.108,21
ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN ALUMBRADO PÚBLICO SAPG EN CRUZ LOMA	253.738,40

ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN CUILCHE SALAS; PASTOCALLE	78.382,88
ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÒN RED EN PASTO SAN BARTOLO; PASTOCALLE	100.441,95
ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN ALPAMALAG DE VASCONEZ; PUJILI	148.465,34

- **ACOMETIDAS Y MEDIDORES (COMERCIALIZACION)**

El presupuesto 2023, prevé continuar con la sustitución del sistema de entrega a 110V por 220V, con el fin de mejorar el servicio y prestar la disponibilidad de servicio para el uso de cargas especiales a 220V; incluyendo el reacondicionamiento integral del sistema en casos específicos, y continuar impulsando el sistema prepago de energía, a través de la promoción e instalación de los equipos de medición prepago, a comercios y residencias; junto con el fortalecimiento del servicio al cliente a través de nuestras agencias ubicadas en toda la zona de concesión de la empresa y los convenios interinstitucionales que facilitan la gestión comercial. Así, el presupuesto del 2023, en la etapa de acometidas y medidores asciende a USD. **9.018.504,14** para obras relacionadas con las instalaciones de servicio al cliente.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 + IVA DE PROYECTOS (USD)
RENOVACION DE EQUIPOS DE VERIFICACION EN CAMPO DE LOS SISTEMAS DE MEDICION DE CLIENTES ESPECIALES	154.000,00
ACOMETIDAS Y MEDIDORES GENERAL 2019	33.368,40
SUSTITUCION DE SISTEMAS DE MEDICION TRIFASICOS PARA CLIENTES ESPECIALES QUE DISPONEN MEDIDORES ELECTROMECANICOS POR CONTADORES DE ENERGIA CON SISTEMA DE COMUNICACION.	441.846,72
REPOSICION DE SISTEMAS DE MEDICION A 220 V DE CONTADORES ELECTRICOS QUE HAN SUPERADO SU VIDA UTIL EN EL CANTON LATACUNGA ETAPA 1	115.856,59
RECONFIGURACION DE MEDIDORES CON EL SERVICIO INTEGRAL DE MONITOREO Y UPGRADE TECNOLOGICO DE 2G A 3G DEL SISTEMA DE TELEMEDICION EN LOS MEDIDORES DE CLIENTES ESPECIALES EN EL AREA DE CONCESION DE ELEPCO S.A.	348.698,44
INSTALACIÓN Y REUBICACIÓN DE MEDIDORES INTELIGENTES EN EL ÁREA DE CONCESIÓN DE ELEPCOSA	1.247.232,57
REPOSICIÓN DE SISTEMAS DE MEDICIÓN A 220V DE CONTADORES ELÉCTRICOS QUE HAN SUPERADO SU VIDA UTIL EN LOS CANTONES LATACUNGA, SALCEDO Y PUJILÍ, ETAPA 2	76.894,94
SUSTITUCIÓN Y RECONFIGURACIÓN DE MEDIDORES CON EL SERVICIO INTEGRAL DE MONITOREO Y UPGRADE TECNOLÓGICO DE 2G A 3G DEL SISTEMA DE TELEMEDICIÓN EN LOS MEDIDORES DE CLIENTES ESPECIALES EN EL AREA DE CONCESIÓN DE ELEPCO S.A. SEGUNDA ETAPA	455.205,86
MEJORAMIENTO DE SISTEMAS DE MEDICIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA DE RF, PARA OPTIMIZAR TIEMPOS DE GESTIÓN DE TOMA DE LECTURAS DE LOS MEDIDORES UBICADOS EN EL CANTÓN LATACUNGA, ETAPA 1	1.186.833,19
REPOSICIÓN DE SISTEMAS DE MEDICIÓN A 220 V DE CONTADORES ELÉCTRICOS QUE HAN SUPERADO SU VIDA ÚTIL Y/O PRESENTAN NOVEDADES EN LECTURAS EN EL ÁREA DE CONCESIÓN DE ELEPCOSA	686.183,21
IMPLEMENTACION DE SISTEMAS DE MEDICION PREPAGO, PUNTOS DE VENTA Y TARJETAS	157.337,60
ACOMETIDAS Y MEDIDORES GENERAL 2023	1.487.556,00
INSTALACION DE SISTEMAS DE MEDICION EN EL AREA DE CONCESION DE ELEPCO S.A.	2.627.490,62
TOTAL	**9.018.504,14**

- **INVERSIONES GENERALES**

La inversión en esta etapa asciende a un monto de USD. **6.839.563,89,** entre las inversiones de mayor relevancia de inversiones generales para el año 2023 se encuentra detalladas en cuadro subsiguiente:

PROYECTO - RELEVANTES	PROYECTOS (USD)
EDIFICIOS ELEPCOSA	1.900.000,00
VEHICULOS ELECTRICOS	772.509,38
GRUAS PARA MANTENIMIENTO DE REDES	555.100,00
REPOSICIÓN DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS PARA TRABAJOS EN LÍNEA ENERGIZADA EN EL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN 13.8 KV.	551.517,57

11.2 PLAN DE EXPANSIÓN 2021 – 2030

El Plan de Expansión se plantea para:

a) Satisfacer la demanda máxima del sistema eléctrico;
b) Mejorar la calidad del servicio eléctrico en frecuencia y duración de las interrupciones (continuidad del servicio eléctrico);
c) Brindar mayor confiabilidad (realizar transferencias de carga para minimizar el impacto de una interrupción);
d) Mantener el nivel de voltaje dentro de los límites permisibles en la regulación; y, permanecer con los actuales porcentajes de pérdidas de energía; aspectos que en conjunto permitirán cumplir los objetivos institucionales a largo plazo.

Adicionalmente, el Plan de Expansión, considera la normativa y procedimientos estandarizados por la Agencia de Regulación y Control de Energía y Recursos Naturales no Renovables, ARCERNNR, el Plan Estratégico y Operativo Institucional que posee la ELEPCO S.A.

11.2.1 DEMANDA ELÉCTRICA

La proyección de la demanda estimada para el año 2023 alcanza los siguientes valores:

Energía Disponible: 566,398,859.16 KWh
Energía Facturada: 519,136,200.00 KWh
Demanda Máxima: 99,8 MW

Con la línea base que se tiene para el 2022 de:

Energía Disponible: 556,602,219.82 KWh
Energía Facturada: 508,739,660.00 KWh
Demanda Máxima: 91,1 MW

11.2.2 PROYECTOS DE EXPANSIÓN

El análisis de largo plazo (10 años) enmarcado en un plan de expansión, se lo aborda en 4 niveles, ajustándose a las etapas funcionales del sistema de distribución eléctrica:

a) Subtransmisión;
b) Distribución y Alumbrado Público;
c) Comercialización; e
d) Inversiones Generales

11.2.2.1 SUBTRANSMISIÓN

En la Tabla 20 se presenta el Plan de Expansión de Subestaciones y Líneas de Subtransmisión.

Nombre Proyecto	2022 (Inversión USD)	2023 (Inversión USD)	2024 (Inversión USD)	2025 (Inversión USD)	2026 (Inversión USD)	2027 (Inversión USD)	2028 (Inversión USD)	2029 (Inversión USD)	2030 (Inversión USD)	2031 (Inversión USD)	Total, de Inversión
CONSTRUCCIÓN SUBESTACIÓN SAQUISILI 69/13,8 KV 16 MVA	2,288,791.12										2,288,791.12
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN SUBESTACIÓN SAQUISILI 69/13,8 KV 16 MVA	107,870.41										107,870.41
CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA SAQUISILÍ – CRS A 69KV Y POSICIÓN DE LÍNEA EN LA S/E CRS	602,829.09										602,829.09
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA SAQUISILÍ - CRS A 69KV Y POSICIÓN DE LÍNEA EN LA S/E CRS	67,817.38										67,817.38
CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN DE MANIOBRA EL CHAN Y TRAMO DE LÍNEA SAQUISILÍ - EL CHAN A 69KV		2,065,703.91	1,377,135.94								3,442,839.85
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN DE MANIOBRA EL CHAN Y TRAMO DE LÍNEA SAQUISILÍ - EL CHAN A 69KV		112,248.97	74,832.65								187,081.62
ESTUDIOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA SUBESTACIÓN TANICUCHÍ 138/69 KV,Y SUS LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN.		200,000.00									200,000.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN TANICUCHÍ 138/69 KV Y SUS LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN.			6,000,000.00	2,000,000.00							8,000,000.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN TANICUCHÍ 138/69 KV Y SUS LÍNEAS DE SUBTRANSMISIÓN.			288,000.00	192,000.00							480,000.00
TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SUBESTACIÓN SALCEDO OCCIDENTE	91,350.00										91,350.00
ESTUDIOS Y DISEÑOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA NUEVA SUBESTACIÓN SALCEDO OCCIDENTE 69/13.8KV Y LÍNEA DE SUBTRANSMISIÓN A DOBLE CIRCUITO DE 69KV APROX (2KM)		70,000.00									70,000.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN SALCEDO OCCIDENTE Y LÍNEA A DOBLE CIRCUITO			1,577,287.20	1,051,524.80							2,628,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN SALCEDO OCCIDENTE Y LÍNEA A DOBLE CIRCUITO			94,637.23	63,091.49							157,728.72
TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SUBESTACIÓN LASSO	43,500.00										43,500.00
ESTUDIOS Y DISEÑOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA NUEVA SUBESTACIÓN LASSO		60,000.00									60,000.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA NUEVA SUBESTACION LASSO			1,476,487.20	984,324.80							2,460,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA NUEVA SUBESTACION LASSO			88,589.23	59,059.49							147,648.72
ESTUDIOS Y DISEÑOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA LÍNEA LA COCHA - SALCEDO ORIENTE A 69KV APROX 16KM Y SUBESTACIÓN SALCEDO ORIENTE 69/13,8KV.		175,000.00									175,000.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN SALCEDO ORIENTE 69/13,8KV Y LÍNEA LA COCHA - SALCEDO ORIENTE A 69KV APROX 16KM			2,282,887.20	1,521,924.80							3,804,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN SALCEDO ORIENTE 69/13,8KV Y LÍNEA LA COCHA - SALCEDO ORIENTE A 69KV APROX 16KM			136,973.23	91,315.49							228,288.72
TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN LATACUNGA 69/13,8		100,000.00									100,000.00

ESTUDIOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN LATACUNGA 69/13,8 KV			70,000.00								70,000.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN LATACUNGA 69/13,8kV				1,476,487.20	984,324.80						2,460,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN LATACUNGA 69/13,8kV				88,589.23	59,059.49						147,648.72
ESTUDIOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN PANGUA Y LÍNEA DE 69KV. PANGUA - CALOPE (APROX 37KM)			263,500.00								263,500.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN PANGUA Y LÍNEA DE 69KV. PANGUA - CALOPE (APROX 37KM)				3,341,287.20	2,227,524.80						5,568,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN PANGUA Y LÍNEA DE 69KV. PANGUA - CALOPE (APROX 37KM)				200,477.23	133,651.49						334,128.72
TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SUBESTACIÓN MULALÓ			80,000.00								80,000.00
ESTUDIOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SUBESTACIÓN MULALÓ 69/13,8 KV Y LÍNEA DE SUBTRANSMISIÓN (APROX 12KM)				88,200.00	37,800.00						126,000.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA NUEVA SUBESTACIÓN MULALÓ 69/13,8 KV Y LÍNEA DE SUBTRANSMISIÓN (APROX 12KM)						2,081,287.20	1,387,524.80				3,468,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA NUEVA SUBESTACIÓN MULALÓ 69/13,8 KV Y LÍNEA DE SUBTRANSMISIÓN (APROX 12KM)						124,877.23	83,251.49				208,128.72
TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN ZUMBAHUA			80,000.00								80,000.00
ESTUDIOS ELECTROMECÁNICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN ZUMBAHUA 69/13,8 KV Y LÍNEA DE SUBTRANSMIÓN A 69KV (APROX 35KM)				176,750.00	75,750.00						252,500.00
CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN ZUMBAHUA 69/13,8 KV Y LÍNEA DE SUBTRANSMIÓN A 69KV (APROX 35KM)						3,240,487.20	2,160,324.80				5,400,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN OPERACIÓN DE LA SUBESTACIÓN ZUMBAHUA 69/13,8 KV Y LÍNEA DE SUBTRANSMIÓN A 69KV (APROX 35KM)						194,429.23	129,619.49				324,048.72
ESTUDIOS ELECTROMECÁNICO, SUELOS, AMBIENTALES PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA 69 KV SAN RAFAEL - LATACUNGA (6km)						72,100.00	30,900.00				103,000.00
CONSTRUCCIÓN DE LA LINEA 69 KV LA LÍNEA 69 KV SAN RAFAEL – LATACUNGA (6km)								1,778,887.20	1,185,924.80		2,964,812.00
FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LINEA 69 KV LA LÍNEA 69 KV SAN RAFAEL – LATACUNGA (6km)								106,733.23	71,155.49		177,888.72
ESTUDIOS ELÉCTRICOS PARA LA OPERACIÓN EN ANILLO DEL SISTEMA DE SUBTRANSMISIÓN DE LA ELEPCO S.A.										100,000.00	100,000.00

Tabla 20 Plan de Expansión para adquisición de Terrenos y elaboración de Estudios en subtransmisión

11.2.2.2 DISTRIBUCIÓN Y ALUMBRADO PÚBLICO

INVERSION POR ETAPA	Número de Proyectos	Red de MT (km)	Red de BT (km)	Inversión 2022	Inversión 2023	Inversión 2024	Inversión 2025	Inversión 2026	Inversión 2027	Inversión 2028	Inversión 2029	Inversión 2030	Inversión 2031
Alimentadores primarios	72.00	309.54	261.79	2.889.676,48	2.384.398,16	710.107,14	50.000,00	408.149,00	225.613,71	408.149,00	50.000,00	408.149,00	348.226,78
Alumbrado Público	201.00	29.95	299.21	1.881.106,75	1.705.094,15	1.787.582,78	1.625.824,22	1.711.815,67	1.795.741,06	1.847.967,05	1.908.223,54	1.782.919,40	1.921.441,04
Redes secundarias	92.00	248.16	415.36	975.563,03	3.602.026,95	5.525.182,00	7.178.612,00	6.811.380,00	7.029.020,00	6.140.379,00	7.255.872,00	6.945.931,00	6.821.675,33
Transformadores de distribución	4.00	2.79	6.12		230.649,64	71.127,98	71.127,98	71.127,98	71.127,98	71.127,98	71.127,98	71.127,98	71.127,98
Total, general	395.00	590.44	982.47	5.746.346,26	7.922.168,90	8.093.999,90	8.925.564,20	9.002.472,65	9.121.502,75	8.467.623,03	9.285.223,52	9.208.127,38	9.162.471,14

Tabla 21 Plan de Expansión Distribución y Alumbrado Público

11.2.2.3 COMERCIALIZACIÓN

INVERSION POR ETAPA	Inversión 2022	Inversión 2023	Inversión 2024	Inversión 2025	Inversión 2025	Inversión 2026	Inversión 2027	Inversión 2028	Inversión 2029	Inversión 2030	Inversión 2031
Comercialización			210,000.00	200,000.00	350,000.00	30,000.00			20,000.00		
Medidores	8,176,252.64	977,305.86	686,183.21	1,337,204.86	1,357,971.00	1,379,360.13	1,401,390.94	1,424,082.66	1,447,455.14	1,471,528.80	1,493,916.12
Total, general	8,176,252.64	977,305.86	896,183.21	1,537,204.86	1,707,971.00	1,409,360.13	1,401,390.94	1,424,082.66	1,467,455.14	1,471,528.80	1,493,916.12

Tabla 22 Plan de Expansión Comercialización

11.2.2.4 INVERSIONES GENERALES Y GESTIÓN AMBIENTAL

INVERSION POR ETAPA	Inversión 2022	Inversión 2023	Inversión 2024	Inversión 2025	Inversión 2026	Inversión 2027	Inversión 2028	Inversión 2029	Inversión 2030	Inversión 2031
Administración		15.000,00	125.000,00	40.000,00	30.000,00	10.000,00	35.000,00	10.000,00	10.000,00	
Gestión Ambiental		67.200,00								
Gestión de Riesgos	394.229,92	65.000,00	20.000,00	30.000,00		60.000,00	15.000,00	15.000,00		
Inmuebles	593.600,00		600.000,00	600.000,00	600.000,00			600.000,00	600.000,00	
Vehículos			739.200,00				739.200,00			
Total, general	987.829,92	147.200,00	1.484.200,00	670.000,00	630.000,00	70.000,00	789.200,00	625.000,00	610.000,00	

Tabla 23 Plan de Expansión Inversiones General

11.3 PLAN DE INVERSIONES 2023 POR OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	Montos Inversión
1	Incrementar la calidad del servicio y el nivel de satisfacción de los usuarios.	$30,750,725.08
2	Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de concesión.	$6,391,970.13
3	Incrementar acciones para el cumplimiento del manejo del impacto socio ambiental.	$416,800.00
4	Incrementar la eficiencia empresarial.	$2,138,994.67
5	Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico.	$1,377,569.32
6	Incrementar el uso eficiente de los recursos financieros.	$3,491,156.98
7	Incrementar la eficiencia energética.	$20,401,770.60
8	Incrementar el desarrollo del talento humano.	$889,657.09
		$65,858,643.87

11.3.1 OE1- Incrementar la Calidad del Servicio y el nivel de satisfacción de los usuarios.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023
01 GENERACION	MEJORAMIENTO DE LA UNIDADES DE GENERACION DE LA CENTRAL ILLUCHI 2, MANTENIMIENTO, REPOSICION Y MODIFICACION DE LOS ELEMENTOS PRINCIPALES: GENERADOR, REGULADOR DE VOLTAJE, REGULADOR DE VELOCIDAD Y AUXILIARES	1,700,423.08
01 GENERACION	REPOSICION DEL SISTEMA DE MEDICION DE CAUDAL EN TUBERIA DE PRESION DE LAS CENTRALES	122,338.85
01 GENERACION	READECUACION DE CANALES DE CONDUCCION DE LOS SECTORES RETAMALES, RAYOFILO Y DRAGONES	117,809.37
01 GENERACION	DISEÑO Y CONSTRUCCION DE RODETE PELTON PARA TURBINA 3250KVA	219,520.00
01 GENERACION	REPOTENCIACIÓN DE LAS UNIDADES DE GENERACIÓN DE LA CENTRAL ILLUCHI 1	217,176.93
02 SUBTRASMISION	REPOTENCIACION DE LA SUBESTACION LA MANA 69 KV	1,369,447.11
02 SUBTRASMISION	TERRENOS PARA SUBESTACIONES Y SUBTRANSMISION	489,500.00
02 SUBTRASMISION	ESTUDIOS ELECTROMECANICOS, CIVILES, SUELOS, TELECOMUNICACIONES E IMPACTO AMBIENTAL PARA LA LINEA A 69KV (SAQUISILI-CRS-EL CHAN) Y SUBESTACION DE DERIVACION EL CHAN A 69KV.	47,060.00
02 SUBTRASMISION	CONSTRUCCION Y PUESTA EN OPERACION DE LA NUEVA SE SAQUISILI 69-13.8 KV - 16MVA	2,563,446.05
02 SUBTRASMISION	CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN DE MANIOBRA EL CHAN Y TRAMO DE LÍNEA SAQUISILÍ - EL CHAN A 69KV	1,248,661.31
02 SUBTRASMISION	ADQUISICION DE BANCO DE BATERIAS Y CARGADORES - RECTIFICADORES PARA SUBESTACIONES DE DISTRIBUCION	88,636.21
02 SUBTRASMISION	ADQUISICION SUBESTACION MOVIL DE 16-20 MVA / 69-13,8KV	1,250,000.00
03 DISTRIBUCION	REDES ELECTRICAS SUBTERRANEAS LATACUNGA	695,777.34
03 DISTRIBUCION	SOTERRAMIENTO AVENIDA TRAJANO NARANJO - CIVICA	50,626.14
03 DISTRIBUCION	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE RECONECTADORES TRIFASICOS, MONOFASICOS Y SECCIONALIZADORES	323,839.80
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CAJÓN DE VERACRUZ; TANICUCHI	53,514.11
03 DISTRIBUCION	REUBICACIÓN ALIMENTADOR TRIFÁSICO Y DERIVACIONES MONOFÁSICAS CALOPE - LAS JUNTAS	281,649.65
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN LA VICENTINA; IGNACIO FLORES	73,511.62
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CUICUNO NORTE; GUAYTACAMA	163,307.08
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SAN RAFAEL; POALÓ	42,974.00
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CALLE LUZ DE AMERICA LA CALERA; ELOY ALFARO	80,816.43
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN JILINGUA CHICO; IGNACIO FLORES	233,695.60
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN NUEVA ESPERANZA; TANICUCHI	59,971.15
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN TOACASO SUR; TOACASO	150,666.79
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN PANGUIGUA CHICO; JUAN MONTALVO	46,148.46
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN MIRAFLORES; SAN MIGUEL	19,129.00
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SALATILIN; MULALILLO	18,131.43
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CHILLA CHICO; CANCHAGUA	38,077.20
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LOS NIVELES DE VOLTAJE MEDIANTE LA ADQUISICION E INSTALACION DE BANCOS DE CONDENSADORES AUTOMATICOS PARA REDES DE DISTRIBUCION	112,405.10
03 DISTRIBUCION	REMODELACION ALIMENTADOR MONOFASICO A TRIFASICO RUMIPAMBA ESPINOZAS A MULALO	154,852.82
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN LAYGUA DE VARGAS; ALAQUEZ	121,126.10
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ANGUETA MORENO Y SAN CARLOS; EL CARMEN	499,268.04
03 DISTRIBUCION	REMODELACION RED SAN JOSE DE YANAYACU-PASTOCALLE	73,745.09
03 DISTRIBUCION	REMODELACION DE RED Y MONTAJE TRAFO PLAZA LUIS FELIPE CHAVEZ	6,684.66
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SAN JÓSE DE ALPAMALAG; PUJILI	341,652.15
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ILIMPUCHO ETAPA I; MULLIQUINDIL	263,220.25
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SAN MIGUEL SUR ETAPA I; MULLIQUINDIL	200,711.79
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELECTRICO Y CONFIABILIDAD DE CENTROS DE TRANSFORMACION EN EL CANTON LATACUNGA	227,333.47

03 DISTRIBUCION	SOTERRAMIENTO DE REDES DE MEDIO Y BAJO VOLTAJE SALCEDO MERCADO AMERICA	1,142,145.08
03 DISTRIBUCION	MONTAJE DE TRAFO EN LA CALLE LA GLORIA RUMIPAMBA LA UNIVERSI	3,240.17
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN ANCHILIVI ORIENTE Y CHAYAGUA; SAN MIGUEL	106,547.34
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN SAN ANTONIO DE GUAPARA; MORASPUNGO	112,696.04
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN JARDINES DE CHIPE; EL TRIUNFO	150,355.32
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÒN RED EN EL TINGO GUAPULO; PUJILI	64,318.64
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACION RED EN EL CALVARIO-SAQUISILI	12,920.30
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN SAN JUAN ALTO; SIGCHOS	44,477.19
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN SICOTO; PANGUA	40,838.52
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN CHIRINCHE BAJO ETAPA I; MULALILLO	230,075.10
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACION DE REDE EN EL MORAL HNO GREGORIO	238,386.80
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACION DE RED EN GUAPULO SAN JOSE	93,401.63
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN EL GUABO; MORASPUNGO	91,106.16
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÒN RED EN EL PASAJE A TOQUILLAL; EL TRIUNFO	44,942.07
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACION DE RED EN DANZAPAMBA	111,829.61
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN SOLONSO; GUASAGANDA	39,726.26
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN ESTERO DE DAMAS; MORASPUNGO	49,119.95
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN CHUROLOMA ALTA Y BAJA; MULLIQUINDIL	161,930.35
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN SAN CRISTOBAL; GUASAGANDA	219,280.40
03 DISTRIBUCION	MEJORA DE REDES ELECTRICAS EN ZONAS DE REGENERACION URBANA DEL GADM-LATACUNGA	1,700,554.39
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÒN RED EN SALENTO; GUASAGANDA	35,384.05
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN SANTA ROSA Y PRIMERO DE MAYO; EL TRIUNFO	269,017.29
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN TINGO - NUNUYA Y GUATAPARANGA; PUJILI	360,174.29
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ISINCHE DE ALPAMALA; PUJILI	580,324.31
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED SAN JOSÉ DE YUGSILOMA; JUAN MONTALVO	374,394.28
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN INCHAPO; ELOY ALFARO	221,110.52
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ILINCHISI; 11 DE NOVIEMBRE	102,204.92
03 DISTRIBUCION	REMODELACION RED SAN SEBASTIAN, GUAYTACAMA	123,885.90
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SAN JOAQUIN; PASTOCALLE	106,811.42
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CHINCHIL VILLAMARIN; MULALO	81,060.12
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN QUISINCHE ALTO; MULALO	150,571.98
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN JOSE GUANGO ALTO; MULALO	107,415.20

03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN MACA ATAPULO; POALO	244,791.80
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN LA PLAYITA CANCHAGUA; TOACAZO	79,859.74
03 DISTRIBUCION	REMODELACION RED LA AVELINA INGRESO A TANICUCHI	104,545.78
03 DISTRIBUCION	REMODELACION RED EN SAN JOSE DE SALACHE; SAN MIGUEL	243,416.78
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN PALAMA ETAPA II; SAN MIGUEL	136,165.05
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN LA DELICIA; PANZALEO	207,906.63
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ILIMPUCHO ETAPA II; MULLIQUINDIL	218,966.55
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CHIRINCHE BAJO ETAPA II; MULALILLO	267,737.14
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CHASOALO II; ANTONIO HOLGUIN	130,255.66
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN LA JOSEFINA; GUASAGANDA	206,785.39
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN EL ZAPOTE; EL TRIUNFO	130,964.77
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN BUENA ESPERANZA – BARRIO NUEVO; EL TRIUNFO	237,963.41
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN EL TRIUNFO DE CHIPEHAMBURGO ; EL TRIUNFO	120,141.05
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SAN MARCOS; SAN MIGUEL DE SALCEDO	243,234.67
03 DISTRIBUCION	REMODELACION RED EN LA VICTORIA : SAN MIGUEL	88,596.48
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ISINCHE DE INFANTES; PUJILI	604,135.85
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED CON EL SOTERRAMIENTO EN LA ESTACIÓN; LATACUNGA	731,291.11
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED CON EL SOTERRAMIENTO EN LA CALLE GARCIA MORENO; SALCEDO	128,083.83
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN EL MILAGRO; PASTOCALLLE	260,727.44
03 DISTRIBUCION	REFORZAMIENTO DE LA LINEA DE SUBTRANSMISION 69KV LAIGUA-LA COCHA	71,769.76
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELECTRICO Y CONFIABILIDAD DE CENTROS DE TRANSFORMACION DE SALCEDO, PUJILI, SAQUISILI Y LATACUNGA	90,321.10
03 DISTRIBUCION	ADQUISICION DE MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE REDES DE DISTRIBUCION 2022	474,967.78
03 DISTRIBUCION	REFORZAMIENTO EN CHANTAN; ELOY ALFARO	6,311.51
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SAN MIGUEL SUR ETAPA II; MULLIQUINDIL	247,437.31
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN CUILCHE SALAS; PASTOCALLE	98,655.78
03 DISTRIBUCION	REMODELACION DE RED EN PUPANA NORTE; GUAYTACAMA	128,084.68
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÒN RED EN PASTO SAN BARTOLO; PASTOCALLE	331,695.31
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SIGSICALLE SUR; IGNACIO FLORES	100,180.23
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÒN RED EN LAGUAMAZA; CUSUBAMBA	186,250.72
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN LA ESMERALDA; EL TRIUNFO	52,659.97
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN LA COLONIA; CHIPEHAMBURGO; EL TRIUNFO	59,170.21
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN PASTO ALTO ; PASTOCALLE	177,975.90
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ALPAMALAG DE VASCONEZ ; PUJILI	325,669.15
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN VARIOS SECTORES SIGCHOS	215,198.30
03 DISTRIBUCION	REFORZAMIENTO RED CALLE UNION Y PROGRESO JOSEGUANGO BAJO	7,124.05
03 DISTRIBUCION	REUB. POSTES EN EL SINCHAGUASIN, EL PORTAL Y CALLE B. QUEVEDO	8,320.16
03 DISTRIBUCION	MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN ISINCHE DE ALPAMALA; PUJILI	420,585.80
03 DISTRIBUCION	MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN VARIOS SECTORES DEL CANTON SAQUISILI	221,643.77
03 DISTRIBUCION	MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN VARIOS SECTORES DEL CANTON PANGUA	219,996.53
03 DISTRIBUCION	MEJORA DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACIÓN RED EN VARIOS SECTORES DEL CANTON PANGUA	13,064.09
03 DISTRIBUCION	ADQUISICION DE MATERIALES PARA CONSTRUCCION Y REHABILITACION DE REDES DE DISTRIBUCION 2023	128,800.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION RED MEDIO Y BAJO VOLTAJE LOS LAURELES-GUASAGANDA	57,231.40
04 ALUMBRADO PUBLICO	REPOTENCACIÓN RED EN LA CALERA T1128-ELOY ALFARO	2,907.92

05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	REPOSICION DE SISTEMAS DE MEDICION A 220 V DE CONTADORES ELECTRICOS QUE HAN SUPERADO SU VIDA UTIL EN EL CANTON LATACUNGA ETAPA 1	115,856.59
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	REPOSICIÓN DE SISTEMAS DE MEDICIÓN A 220V DE CONTADORES ELÉCTRICOS QUE HAN SUPERADO SU VIDA UTIL EN LOS CANTONES LATACUNGA, SALCEDO Y PUJILÍ, ETAPA 2	76,894.94
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	REPOSICIÓN DE SISTEMAS DE MEDICIÓN A 220 V DE CONTADORES ELÉCTRICOS QUE HAN SUPERADO SU VIDA ÚTIL Y/O PRESENTAN NOVEDADES EN LECTURAS EN EL ÁREA DE CONCESIÓN DE ELEPCOSA	686,183.21
06 INVERSIONES GENERALES	EQUIPOS GPS PARA AREA COMERCIAL	60,000.00
06 INVERSIONES GENERALES	MEJORAMIENTO EN LA ATENCION DEL SERVICIO ELECTRICO AL CLIENTE DE ELEPCO S.A. A TRAVES DEL REEMPLAZO DE EQUIPOS CONVENCIONALES POR VEHICULOS ESPECIALES PARA EL TRABAJO.	265,600.00
06 INVERSIONES GENERALES	GRUAS PARA MANTENIMIENTO DE REDES	555,100.00
06 INVERSIONES GENERALES	INFRAESTRUCTURA PARA LA CLIMATIZACION DE LABORATORIO DE MEDIDORES DE ACUERDO A NORMA 17025 PARA ACREDITACION DEL LABORATORIO.	22,400.00
	TOTAL	**$30,750,725.08**

11.3.2 OE2 - Incrementar la cobertura del servicio eléctrico en el área de concesión.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 (USD)
03 DISTRIBUCION	CONTRUCCION DE RED ANTOTAN HUABAS PAMBA; EL TINGO	81,512.83
03 DISTRIBUCION	EXTENSION DE RED EN VARIOS SECTORES SIGCHOS URBANO	102,348.87
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED BARRIO CAPULI DE GUAPULO	21,204.29
03 DISTRIBUCION	RED DE DISTRIBUCIÓN GUAPARA EL CACAO	96,448.85
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCIÓN DE RED EN ZUMBALICA CENTRO, ELOY ALFARO	18,365.48
03 DISTRIBUCION	CONST. RED CARDON TRES DE MAYO ACEQUIA TROYA	25,527.59
03 DISTRIBUCION	ADQUISICION DE POSTES DE HORMIGON, TRANSFORMADORES Y CONDUCTORES DE ALUMINIO PARA REDES DE DISTRIBUCION	492,758.42
03 DISTRIBUCION	MEJORA DEL SERVICIO ELECTRICO EN MEDIA Y BAJA TENSIÓN EN EL SECTOR EL BOLICHE MIRADOR; PASTOCALLLE	163,380.37
03 DISTRIBUCION	REFORZAMIENTO DE CIRCUITOS DE BV AL SISTEMA EN LOS CANTONES; LATACUNGA, PUJILI, SAQUISILI, SALCEDO y SIGCHOS	347,644.82
03 DISTRIBUCION	REFORZAMIENTO DE CIRCUITOS DE BV AL SISTEMA EN LOS CANTONES; LATACUNGA, PUJILI, SAQUISILI Y SALCEDO	125,959.83
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN RUMILOMA - JUAN MONTALVO	53,945.38
03 DISTRIBUCION	RED DISTRIBUCION SAN JOSE DEL ESTERO	121,391.39
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE RED EN BAJO VOLTAJE VARIOS SECTORES DE LA MANA	21,974.37
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED RECINTO EL FLORIPONDIO; GUASAGANDA	44,269.31
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCIÓN RED EN ALTAMIRANO BAÑO; MORASPUNGO	34,083.67
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN LA PALMA; RAMÒN CAMPAÑA	86,186.99
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED LA MERCED SECTOR POLIDEPORTIVO-MORASPUNGO	83,743.00
03 DISTRIBUCION	CONST. RED DISTRIB LA CAMPIÑA, LA MANA	14,397.51
03 DISTRIBUCION	RED DISTRIBUCION LA FANNY GUASAGANDA	16,869.00
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN LA QUINTA	18,932.49
03 DISTRIBUCION	CON RED EN CHAQUISCAGUAYCO; RAMON CAMPAÑA	22,653.96
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN COLINAS CAMPO ALEGRE-SALCEDO	34,741.09
03 DISTRIBUCION	CON RED EN EL CALVARIO;LA VICTORIA	17,483.28
03 DISTRIBUCION	CON RED EN RUMIPAMBA EL CAPULI; PUJILI	12,759.82
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN GUAGRALOMA; 11 DE NOVIEMBRE	26,195.85
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN PALOPO CONTADERO; IGNACIO FLORES	41,172.22

03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN LOMA DE COFRES; ELOY ALFARO	8,348.69
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN SAN RAMON GUASIN-SAQUISIL	40,958.76
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN GUAPULO-PUJILI	11,977.66
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN LA VICTORIA-SALCEDO	34,046.08
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN SAN ENRIQUE EL GALPON-SALCEDO	17,528.94
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN SAN BUENAVENTURA; EL CARMEN	61,847.77
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN CHANGALLI; PILALO	18,819.72
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN CULAGUANGO BAJO	20,467.15
03 DISTRIBUCION	RED DISTRIBUCION EN EL DESEO MORASPUNGO	22,110.29
03 DISTRIBUCION	EXPANSIÓN DE RED EN EL RECINTO CALIFORNIA-LA ESPERANZA	30,072.49
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED LA ENVIDIA-MORASPUNGO	17,230.61
03 DISTRIBUCION	CON. RED BARRIO CENTRAL NARVAEZ SAQUISILI	17,187.07
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED EN LAS PEÑAS; MORASPUNGO	18,999.98
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED TANGAN DOS CHORRERAS SIGCHOS	52,608.89
03 DISTRIBUCION	ALIMENTADOR TRIFÁSICO PARA PTAR Y EBAR - GADM LATACUNGA	186,000.00
03 DISTRIBUCION	REFORZAMIENTO RED EN TILIPULO SAN FRANCISCO; ELOY ALFARO	10,619.81
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCIÒN RED EN CRUZ LOMA ALTA - SANTA GERTRUDEZ; COCHAPA	78,518.35
03 DISTRIBUCION	RED CENTRO REV. VEHICULAR MANCOMUNIDAD LA MANA	27,889.88
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION RED GUAPARA EL ROSAL	25,491.37
03 DISTRIBUCION	RED DISTRIBUCION EN ESTERO HONDO	22,272.28
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN EL TRIUNFO GUASAGANDA	11,586.00
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN EL TRIUNFO; PILALO	79,216.77
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED EN SAN VICENTE RAMAL 1; EL TRIUNFO	33,496.23
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED SAN VICENTE DE PUEMBO RAMAL 2 EL TINGO	69,474.54
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED MV Y BV SAN ANDRES DE PILALO, SAN MIGUEL	40,194.21
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED LOS LAURELES DE GUAPARA-MORASPUNGO	82,530.88
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCIÒN DE RED EN JESUS DEL GRAN PODER-MORASPUNGO	20,257.23
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCIÓN DE RED EN MIRAFLORES-LA MANA	36,092.77
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED DISTRIBUCION SAN ALBERTO MORASPUNGO	31,014.47
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCIÒN RED EN SAN MIGUELITO LA CHALA - SIGCHOS	138,542.62
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE RED EN MEDIO Y BAJO VOLTAJE EN CHOASILLI-PUJIL	35,594.80
03 DISTRIBUCION	EXPANSION MV-BV BARRIO NUEVO LA MANA	189,088.49
03 DISTRIBUCION	EXPANSION MV Y BV EL MANANTIAL, MORASPUNGO	52,843.57
03 DISTRIBUCION	EXPANSION MV Y BV EN SANTAN GRANDE, I. FLORES	18,126.36
03 DISTRIBUCION	EXPANSION MV BV EN CUCHITINGUE, ALAQIEZ	42,032.80
03 DISTRIBUCION	EXPANSION MV BV J. GRAN PODER, CUSUBAMBA	34,560.11
03 DISTRIBUCION	EXPANSION MV BV PUNTA BRAVA, LA MANA	28,118.27
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED DISTRIBUCION RAMOSPUNGO SIGCHOS	36,844.62
03 DISTRIBUCION	CONSTRUCCION DE RED DISTRIBUCION AMALLIQUIN, SIGCHOS	16,569.03
03 DISTRIBUCION	EXTPANSION RED EN SAN MARCOS IZURIETA; JUAN MONTALVO	38,370.12
03 DISTRIBUCION	EXPANSIÓN RED EN PUNSHASHO; ANGAMARCA	37,642.07
03 DISTRIBUCION	REF CIR BV USU SE CANTONES:LATA, PUJI, SAQUI, SALCE Y SIGC 2022	347,584.82
03 DISTRIBUCION	REF RED DE BV EN LATACUNGA, PUJI, SAQUISILI, Y SALCEDO 2022	112,112.37
03 DISTRIBUCION	REF CIR BV USU SE CANTONES:LATA, PUJI, SAQUI, SALCE Y SIGC 2023	347,584.82
03 DISTRIBUCION	REF RED DE BV EN LATACUNGA, PUJI, SAQUISILI, Y SALCEDO 2023	112,112.37
04 ALUMBRADO PUBLICO	EXT. RED E ILUM CALABICITO	30,508.92
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	ACOMETIDAS Y MEDIDORES GENERAL 2019	33,368.40
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	ACOMETIDAS Y MEDIDORES GENERAL 2023	1,487,556.00
	TOTAL	**6,391,970.13**

11.3.3 OE3 - Incrementar acciones para el cumplimiento del manejo del impacto socio ambiental.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 (USD)
06 INVERSIONES GENERALES	MEJORAMIENTO Y READECUACIÓN DEL GALPÓN PARA MATERIALES EN LA BODEGA GENERAL DE BELISARIO QUEVEDO	408,800.00

06 INVERSIONES GENERALES	EQUIPOS AUDIOVISUALES PARA COMUNICACIÓN SOCIAL	8,000.00
	TOTAL	$ 416,800.00

11.3.4 OE4 - Incrementar la eficiencia empresarial.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 (USD)
06 INVERSIONES GENERALES	CONSTRUCCION Y/O READECUACION DE EDIFICIOS PARA OFICINAS Y AGENCIAS DE ATENCION AL PUBLICO	125,914.55
06 INVERSIONES GENERALES	MEJORAMIENTO DEL ALMACENAMIENTO (STORAGE) DE LOS SISTEMAS INTERNOS DE ELEPCO S.A.	25,760.00
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE PROYECTO 2 :Implementación ERP	76,547.46
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE PROYECTO 3 : Gestor Documental	10,772.66
06 INVERSIONES GENERALES	TERRENO PARA EDIFICIO ELEPCOSA	1,900,000.00
	TOTAL	2,138,994.67

11.3.5 OE5 - Incrementar el nivel de modernización, investigación y desarrollo tecnológico.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 (USD)
06 INVERSIONES GENERALES	REPOSICION DEL PARQUE INFORMATICO PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS TECNOLOGICOS PARA LOS CLIENTES INTERNOS Y EXTERNOS (fase 4 de 4) PC-06-038	29,650.70
06 INVERSIONES GENERALES	MEJORAMIENTO DE PROTECCIONES EN EL DATA CENTER INFORMATICO	23,824.64
06 INVERSIONES GENERALES	REPOTENCIAMIENTO DE SERVIDORES A TRAVES DE TECNOLOGIA TIPO BLADE	23,520.00
06 INVERSIONES GENERALES	REPOTENCIACION DEL LABORATORIO DE MEDIDORES EN EL CANTON LA MANA.	159,647.10
06 INVERSIONES GENERALES	MEJORAMIENTO DE LA RED DE COMUNICACIONES DE LAS SUBESTACIONES	60,681.60
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE :PROYECTO 1: CENTRO DE CONTROL NACIONAL (ACTUALIZACIÓN DEL AMDS)	270,248.27
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE: PROYECTO 2: CENTRO DE DATOS NACIONALES	35,565.86
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE: PROYECTO 3: EQUIPOS DE RED PARA ADMS	152,179.78
06 INVERSIONES GENERALES	REPOSICIÓN DEL PARQUE INFORMATICO (HARDWARE Y SOFTWARE) PARA MEJORAR LA CALIDAD DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS PARA LOS CLIENTES INTERNOS Y EXTERNOS. (FASE 5)	134,389.92
06 INVERSIONES GENERALES	MEJORAMIENTO Y ASEGURAMIENTO DE LA CONTINUIDAD DE NEGOCIO MEDIANTE MEJORAS AL SISTEMA DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION.	80,640.00
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE PROYECTO 4 :Optimización de Arquitectura CIS/CRM	4,616.86
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE PROYECTO 5 :ELA ESRI	36,458.69
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE PROYECTO 6 : ELA ARCFM	4,521.93
06 INVERSIONES GENERALES	REPOSICIÓN DEL PARQUE INFORMATICO (HARDWARE Y SOFTWARE) PARA MEJORAR LA CALIDAD DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS PARA LOS CLIENTES INTERNOS Y EXTERNOS (FASE 6)	100,755.20
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE -PROYECTO 1:CENTRO DE CONTACTO NACIONAL INVERSIÓN NUEVAS INICIATIVAS	18,196.22
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE -PROYECTO 2:DESPLIEGUE CIS/CRM	141,769.20
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE -PROYECTO 3:ELA ESRI	13,472.36

06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE -PROYECTO 4:ELA ARCFM	4,521.93
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE -PROYECTO 5:CHOICE	6,361.60
06 INVERSIONES GENERALES	SIGDE -PROYECTO 6:IMPLEMENTACIÓN DEL ERP	76,547.46
	TOTAL	**1,377,569.32**

11.3.6 OE6 - Incrementar el uso eficiente de los recursos financieros.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 (USD)
02 SUBTRASMISION	FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA SAQUISILÍ - CRS A 69KV Y POSICIÓN DE LÍNEA EN LA S/E CRS	75,955.47
02 SUBTRASMISION	FISCALIZACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA SUBESTACIÓN DE MANIOBRA EL CHAN Y TRAMO DE LÍNEA SAQUISILÍ - EL CHAN A 69KV	209,531.41
02 SUBTRASMISION	FISCALIZACION DE LA CONSTRUCCION Y PUESTA EN OPERACION DE LA NUEVA S.E. SAQUISILI 69-13.8 KV 16 MVA	120,814.86
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	RENOVACION DE EQUIPOS DE VERIFICACION EN CAMPO DE LOS SISTEMAS DE MEDICION DE CLIENTES ESPECIALES	154,000.00
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	SUSTITUCION DE SISTEMAS DE MEDICION TRIFASICOS PARA CLIENTES ESPECIALES QUE DISPONEN MEDIDORES ELECTROMECANICOS POR CONTADORES DE ENERGIA CON SISTEMA DE COMUNICACION.	441,846.72
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	RECONFIGURACION DE MEDIDORES CON EL SERVICIO INTEGRAL DE MONITOREO Y UPGRADE TECNOLOGICO DE 2G A 3G DEL SISTEMA DE TELEMEDICION EN LOS MEDIDORES DE CLIENTES ESPECIALES EN EL AREA DE CONCESION DE ELEPCO S.A.	348,698.44
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	SUSTITUCIÓN Y RECONFIGURACIÓN DE MEDIDORES CON EL SERVICIO INTEGRAL DE MONITOREO Y UPGRADE TECNOLÓGICO DE 2G A 3G DEL SISTEMA DE TELEMEDICIÓN EN LOS MEDIDORES DE CLIENTES ESPECIALES EN EL AREA DE CONCESIÓN DE ELEPCO S.A. SEGUNDA ETAPA	455,205.86
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	MEJORAMIENTO DE SISTEMAS DE MEDICIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA DE RF, PARA OPTIMIZAR TIEMPOS DE GESTIÓN DE TOMA DE LECTURAS DE LOS MEDIDORES UBICADOS EN EL CANTÓN LATACUNGA, ETAPA 1	1,186,833.19
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	IMPLEMENTACION DE SISTEMAS DE MEDICION PREPAGO, PUNTOS DE VENTA Y TARJETAS	157,337.60
06 INVERSIONES GENERALES	PROYECTO AMI	300,933.43
06 INVERSIONES GENERALES	EQUIPOS GPS DE ALTA PRECISION PARA FISCALIZACION DE OBRAS	40,000.00
	TOTAL	**$ 3,491,156.98**

11.3.7 OE7 - Incrementar la eficiencia energética.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 (USD)
02 SUBTRASMISION	CONSTRUCCIÓN DE LA LÍNEA SAQUISILÍ - CRS A 69KV Y POSICIÓN DE LÍNEA EN LA S/E CRS	675,168.58
03 DISTRIBUCION	COMPLEMENTO ALUMBRADO PUBLICO VARIOS SECTORES LATACUNGA	61,038.86
03 DISTRIBUCION	REPOTENCIACION DE LA LINEA 22KV ILLUCHI 1 - EL CALVARIO	472,566.98
03 DISTRIBUCION	REMODELACION CAMBIO DE CONDUCTOR ALIMENTADOR TRIFÁSICO Y DERIVACIONES MONOFÁSICAS LA MANA - EL CORAZON	112,053.19
03 DISTRIBUCION	COMPLEMENTO CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO SECTORES LA MANA	41,403.13
03 DISTRIBUCION	COMPLEMENTO CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO CENTRO PUJILI	36,920.39
03 DISTRIBUCION	COMPLEMENTO ALUMBRADO PUBLICO SECTORES INSILIVI	8,681.61
03 DISTRIBUCION	COMPLEMENTO CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO EN CHIPOALO SALCEDO SUR	36,609.33

03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN ALIMENTADOR TRIFÁSICO EL GUAYACAN - PUCAYACU	567,153.92
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN SALIDA 3 Y SALIDA 4 SUBESTACIÓN SALCEDO; SAN MIGUEL	305,429.88
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN FORASTEROS GUANAYLIN SAN PEDRO; BELISARIO QUEVEDO	184,383.25
03 DISTRIBUCION	REMODELACIÓN RED EN EL BOLICHE; PASTOCALLE	108,425.42
03 DISTRIBUCION	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DEL SERVICIO ELÉCTRICO Y CONFIABILIDAD, MEDIANTE LA REMODELACION RED SOLONSO ETAPA II, GUASAGANDA	106,547.22
03 DISTRIBUCION	REFORZAMIENTO RED DE LA SALIDA 2 Y 4 DE LA SUBESTACION MULALO	677,967.89
03 DISTRIBUCION	REMODELACION RED PORTON DE JESUS ETAPA II: EL CARMEN	150,486.79
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES LATACUNGA	450,000.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES DE LA PROVINCIA	250,000.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES PUJILI	250,000.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES SALCEDO	200,000.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES SAQUISILI	150,000.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES SIGCHOS	150,000.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES LA MANA	50,000.00
03 DISTRIBUCION	EXPANSION DE SPEE Y SAPG VARIOS SECTORES PANGUA	100,000.00
04 ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN LAS ENTRADAS DE LATACUNGA RURAL NORTE COMPRENDIDO ENTRE SAQUISILI - TANICUCHI Y GUAYTACAMA - ALAQUEZ	110,327.95
04 ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DEL ALUMBRADO PUBLICO EL LA AVENIDA MARCO AURELIO SUBIA DEL CANTÓN LATACUNGA	15,417.04
04 ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN EL SECTOR DE PATOA DE QUEVEDOS - PATOA DE VACAS - LA MERCED	108,883.94
04 ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN EL SECTOR LA TEBAIDA I Y LA TEBAIDA II PARROQUIA SAN MIGUEL DE EL CANTON SALCEDO	48,790.37
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA ILUMINACION LA VICTORIA	127,392.29
04 ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN SAN BUENAVENTURA - BELLAVISTA - COLAISA DEL CANTON LATACUNGA	93,994.73
04 ALUMBRADO PUBLICO	REEMPLAZO DE LUMINARIAS DEL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO EN EL SECTOR DE MULLIQUINDIL SANTA ANA - SAN MIGUEL DEL CANTON SALCEDO	65,512.42
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO EN AVS. 24 DE MAYO, BARRENO, MARISCAL SUCRE DE SAQUISILI	91,062.27
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REUBICACIÓN ALIMENTADOR TRIFÁSICO Y DERIVACIONES MONOFÁSICAS CALOPE - LAS JUNTAS	38,088.10
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO CENTRO HISTORICO PUJILI	550,030.56
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO AV. VELASCO IBARRA-PUJILI	336,341.98
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PUBLICO SINCHAGUASIN	53,669.30
04 ALUMBRADO PUBLICO	VARIOS PROYECTOS DE ALUMBRADO PUBLICO GADM LATACUNGA	906,649.89
04 ALUMBRADO PUBLICO	REMODELACION APG CANCHAS Y CEMENTERIO CHITAN	11,213.39
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION DE ALUMBRADO PUBLICO VARIOS SECTORES LATACUNGA	312,155.88
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO VARIOS SECTORES LA MANÁ	65,732.40
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO CENTRO PUJILI	30,372.29
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION DE ALUMBRADO PUBLICO BARRIOS DE LA PARROQUIA ZUMBAHUA	141,845.65
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION DE ALUMBRADO PUBLICO SECTORES DE SAQUISILI	17,717.72

04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO EN SECTORES INSILIVI SIGCHOS	82,124.56
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO EN CHIPOALO SALCEDO SUR	52,355.99
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO EL CENSO	57,184.71
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN MIRAFLORES; SAN MIGUEL	4,835.72
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN ALIMENTADOR TRIFÁSICO EL GUAYACAN - PUCAYACU	37,474.04
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN ANGUETA MORENO Y SAN CARLOS; EL CARMEN	64,321.02
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN EL BOLICHE; PASTOCALLE	4,262.07
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG LAIPO GRANDE Y LAIPO CHICO JUAN MONTALVO	166,355.37
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG EN ISIMBO1, J. MONTALVO CALLE SICALPAS	20,501.04
04 ALUMBRADO PUBLICO	ILUMINACIÓN DE LA VIA LA COCHA-SAN BUENAVENTURA	183,721.20
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG PARROQUIA LA VICTORIA PUJILI	59,341.04
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG LA DELICIA PATAIN SALCEDO	43,212.52
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SICOTO; PANGUA	3,432.77
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SAN JOSE DE ALPAMALAG; PUJILI	24,566.60
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SALIDA 3 Y SALIDA 4 SUBESTACIÓN SALCEDO; SAN MIGUEL	35,834.64
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN ILIMPUCHO ETAPA I; MULLIQUINDIL	10,989.03
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SAN MIGUEL SUR ETAPA I; MULLIQUINDIL	10,680.85
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SALATILIN; MULALILLO	2,278.14
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN CHILLA CHICO; CANCHAGUA	4,792.40
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN CAJON DE VERACRUZ; TANICUCHI	7,792.49
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN NUEVA ESPERANZA; TANICUCHI	10,051.65
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN TOACASO SUR; TOACASO	17,709.03
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN PANGUIGUA CHICO; JUAN MONTALVO	2,172.89
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN FORASTEROS GUANAYLIN SAN PEDRO; BELISARIO QUEVEDO	47,557.10
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN LA VICENTINA; IGNACIO FLORES	9,578.01
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN CUICUNO NORTE; GUAYTACAMA	22,927.06
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SAN RAFAEL; POALÓ	5,480.63
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN CALLE LUZ DE AMERICA LA CALERA; ELOY ALFARO	6,965.69
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN JILINGUA CHICO; IGNACIO FLORES	5,386.43
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA APG ENT.SUR LTGA TRAMO ILLUCHI EL TRIANGULO	61,719.84
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA ILUM.AV.M.ITURRALDE TRAMO TRIANGULO-PTE ELEVADO	150,645.41
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA ILUM. EL NIAGARA AV. 5 DE JUNIO	158,668.34
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA APG VIA SAQUISILI TRAMO CRS PARQUE DE LA FAMILIA	182,828.11
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA SAPG 5 DE JUNIO TRAMO SN FELIPE E35	154,290.22
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN EL GUABO; MORASPUNGO	16,047.28

04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACION RED EN EL CALVARIO-SAQUISILI	1,497.31
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA REMODELACIÓN RED EN SAN JUAN ALTO; SIGCHOS	3,029.76
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN ESTERO DE DAMAS; MORASPUNGO	4,750.72
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN SAN CRISTOBAL; GUASAGANDA	29,957.40
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN SAN ANTONIO DE GUAPARA; MORASPUNGO	10,895.81
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN SOLONSO; GUASAGANDA	10,606.02
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN CHIRINCHE BAJO ETAPA I; MULALILLO	22,861.97
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÒN RED EN EL PASAJE A TOQUILLAL; EL TRIUNFO	16,118.29
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN SANTA ROSA Y PRIMERO DE MAYO; EL TRIUNFO	38,088.10
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN CHUROLOMA ALTA Y BAJA; MULLIQUINDIL	6,928.56
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACION DE RED EN GUAPULO SAN JOSE	5,814.30
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN JARDINES DE CHIPE; EL TRIUNFO	44,158.64
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÒN RED EN EL TINGO GUAPULO; PUJILI	6,063.08
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÒN RED EN SALENTO; GUASAGANDA	4,543.41
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN DE REDE EN EL MORAL HNO GREGORIO	58,092.40
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACION RED SOLONSO ETAPA II, GUASAGANDA	11,221.25
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACION DE RED EN DANZAPAMBA	12,230.87
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO PARA LA REMODELACIÓN RED EN ANCHILIVI ORIENTE Y CHAYAGUA; SAN MIGUEL	11,221.25
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES LATACUNGA ETAPA 1	240,355.49
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES SIGCHOS	91,145.20
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES SAQUISILI ETAPA 1	157,707.83
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES PANGUA	38,837.31
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG CHILCAPAMBA SUR SAN PEDRO TANICUCHI	13,453.83
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG BARRIO BRAZALES ELOY ALFARO	15,487.38
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG PILLIG ALAQUEZ	19,773.58
04 ALUMBRADO PUBLICO	REMODELACION APG VARIOS SECTORES BELISARIO QUEVEDO	73,284.39
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG CALVARIO SAN FELIPE	22,861.50
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG CUANDUALO JUAN MONTALVO	27,505.36
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG JOSEGUANGO ALTO Y BAJO	50,909.22
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG LA VICENTINA SANTAN	13,708.46
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG LOMA GRANDE ELOY ALFARO	5,394.27
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG CALLE MELCHOR DE BENAVIDES	42,141.68
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG PALOPO; IGNACIO FLORES	41,214.74

04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG EN VARIOS SECTORES GUAYTACAMA	25,657.97
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG EN RIO BLANCO; PASTOCALLE	9,602.38
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG EN SALACHE RUMIPAMBA; ELOY ALFARO	7,860.81
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG EN ILLUCHI; BELISARIO QUEVEDO	8,963.91
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS BARRIOS DE PATUTAN	113,338.78
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG CENTRO DE FAENAMIENTO GAD LATACUNGA	14,455.77
04 ALUMBRADO PUBLICO	REMODELACION APG EN LA CANGAHUA; BELISARIO QUEVEDO	12,050.22
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG EN TICATILIN; MULALO	29,134.73
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG EN LA CALERA CALLE CARBÓN, ORO Y OXIDIANA;E	11,152.48
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG ESCALINATAS PLAZA 11 DE NOVIEMBRE	5,315.28
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG ESCALINATAS DE LOMA DE PANECILLO	15,403.20
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG COMUNA COMPANIA CHICA CUSUBAMBA SALCEDO	45,546.61
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO SECTORES OCCIDENTE LATACUNGA	174,660.27
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PUBLICO SECTORES ORIENTE DE LATACUNGA	390,743.65
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG COLLAS ALTO PUJILÍ	45,765.08
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG VARIOS SECTORES DEL CANTON PANGUA	110,271.34
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG VARIOS SECTORES DEL CANTON SAQUISILI	100,000.00
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG VARIOS SECTORES DEL CANTON LA MANA	54,368.01
04 ALUMBRADO PUBLICO	ILUM. CON LED VIA SN MARCOS YANAYACU, SALCEDO	38,302.12
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN ENTRADA Y CENTRO DE LA MANA	129,309.89
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN EL CANTÓN SAQUISILI	29,992.15
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN EL CANTÓN LATACUNGA	257,507.56
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN EL CANTÓN PANGUA	29,238.28
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN SALCEDO-SECTOR CEMENTERIO	61,666.28
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN EL CANTÓN PUJILI	64,234.86
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN EL CANTÓN LA MANA	19,643.53
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORAMIENTO DEL ALUMBRADO PÚBLICO EN CANTON SIGCHOS	23,667.38
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA DEL SERVICIO DE ILUMINACIÓN Y REMPLAZO DE LUMINARIAS DEL ALUMBRADO PUBLICO EN EL ALIMENTADOR Nro. 4 DE LA S/E LASSO DE LATACUNGA COMPLEMENTO A LA REMODELACION DE REDES DE DISTRIBUCIÓN DEL ALIMENTADOR	171,641.04
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DEL ALUMBRADO PÚBLICO PARA EL CANTÓN SALCEDO 2023	648,141.07
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES MULALILLO SALCEDO	278,475.24
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG PARROQUIA GUANGAJE - PUJILI	45,013.01
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG MARQUEZ DE MAENZA; POALO	33,534.11
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG SECTORES APAHUA; ZUMBAHUA	46,161.43
04 ALUMBRADO PUBLICO	MEJORA ILUMINACION TIPO LED SIGCHOS CENTRO-YALO-LA CRUZ	134,403.72

04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG VARIOS SECTORES PARROQUIA CANCHAGUA SAQUISILI	57,652.83
04 ALUMBRADO PUBLICO	ILUM VIA MORASPUNGO-UPC	55,872.00
04 ALUMBRADO PUBLICO	ILUMINACION VIA GUAPARA-CANCHAS	20,489.48
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN SAPG PINLLOPATA; PANGUA	74,623.99
04 ALUMBRADO PUBLICO	ALUMBRADO PUBLICO EN LA PALMA, RAMON CAMPAÑA	20,440.92
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN SAPG EN PALO BLANCO; RAMON CAMPAÑA	29,733.97
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN APG PILANCÓN; RAMÓN CAMPAÑA	26,309.60
04 ALUMBRADO PUBLICO	ALUMBRADO PUBLICO ENTRADA Y SALIDA A RAMON CAMPAÑA	39,358.11
04 ALUMBRADO PUBLICO	ALUMBRADO PUBLICO BARRIOS CANTON SALCEDO	164,108.21
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION APG TIGUA QUILOA; PUJILI	16,910.38
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCIÓN ALUMBRADO PÚBLICO SAPG EN CRUZ LOMA	253,738.40
04 ALUMBRADO PUBLICO	CONSTRUCCION ALUMBRADO PÚBLICO CHILCAPAMBA SUR, TANICUCHI	45,299.13
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SAN MIGUEL SUR ETAPA II; MULLIQUINDIL	38,043.71
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN CUILCHE SALAS; PASTOCALLE	78,382.88
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACION DE RED EN PUPANA NORTE; GUAYTACAMA	47,259.73
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÒN RED EN PASTO SAN BARTOLO; PASTOCALLE	100,441.95
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN SIGSICALLE SUR; IGNACIO FLORES	19,911.29
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTOREMODELACIÒN RED EN LAGUAMAZA; CUSUBAMBA	44,197.00
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN LA ESMERALDA; EL TRIUNFO	34,192.59
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN LA COLONIA; CHIPEHAMBURGO; EL TRIUNFO	31,848.40
04 ALUMBRADO PUBLICO	COMPLEMENTO REMODELACIÓN RED EN PASTO ALTO ; PASTOCALLE	27,373.51
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADOPÚBLICO EN ALPAMALAG DE VASCONEZ; PUJILI	138,227.34
04 ALUMBRADO PUBLICO	DOTACIÓN DE ALUMBRADO PÚBLICO EN VARIOS SECTORES DEL CANTÓN SAQUISILI	54,922.57
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	INSTALACIÓN Y REUBICACIÓN DE MEDIDORES INTELIGENTES EN EL ÁREA DE CONCESIÓN DE ELEPCOSA	1,247,232.57
05 ACOMETIDAS Y MEDIDORES	INSTALACION DE SISTEMAS DE MEDICION AMI EN LA MANA	2,627,490.62
06 INVERSIONES GENERALES	VEHICULOS ELECTRICOS	772,509.38
	TOTAL	**$ 20,401,770.60**

11.3.8 OE8- Incrementar el desarrollo del talento humano.

ETAPA	NOMBRE DEL PROYECTO	PRESUPUESTO 2023 (USD)
06 INVERSIONES GENERALES	REPOSICION DE VEHICULOS PARA MANTENIMIENTO DE LINEAS Y REDES AEREAS, ACOMETIDAS, SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL DE ELEPCO S.A. PC-06-036	157,888.00
06 INVERSIONES GENERALES	MUEBLES PARA EL CENTRO DE CONTROL	42,501.68
06 INVERSIONES GENERALES	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	10,487.60

06 INVERSIONES GENERALES	IMPLEMENTACION DE KITS DE EMERGENCIA PC-06-035	12,297.60
06 INVERSIONES GENERALES	REPOSICION DE EQUIPOS DE SEGURIDAD PARA DISMINUIR RIESGOS LABORALES Y SALVAGUARDAR EL BIENESTAR FISICO, MENTAL Y SOCIAL DEL TRABAJADOR ELECTRICO EN EL AÑO 2020.	48,574.40
06 INVERSIONES GENERALES	REPOSICIÓN DE EQUIPOS PARA TRABAJOS EN ALTURAS MEDIANTE LA INCORPORACIÓN DE NUEVA TECNOLOGÍA ERGONÓMICA PARA EL TRABAJADOR	58,800.00
06 INVERSIONES GENERALES	PORTAESCALERAS Y CAJAS PARA HERRAMIENTAS PARA CAMIONETAS	7,590.24
06 INVERSIONES GENERALES	REPOSICIÓN DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS PARA TRABAJOS EN LÍNEA ENERGIZADA EN EL SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN 13.8 KV.	551,517.57
	TOTAL	**$ 889,657.09**

Elaborado:	Revisado:	Aprobado:
Firmado electrónicamente por: ALEX SANTIAGO GUAMANQUISPE SUPE	Firmado electrónicamente por: FABIAN RAMIRO OLIVO	Firmado electrónicamente por: DIANA MARIBEL IZA CORRALES
Ing. Alex Guamanquispe **Profesional 2**	Econ. Ramiro Olivo **Jefe de Estudios Económicos**	Ing. Diana Iza **Directora de Planificación**